جامعة اليرموك

كلية الاقتصاد والعلوم الادارية

قسم الاقتصاد

محددات ايرادات ونفقات المجالس البلدية في الاردن

دراسة تحليلية قياسية

اعداد

فاطمة درداح فالح عودات

إشراف

الاستاذ الدكتور رياض الموسني

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات

www.manaraa.com

جامعة اليرموك

كلية الاقتصاد والعلوم الادارية

قسم الاقتصاد

محددات ايرادات ونفقات المجالس البلدية في الاردن

دراسة تحليلية قياسية

اعداد

فاطمة درداح فالح عودات

بكالوريس اقتصاد- جامعةاليرموك ١٩٩٢

قدمت هذه الدراسة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير

في جامعة اليرموك- قسم الاقتصاد

لجنة المناقشة

١- أ.د. رياض المومني ..... رئيساً

٢- د. وليد حميدات ..... عضواً

٣- د. قاسم الحموري ..... عضواً

٩٨/٦/٢٠

حزيران/ ١٩٩٨

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات

www.manaraa.com

الاهـــداء،،،

الى.... والدي ووالدتي اللذان غرسا في نفسي حب العلم منذ الصغر

الى... اخوتي واخواتي الإعزاء الذين كانوا العون والسند لي.

الى... زوجي الذي ساعدني وكان الداعم الحقيقي لي.

الى... من هم أحب الى نفسي.

ابنائي نهيل وسفيان.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

٢-٢-١ الايرادات ٢٤
٢-٢-٢ النفقات ٤٠
٢-٢-٣ مقارنة الايرادات بالنفقات ٤٧

الفصل الثالث

محددات إيرادات ونفقات المجالس البلدية الأردنية

٣-١ دالة الايرادات ٥٢
٣-٢ دالة النفقات ٦٠

الفصل الرابع

النتائج والتوصيات

٤-١ النتائج ٦٩
٤-٢ التوصيات ٧٢

المراجع

المراجع بالعربية ٧٣
المراجع بالانجليزية ٧٧

الملاحق ٨١

الملخص بالانجليزية ١٠٩

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

شكر وتقدير

الحمد الله والصلاة والسلام على رسول الله خير الأنام وعلى اله وصحبة الغر الميامين هادي البشرية جمعاً مخرج الناس من الظلمات الى النور الرسول الامي سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم وبعد:

أود أن أعبر عن عميق شكري وتقديري بعد أن أكملت هذه الدراسة بفضل الله وتوفيقة الى مشرفي الدكتور حسين طلافحه الذي اشرف على هذ الدراسة فكرس الساعات الطويلة في قراءة ومناقشة فصولها ومتابعة تفاصيل العمل بها ولكن وبسبب ظروف السفر لم يستطع المواصلة في عملية الاشراف، و أتقدم بجزيل الشكر وعظم الامتنان الى استاذي الدكتور رياض المومني الذي واصل الاشراف على الرسالة وكان لملاحظاته وتوجيهاته أكبر الاثر في اخراج الرسالة بشكلها ومضمونها الحاليين، كما أتقدم بجزيل الشكر وعظم الامتنان الى استاذّي الفاضلين الدكتور وليد حميدات والدكتور قاسم الحموري لتفضلهما بقبول مناقشة الرسالة وتحمل اعباء قراءتها ولا يفوتني أن أزجي شكري وامتناني لجميع اساتذتي الافاضل اعضاء هيئة التدريس في قسم الاقتصاد لما أولوني اياه من رعاية واهتمام خلال سنوات الدراسة في القسم.

كما أتقدم بالشكر لكل من الدكتور عفيف عبد الرحمن والدكتور حامد كساب لمراجعة هذه الدراسة لغوياً ولأسرة مؤسسة نافذة لما بذلوه من جهد في طباعة هذه الرسالة.

كما أتقدم جزيل الشكر الى كل من ساعدني في إخراج هذ الرسالة الى حيز الوجود وأخص بالذكر الاخوه في مركز الحاسب في الجامعة والى الاخ عبد الباسط عثامنه والى الاستاذ احمد العمري من مؤسسة نافذة لمساعدتي في إتمام هذ الرسالة.

الباحثة

فاطمة درداج عودات

حزيران/ ١٩٩٧.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات

www.manaraa.com

المحتويات

الموضوع	الصفحة
الإهداء	ب
شكر وتقدير	ج
المحتويات	د
فهرس الجداول	و
فهرس الملاحق	ح
الملخص العربي	ط

الفصل الأول

١-١ المقدمة	١
١-٢ الدراسات السابقة	٢
١-٣ أهمية الدراسة	١٠
١-٤ هدف وتسلسل الدراسة	١١
١-٥ الاطار النظري	١٢
١-٦ فرضيات الدراسة	١٤
١-٧ منهجية الدراسة ومصادر معلوماتها	١٥

الفصل الثاني

مالية المجالس البلدية في الأردن

٢-١ المجالس البلدية في الأردن	١٩
٢-١-١ تصنيف المجالس البلدية في الأردن	١٩
٢-١-٢ المهام الموكلة للمجلس البلدي	٢٢
٢-١-٣ الموارد المالية للمجالس البلدية	٢٣
٢-٢ الواقع المالي للبلديات في الأردن	٢٤

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

فهرس الجداول

رقم الجدول	العنوان	الصفحة
(١-١)	أعداد المجالس البلدية موزعة حسب محافظات المملكة ونسبة عدد المجالس في كل محافظة إلى المجموع الكلي لهذه المجالس	١٦
(٢-١)	توزيع المجالس البلدية حسب الفئة والمحافظة حتى تاريخ ١-١١-١٩٩٥	٢٠
(٢-٢)	إجمالي الايرادات الكلية للمجالس البلدية ومعدل النمو فيها للفترة ١٩٨٥-١٩٩٧	٢٤
(٢-٣)	توزيع حصيلة الضرائب والرسوم التي تجمعها الحكومة المركزية لصالح البلديات حسب أوجه تحصيلها للفترة ١٩٨٦-١٩٩٦	٢٨
(٢-٤)	عدد القروض وقيمتها ونسبتها إلى إجمالي القروض وإجمالي الايرادات للفترة ١٩٨٣-١٩٩٧	٣٠
(٢-٥)	نسبة القروض إلى إجمالي الايرادات موزعة حسب الحجم السكاني للفترة ٩١-٩٢ و٩٦-٩٧	٣٢
(٢-٦)	توزيع القروض الممنوحة حسب غايات منح القروض للفترة ١٩٩٠-١٩٩٦	٣٣
(٢-٧)	توزيع القروض على المحافظات من حيث العدد والقيمة والنسبية للفترة ١٩٩٠-١٩٩٦	٣٦
(٢-٨)	معدل نصيب الفرد الواحد من القروض موزعة حسب المحافظات للفترة ١٩٩٠-١٩٩٢	٣٨
(٢-٩)	حجم النفقات الكلية ومعدل النمو فيها للفترة ١٩٨٥-١٩٩٧	٤١
(٢-١٠)	توزيع النفقات الكلية إلى نفقات جارية ورأسمالية ونسبة كل منها إلى المجموع الكلي لهذه النفقات للفترة ١٩٨٠-١٩٩٧	٤٣
(٢-١١)	توزيع معدل نصيب الفرد الواحد من النفقات حسب الحجم السكاني للفترة ١٩٩١-١٩٩٢ و١٩٩٦-١٩٩٧	٤٤
(٢-١٢)	توزيع معدل نصيب الفرد الواحد من النفقات حسب الحجم السكاني للفترة ١٩٩١-١٩٩٢ و١٩٩٦-١٩٩٧	٤٥

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

فهرس الجداول

رقم الجدول	العنوان	الصفحة
(٢-١٣)	نسبة خدمة الدين إلى إجمالي النفقات موزعة حسب الحجم السكاني للفترة ١٩٩١-١٩٩٢ و١٩٩٦-١٩٩٧	٤٦
(٢-١٤)	خلاصة موازنة المجالس البلدية للفترة ١٩٨٥-١٩٩٧	٤٨
(٣-١)	نتائج تقدير دالة الايرادات لعامي ١٩٩٢ و١٩٩٧	٥٣
(٣-٢)	نتائج اعادة تقدير الدالة (٣-١) على كل مصدر من مصادر الايرادات لعامي ١٩٩٢ و١٩٩٧	٥٥
(٣-٣)	نتائج تقدير الدالة (٣-٢)	٥٧
(٣-٤)	نتائج تقدير الدالة (٣-٣)	٥٨
(٣-٥)	نتائج تقدير الدالة (٣-٤)	٥٩
(٣-٦)	نتائج تقدير الدالة (٣-٥)	٦٢
(٣-٧)	نتائج اعادة تقدير الدالة (٣-٥) بعد اسقاط المتغيرين EXP_{t-1} وTR_{t-1}	٦٣
(٣-٨)	نتائج اعادة تقدير الدالة (٣-٥) على كل مصدر من مصادر النفقات	٦٤
(٣-٩)	نتائج إعادة تقدير الدالة (٣-٥) على كل مصدر من مصادر النفقات	٦٥
(٣-١٠)	نتائج اعادة تقدير الدالة (٣-٥) على كل مصدر من مصادر النفقات	٦٦
(٣-١١)	نتائج إعادة تقدير الدالة (٣-٥) على كل مصدر من مصادر النفقات	٦٧

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

فهرس الملاحق

رقم الملحق	العنوان	الصفحة
(١)	خلاصة الموازنة العامة للمجالس البلدية موضوع الدراسة بإضافة وحذف القروض كمصدر من مصادر الايرادات.	٨١
(٢)	مصادر الايرادات ومعدل الدخل الفردي وعدد السكان للبلديات موضوع الدراسة لعامي ١٩٩٢-١٩٩٧	٨٧
(٣)	مصادر النفقات والنفقات في السنة الماضية والايرادات في السنة الماضية ونسبة التمدن	٩٨

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

ملخص

هدفت هذه الدراسة الى تحليل مالية المجالس البلدية الاردنية تحليلاً مفصلاً لجانبي موازناتها الايرادات والنفقات خلال الفترة ٨٥-٩٧ مع التركيز على الفترة ٩١-٩٢ و ٩٦-٩٧، حيث شملت الدراسة (١٧٠) مجلساً بلدياً، وذلك في محاولة للوقوف على أسباب تدهور أوضاع المجالس البلدية والعجز المزمن الذي تعاني منه هذه المجالس، والوصول الى محددات ايراداتها ونفقاتها لما لهذه المحددات من أثر كبير في تحديد معالم السياسة التي تستطيع الحكومة الاخذ بها لتصحيح وتصويب أوضاع هذه المجالس.

وقد خلصت الدراسة من خلال نتائج النموذج القياسي المستخدم في الدراسة الى أن عدد السكان ومعدل الدخل الفردي من المحددات الرئيسية لحجم الايرادات الكلية، كما أن مصادر التمويل باختلاف أنواعها والايرادات والنفقات الكلية في السنة السابقة من المحددات الهامة لنفقات المجالس البلدية في الاردن.

وأخيراً توصي الدراسة بضرورة الاسراع في عملية دمج البلديات وكذلك ضرورة تقديم المساعدات للمجالس البلدية ومساعدة هذه المجالس على اختيار افضل المشروعات الانتاجية و مساعدتها في ترشيد نفقاتها وتحسين اساليب جباية ايراداتها عن طريق عقد دورات وورشات عمل متخصصة لذلك.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

الفصل الأول

١-١ المقدمة

لا شك أن للمجالس البلدية دوراً انمائياً مهماً لا يمكن اغفاله نظراً لما تقدمه هذه المجالس من خدمات مختلفةً في المجالات الصحية والتعليمية والعمرانية... الخ، والتي تسهم بشكل كبير في عملية التنمية، ومن المعروف أن الاردن يعاني من زيادة مستمرة في معدلات النمو السكاني وظاهرة الهجرة من الريف الى المدينة مما يشكل ضغطاً على المرافق الخدمات والعامة، وهذا بدوره يشكل تحدياً للمجالس البلدية التي يجب عليها مواجهة هذا الطلب، وذلك عن طريق زيادة كمية الخدمات المقدمة للمواطنين وتحسين نوعيتها. ويتطلب ذلك من المجالس البلدية توفير الأموال اللازمة لتأمين هذه الخدمات، ومن هنا تظهر الفجوة بين العرض والطلب في هذا المجال، فمن جهة هناك طلب متزايد على الخدمات التي يجب على المجالس البلدية توفيرها، ومن جهة أخرى فإن توفير هذه الخدمات يتطلب توفير الاموال اللازمة لايجاد هذه الخدمات، واذا لم تتمكن المجالس البلدية من توفير هذه الاموال فإن الطلب سوف يفوق العرض مما يعني نفصاً في حجم الخدمات التي يجب عليها تقديمها، من هنا يأتي سعي المجالس البلدية -في معظم دول العالم- الهادف الى زيادة حجم إيراداتها الاجمالية من مختلف مصادر الايرادات لمواجهة الطلب المتزايد على الخدمات التي تقدمها.

وبالمنطق نفسه تحاول هذه المجالس الموازنة بين ايراداتها ونفقاتها حتى لا تقع في مشكلة العجز المالي والذي غالباً ما يتراكم نتيجة لقصور الايرادات عن تغطية النفقات.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

وتعتبر مشكلة قصور الايرادات عن تغطية النفقات في المجالس البلدية -والتي تؤدي بدورها الى ظهور العجز في موزناتها- من المشاكل والعقبات الرئيسة التي تواجه هذه المجالس، كما أنها تحد من قدرتها على تقديم الخدمات للمجتمعات المحلية وعن قيامها بدورها الانمائي الموكل اليها؛ وعليه فإن دراسة وتحليل مالية المجالس البلدية (ايراداتها ونفقاتها) والعوامل المحددة لها قد تسهم في تلمس اسباب تلك الحالة وتساعد على وضع الحلول الملائمة لها.

١-٢ الدراسات السابقة:

كان موضوع مالية الحكومات المحلية موضوعاً للعديد من الدراسات التي تناولته من جوانب عدة فالبنسبة لمحددات نفقات الحكومات المحلية فقد بيّن (Gramlich)، ١٩٥٩a أن معدل الدخل الفردي ونصيب الفرد الواحد من المنح ومجموعة من العوامل الاجتماعية والاقتصادية(Fiscal Base Mor Extensive inUrbanization) من المتغيرات التي تحدد حجم انفاق الحكومات المحلية[١].

ويمكن القول أن الدراسات في هذا المجال تنقسم الى قسمين:

القسم الأول يفسر التغير في نفقات الحكومات المحلية بناءً على المحددات التالية: معدل الدخل الفردي، نسبة التمدن، والكثافة السكانية، ومن رواد هذا الاتجاه الاقتصادي (Soloman Fabricant)، ١٩٦٣، حيث وجد أن حوالي ٧٢٪ من التغير في مصروفات المجالس البلدية يمكن تفسيره بهذه العوامل والتي أسماها العوامل الاساسية، وقد لاحظ أن قوة الارتباط تزداد في حالة تقسيم هذه المصروفات حسب مصادر الانفاق (صحة، تعليم، دفاع... الخ)، أما (Kurnow) ١٩٦٣، فقد وجد ارتباطاً قوياً بين العوالم الاساسية ومصروفات الحكومات المحلية مما يدعم ما جاء به (Fabricant)، ولاحظ (Saunder and Bahl)، ١٩٦٥

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

أن اضافة المنح ومعدل التخرج من المدارس الى العوامل الاساسية يفسر ٤٦٪ من التغير في المصروفات[٢]، وقام (Edward Feder and Stanly Scott) ١٩٥٦، بإختبار معادلة انحدار متعدد لمصروفات ١٩٦ مجلساً بلدياً في كاليفورنيا باستخدام بيانات مقطعية (Cross Section Data) حيث اعتبرا أن معدل الملكية، ومعدل البيع بالتجزئة، ونسبة الزيادة السكانية، والوسيط لعدد الاشخاص في الوحدة السكانية الواحدة كمتغيرات مستقلة فوجدا أن معدل الملكية ومعدل البيع بالتجزئة هما اللذان يفسران التغير في المصروفات[٣].

ودرس (Harvay Brazer)، ١٩٥٩ خمس عينات مختلفة لمصروفات مجالس بلدية، حيث قسم المصروفات حسب أوجه الانفاق واستخدم العديد من المتغيرات المستقلة منها الكثافة السكانية، ودخل الاسرة، والعائدات المحلية، ومعدل النمو السكاني، فوجد أن المتغيرات الثلاثة الأولى هي التي تؤثر في التغير بنسبة المصروفات[٤].

وفي عام ١٩٦١ قام (Glenn Fisher) بإستخدام نموذج (Fabricant) وبالاعتماد على بيانات عام ١٩٥٧ فوجد أن المتغيرات نفسها هي التي تؤثر على التغير في نسبة المصروفات[٥].

كما أن كل من (Robert Harris and Seymar Sacks) قاما بتعديل نموذج (Fabricant)وذلك بإدخال المنح الى المتغيرات المستقلة، وقد وجدا أن مستوى الدخل ومقدار المنح يفسران النسبة الاكبر من التغير في المصروفات، وأن تاثير باقي العواملي غير واضح[٦].

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

وقد توصل (George Pidot)، ١٩٦٦ الى أن تغير المصروفات يعتمد على دخل الفرد ومقدار المنح المقدمة من الحكومة المركزية وكذلك حجم السكان والكثافة السكانية ومعدل النمو السكاني ودخل المنازل المؤجرة وحجم الملكية التجارية[٧].

واستخدمت (Ann Horowitz)، معادلات أنية وذلك بسبب وجود عوامل متداخلة تؤثر على المصروفات، فوجدت أنه عند افتراض ثبات العوامل الاخرى فإن الدخل يعتبر عاملاً مهماً في تفسير التغير في المصروفات بدل من تغير العماله وكما وجدت علاقة ايجابية وقوية بين المصروفات العامة والعماله، وبين الجهد الضريبي، وعند افتراض ثبات المنح فإنه لا توجد علاقة بين معدل نصيب الفرد من المصروفات وحجم السكان، كما أن متغير الكثافة السكانية ليس له تأثير في تفسير التغير في مصروفات المجالس المحلية[٨].

وقسّم (James Henderson)، ١٩٦٨ البلديات الى بلديات العواصم (Metropolitan) وبلديات غير العواصم (non metroplitian) واستخدم البيانات المقطعية، واعتمد على الانحدار المتعدد باستخدام معادلتين بناهما على أساس أن المجالس البلدية تحاول تعظيم معادلة الرفاه، حيث يحاول المجتمع ترتيب الرفاه على أساس نصيب الفرد من المصروفات العامة والخاصة مع إدخال المنح وحجم السكان ودخل الفرد كمتغيرات مستقلة وقد وجد أن متغير الزيادة السكانية له تأثير عكسي واضح على كل من المجموعتين مع افتراض أن معدل الدخل الفرد ومعدل المنح الحكومية ثابتان، كما أن الضرائب ومعدل نصيب الفرد الواحد من المصروفات في حالة بلديات مراكز المدن يزيد عنه في حالة البلديات الاخرى[٩].

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

وفي دراسة (Edna Loehman and Robert Emerson) ١٩٨٥ توصل الباحثان الى تأكيد وجود منحنى متوسط الكلفة على شكل (U- shaped) والى أهمية العوامل الاقتصادية الاجتماعية (Socioeconomic) في تفسير التغير في مصروفات الحكومة المحلية(١٠).

أما القسم الاخر من الدراسات السابقة فيفسر التغير في نفقات المجالس البلدية بالمتغيرات السياسية بالإضافة الى الدخل والكثافة السكانية، وأتباع هذا الاتجاه غير كثيرين، كما تعدّ الدراسات فيه قليلة جداً، ومن هذه الدراسات دراسة (Hirsch) عام ١٩٧٠ ودراسة (Deacon) عام ١٩٧٧، وقد واجهت الدراسات مشاكل احصائية مثل مشكلة (Multicollinearity) والتي بسببها يصعب فصل العلاقة بين المتغيرات.

وفي دراسة قام بها محمد الرحماني من السودان لمعرفة محددات ايرادات ونفقات المجالس المحلية في السودان للفترة ١٩٥٥-١٩٦٧، وجد أن هناك علاقة ايجابية وقوية بين مصروفات المجالس البلدية وبين معدل الدخل الفردي ونصيب الفرد من المنح وعلاقة عكسية مع نسبة التمدن(١١).

أما في الاردن فإن موضوع الحكومات المحلية كان مدار بحث العديد من الدراسات التي تناولت الموضوع من جوانب مختلفة، ومن هذه الدراسات دراسة (المومني)، ١٩٨٢ حول التمويل في الهيئات المحلية حيث أشارت الدراسة الى أن المجالس المحلية في الاردن لا تحقق مالها من الاموال المستحقة على المواطنين، وتبقى تُعلن الفقر والحاجة أو تُظهر العجز في موازناتها في الوقت الذي تسنى أو تتناسى ان تحصل اموالها المستحقة في ذمم الموطنين(١٢).

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

وفي دراسة (الحاج خليل)، ١٩٨٤ حول مصادر التمويل والموارد المالية للمجالس البلدية في الاردن وجد أن المجالس البلدية في الاردنبي تعاني من عدم تكافؤ مصادر تمويلها مع الوظائف والمسؤوليات والصلاحيات المنوطة بها، واقترحت الدراسة ضرورة البحث عن أوعية ضريبة جديدة، وزيادة حصيلة مصادر التمويل الحالية وتخصيص اعانات حكومية لمواجهة هذا العجز وللتغلب على الاثار الناجمه عنه(١٣).

وبيّنت د راسة (ملكاوي)، ١٩٨٤ أن إيرادات المجالس البلدية قد نمت وتطورت وأن معدل نمو إيرادات المجالس البلدية الصغيرة فاق معدل نمو إيرادات المجالس البلدية الكبيرة في مختلف مصادر الايردات، كما أن أجمالي النفقات أيضاً قد نما بمعدل ٣٤٪، وقد فاقت البلديات الصغيرة البلديات الكبيرة في معدل نمو كل من النفقات الجارية والرأسمالية(١٤).

واستطردت دراسة (الدباس)، ١٩٨٦ حول الرقابة على المجالس المحلية في تفصيل أوجه هذه الرقابة، وقد خلصت الدراسة الى أنه لا بد من الرقابة الفعّالة التي تهتم بأيرادات المجالس المحلية واقترحت السبل الكفيلة بزيادة حصيلة الايرادات والتأكد من أن الانفاق لا يتم بشكل عشوائي وأنما وفقاً لمبدأ اولوية أهمية الصرف، كذلك اقترحت الدراسة تطوير الجهاز القائم على جباية ايرادات المجالس البلدية كماً وكيفاً وأيجاد نظام الحوافز تشجيعاً للمجدين من الجباه، ودعت الدراسة الى ضرورة تطبيق قانون تحصيل الاموال الاميرية مع عدم تقديم أية خدمة لأي مواطن أو شركة لمن بذمتهم أموال مستحقة لهذه المجالس الا بعد تسديدها، كما اقترحت الدراسة وضع سياسة محددة للإقتراض عن طريق وضع سقوف عليا للقروض، واقترحت أيضاً ترشيد انفاق المجالس البلدية وعدم تجاوز المخصصات الموجودة في الموازنة(١٥).

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

وتناولت دراسة (الحوراني)، ١٩٨٦ الوضع المالي للهيئات المحلية وعملت على مقارنة الايرادات بالنفقات، وتبين وجود عجز مالي في موازنة البلديات مجتمعة، وقد عزا الباحث ذلك الى أسباب كثيرة منها عدم كفاية الرسوم والضرائب المفروضة لصالح الهيئات المحلية واقتراض هذه الهيئات مبالغ تزيد عن قدرتها على السداد، وقد ناقشت الدراسة دور بنك تنمية المدن والقرى في تمويل المجالس البلدية بالقروض التي تحتاجها[١٦].

وأظهرت دراسة (الروابدة)، ١٩٨٦ المشاكل التي تواجه البلديات في الاردن ومنها شح الموارد المالية مما يسبب عجزها عن تنفيذ واجباتها القانونية وتلبية الحاجات المحلية لمواطنيها، وقد عزت الدراسة شح المواد المالية لأسباب متعددة منها ضآلة الرسوم والضرائب، وضعف أساليب الجباية، وارتفاع كلفة استملاك الاراضي... الخ[١٧].

وقد هدفت دراسة (مريان)، ١٩٨٨ الى تحليل مالية البلديات الكبرى في الاردن فوجدت ان اهمية القروض كمورد من الموارد المالية للمجالس البلدية في زيادة مستمرة مع مرور الوقت بحيث أصبح بشكل ربع ايرادات المجالس البلدية، وقد وجدت الدراسة أن الانفاق الرأسمالي قد زادت أهميته ومساهمته في موازنة هذه البلديات بحيث أصبح يشكل ما لايقل عن ثلث الموازنة، وقد وجدت الدراسة أن الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية لصالح البلديات أعلى نسبة الايرادات التي تحصلها البلديات لصالحها وذلك بسبب حرمان هذه البلديات من مصادر الايرادات المتاحه من خدمات المياه والكهرباء وبعض الخدمات الاخرى التي سحبت من البلديات لتقوم بتقديمها بعض الوزارات والجهات الحكومية المختلفة[١٨].

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

وفي دراسة (عدينات وملكاوي)، ١٩٩٠ التي حاول من خلالها الباحثان قياس درجة اعتماد النفقات المتكررة على الايرادات العادية للمجالس البلدية للأعوام (٧٨، ٨٢، ٨٦) فوجدا أن النفقات المتكررة تعتمد على كل من حجم البلدية ونوع ايراداتها العادية وأن زيادة الايرادات العادية تشجع البلديات على زيادة معدل الميل الحدي للإنفاق المتكرر، أما عن علاقة الانفاق بحجم البلدية فقد خلصت الدراسة الى الانفاق الحدي المتكرر من الايرادات الذاتية للبلديات الصغيرة أكثر من واحد صحيح وأن الميل الحدي للإنفاق من الايرادات التي تجبيها الحكومة منخفض مقارنة مع البلديات الكبيرة وأن اعتماد البلديات الكبيرة في تمويل نفقاتها على إيراداتها العادية أكبر من البلديات الصغيرة وأن الميل الحدي للأنفاق المتكرر من الايرادات الذاتية يزيد مع تزايد تلك الايرادات سواء في ذلك البلديات الصغيرة أو الكبيرة، كما أن الميل الحدي للإنفاق المتكرر من الايرادات التي تجبيها الحكومة تتزايد بمعدلات متناقصة[١٩].

وأظهرت دراسة (طلافحة ومريان)، ١٩٩١ حول نظام المنح في الاردن وجود علاقة أيجابية وقوية بين مصروفات الحكومات المحلية وبين المنح الموجهه من الحكومة المركزية من جهة وبين الضرائب والرسوم التي تجمعها الحكومة من جهة أخرى إضافة الى القروض، وكانت العلاقة إيجابية وضعيفة بين معدل نصيب الفرد الواحدمن النفقات وبين معدل نصيب الفرد الواحد من الضرائب والرسوم التي تجمعها البلديات لصالحها وعلاقة سلبية مع نسبة التمدن كما أظهرت الدراسة أن عدد السكان كان المحدد الرئيسي لإيرادات المجالس البلدية حيث كانت علاقته إيجابية وقوية بينما علاقة معدل الدخل الفردي بالإيرادات المحصلة من الضرائب والرسوم علاقة إيجابية ولكن ضعيفة[٢٠].

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

وفي دراسة (العدوان وآخرون)، ١٩٩٣ حول تحليل مالية البلديات الكبرى في الاردن (بلديات مراكز المحافظات) فقد تبيّن أن البلديات بدأت بالاعتماد على أيراداتها الذاتية وأن معدل نصيب الفرد من الايرادات أكبر للبلديات الاقل سكاناً وأن ايرادات المشاريع الاستثمارية متقاربة بين البلديات الكبرى موضوع الدراسة، كما قامت هذه الدراسة بأختبار مجموعة من الفرضيات (وجود علاقة ايجابية بين النفقات الرأسمالية للبلديات وبين مجموع النفقات الاخرى وعدد السكان، ووجود علاقة ايجابية بين أيرادات المشاريع الرأسمالية وبين مجموع النفقات الكلية، وكذلك وجود علاقة عكسية بين حجم القروض للبلديات وبين الايرادات المحصلة من قبل الحكومة المركزية وأيرادات المشاريع الرأسمالية، ووجود علاقة ايجابية بين النفقات على الرواتب والاجور والايرادات الذاتية للبلديات، وقد تبين صحة هذه الفرضيات جميعها[٢١].

وفي دراسة (العواملة)، ١٩٩٤ المعنونة بـ (تحليل الموازنة الاستثمارية للمجالس المحلية في الاردن) وخلال الخطة الثلاثية وجد الباحث أن هناك تركزاً واضحاً على المشاريع الخدمية حيث بلغت حصة هذه المشاريع ٧٦٪ من اجمالي المخصصات في حين حصلت المشاريع الاستثمارية على نسبة ٢٤٪ من إجمالي المخصصات، كما أن هناك تفاوتاً بين مخصصات المجالس المحلية في مختلف المحافظات، كما أن نصيب الفرد الواحد من المخصصات في المدن الكبرى متفاوت عن باقي البلديات الاخرى، وبالنسبة للتمويل الذاتي والخارجي فإن النسب تكاد تكون متقاربة بين المجالس البلدية والقروية، وحصلت المجالس البلدية على حصة الاسد من مخصصات المشاريع بنسبة ٩٥٪ في حين لم تحصل المجالس القروية سوى على ٥٪ فقط[٢٢].

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

ويمكن القول أن الدراسات التي تناولت موضوع الحكومات المحلية في الاردن تنقسم الى مجموعتين: المجموعةالاولى تناولت موضوع الحكومات المحلية باستخدام أسلوب التحليل الوصفي وإجراء المقارنة بين المجالس البلدية من عدة نواح، مثل دراسة (مريان)، ١٩٨٨ و (ملكاوي)، ١٩٨٤ و (العواملة)، ١٩٩٤، أما المجموعة الاخرى من الدراسات والتي استخدم فيها الباحثون اسلوب التحليل الاحصائي في عرض البيانات وتحليلها وتقدير العديد من الدول للوصول الى محددات أيرادات ونفقات المجالس البلدية مثل دراسة (ملكاوي وعدينات)، ١٩٩٠، و(طلافحة ومريان)، ١٩٩١و (العدوان وآخرون)، ١٩٩٣. وتأتي هذه الدراسة استكمالاً للدراسات السابقة حيث تناولت عينة أكبر من البلديات في عملية التحليل التي جمعت بي اسلوبي التحليل الوصفي والقياسي الاحصائي لفترة زمنية أطول وأحدث، حيث ناقشت الدراسة واقع الموازنة العامة (ايرادات ونفقات) في البلديات الاردنية ومحدداتها حتى عام ١٩٩٧ وذلك بأستخدام نموذج قياسي.

١-٣ أهمية الدراسة:

تنبع أهمية هذه الدراسة من الدور الكبير الذي تلعبه المجالس البلدية في عملية التنمية، حيث تعتبر هذه المجالس النواة الحقيقية للتنمية التي تنشدها أي دولة من دول العالم، فالمجالس البلدية هي الاقرب الى المواطنين، والاقدر على تلمس حاجاتهم، كما أنها تعتبر الرديف الفعلي والحقيقي للحكومة المركزية والتي تساعدها في تنفيذ السياسات العامة.

كما وتنبثق أهمية هذه الدراسة من الحاجة الملحة لتصحيح وتصويب اوضاع المجالس البلدية التي تعاني من عدم القدرة على موازنة ايراداتها مع نفقاتها مما جعلها تلجأ الى القروض لتغطية هذا العجز.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

١-٤ هدف وتسلسل الدراسة:

١-٤-١ هدف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة الى مايلي:

١- تحليل مالية المجالس البلدية الاردنية عن طريق تحليل مفصل لجانبي الموازنة (الايرادات والنفقات) وبيان مصادرها وجهة تحصيلها.

٢- التركيز على محددات كل من الايرادات والنفقات بهدف الوصول الى وسائل وطرق لمعالجة العجز في الموزانة والذي تعاني منه غالبية المجالس البلدية في الاردن، وبالتالي تحسين أداء هذه المجالس.

٣- معرفة مدى فاعلية نظام المنح الذي تقدمه الحكومة المركزية للمجالس البلدية كمساعدة لتصويب وتعديل أوضاع هذه المجالس ومدى تأثير هذه المنح على استقلال المجلس البلدي وقدرته على اتخاذ القرارات والتصرف بحرية.

٤- اقتراح الحلول المناسبة للمجالس البلدية والتي تستطيع من خلالها التغلب على المشاكل التي تعاني منها.

١-٤-٢ تسلسل الدراسة:

تتكون هذه الدراسة من أربعة فصول، فالفصل الأول يتضمن الدراسات السابقة أهمية الدراسة وهدفها، الاطار النظري، المنهجية المتبعة في الدراسة ويتضمن الفصل الثاني لمحة عن نشأة المجالس البلدية الاردنية بالاضافة الى المهام الموكلة لهذه المجالس والموارد المالية التي تحصل عليها، ومن ثم تحليل مالية هذه المجالس تحليلاً مفصلاً، أما الفصل الثالث فيتضمن نتائج تقدير النموذج الاحصائي المستخدم. أما النتائج والتوصيات التي تمكننا من رسم معالم السياسة المالية التي يمكن أن تفعّل دور هذه المجالس وتضعها على الطريق الصحيح فسوف يتم عرضها خلال الفصل الرابع من هذه الدراسة.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

١-٥ الاطار النظري:

تعالج النظرية الاقتصادية موضوع محددات ايرادات ونفقات المجالس البلدية من خلال معالجتها للضرائب المحلية وسياسة المنح والمقدرة المالية لهذ المجالس، حيث أكدت الدراسات الاقتصادية في هذا المجال أن أيرادات المجالس البلدية تعتمد بشكل مباشر على عدد سكان المجلس البلدي الواحد ومعدل دخل الافراد القاطنين ضمن حدود هذا المجلس والذي يعتمد بدوره على حجم العماله المتوفره في المنطقة[٢٣] ونوعها، ويمكن تلخيص ما ورد من خلال المعادلة التالية

$$TR = f(POP, INC) \quad \text{.....} \quad (١-١)$$

حيث أن:

TR: المجموع الكلي للإيرادات التي يحصل عليها المجلس البلدي.

POP: عدد سكان المجلس البلدي الواحد.

INC: معدل الدخل الفردي للأفراد القاطنين ضمن حدود المجلس البلدي.

وتفترض النظرية أن العلاقة بين كل من الايرادات الكلية وعدد السكان من جهة ومعدل الدخل الفردي من جهة أخرى هي علاقة إيجابية.

أما محددات نفقات المجالس البلدية فقد أشارت الدراسات الاقتصادية الى أن معدل الدخل الفردي ومعدل نصيب الفرد الواحد من المنح بالاضافة الى مجموعة من العوامل الاجتماعية والاقتصادية تعتبر من محددات نفقات المجالس البلدية[٢٤]، ويمكن توضح ذلك من خلال المعادلة التالية:

$$EXP = f(INC, PGRN, SE) \quad \text{.....} \quad (١-٢)$$

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

حيث أن:

EXP: المجموع الكلي لنفقات المجلس البلدي الواحد.

INC: معدل الدخل الفردي للأفراد القاطنين ضمن حدود المجلس البلدي.

PGRN: معدل نصيب الفرد الواحد من المنح التي يحصل عليها المجلس البلدي.

SE: مجموعة العوامل الاقتصادية- الاجتماعية.

وضمن هذا الاطار سوف يتم تقدير الدوال التالية للمجالس البلدية الاردنية:

١- **دالة الايرادات:** حيث تكون كما يلي:

$$TR = f(POP, INC) \quad \ldots\ldots\ldots\ldots (٣-١)$$

٢- **دالة النفقات:** ويمكن توضيحها من خلال المعادلة التالية:

$$PEXP = f(PLON, PGRN, PTRC, PTRL, EXP_{t-1}, TR_{t-1}, u) \quad \ldots\ldots (٤-١)$$

حيث أن:

PEXP: معدل نصيب الفرد الواحد من نفقات المجلس البلدي.

PLON: معدل نصيب الفرد الواحد من القروض التي يحصل عليها المجلس البلدي.

PTRC: معدل نصيب الفرد الواحد من الضرائب والرسوم التي تحصّلها الحكومة المركزية لصالح المجلس البلدي.

PTRL: معدل نصيب الفرد الواحد من الضرائب والرسوم التي تحصّلها البلديات لصالحها.

EXP_{t-1}: المجموع الكلي لنفقات المجلس البلدي في السنة الماضية.

TR_{t-1}: المجموع الكلي لايرادات المجلس البلدي في السنة الماضية.

U: نسبة التمدن.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

١-٦ فرضيات الدراسة:

يمكن إيجاز فرضيات الدراسة بما يلي:

الفرضية الاولى:

وجود علاقة أيجابية بين ايرادات المجلس البلدي وكل من معدل الدخل الفردي وعدد السكان؛ وذلك لان الضرائب في الغالب أما أن تفرض على عدد السكان أو على دخل الافراد، فزيادة عدد السكان أومعدل الدخل الفردي يفترض أن يزيد من حصيلة هذه الضرائب.

الفرضية الثانية:

وجود علاقة ايجابية بين نفقات المجالس البلدية ومصادر التمويل باختلاف انواعها (الضرائب والرسوم والتي تحصلها الحكومة المركزية لصالح البلديات أو التي تحصلها البلديات نفسها لصالحها والقروض والمنح) فكلما زادت حصيلة هذه المصادر زادت قدرة المجلس البلدي على الانفاق.

الفرضية الثالثة:

وجود علاقة أيجابية بين نفقات المجلس البلدي في السنة الحالية وبين ايراداته الكلية المحصلة في السنة السابقة، فكلما زادت حصيلة الايرادات في السنة السابقة كلما تشجيع المجلس البلدي على الانفاق أكثر.

الفرضية الرابعة:

وجود علاقة ايجابية بين نفقات المجلس البلدي للسنة الحالية وبين نفقاته الكلية في السنة السابقة، فكلما كانت نفقات المجلس البلدي في السنة السابقة كبيرة فيتوقع أن تستمر نفقاته في السنة الحالية بالزيادة وذلك ينطبق بشكل خاص على المشاريع الاستثمارية والتي قد يحتاج استكمالها فترة زمنية تمتد لأكثر من سنة.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

الفرضية الخامسة:

وجود علاقة عكسية بين نفقات المجلس البلدي وبين نسبة التمدن، مما يعني أن زيادة نسبة التمدن تعني انخفاضاً في معدل نصيب الفرد الواحد من النفقات وذلك لأن زيادة عدد سكان المجلس البلدي الواحد تعني زيادة نفقاته ولكن حصة الفرد الواحد من هذه النفقات تنخفض.

١-٧ منهجية الدراسة ومصادر معلوماتها:

تعتمد هذه الدراسة على المنهج الاحصائي في عرض البيانات وتحليلها وتقييمها، كما اعتمدت على أسلوب التحليل النظري والتطبيقي لبعض البيانات وذلك لخدمة اغراض الدراسة.

١-٧-١ مجتمع الدراسة:

غطت هذه الدراسة جميع المجالس البلدية المسجلة حتي عام ١٩٩٢، التي بلغ مجموعها ١٧٢ مجلساً بلدياً موزعة على مختلف المحافظات في المملكة كما بينها الجدول (١-١) بأستثناء مجلسين بلديين هما مجلس بلدي عبين و عبلين من محافظة جرش ومجلس بلدي الزنيّة من محافظة المفرق وذلك لعدم توفر البيانات اللازمة عن هذين المجلسين.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

جدول (١-١)

أعداد المجالس البلدية موزعة حسب محافظات المملكة ونسبة عدد المجالس في كل محافظة الى المجموع الكلي لهذه المجالس.

البيان / المحافظة	عدد المجالس	نسبة عدد المجالس/ المجموع الكلي لهذه المجالس في المحافظة
عمان	١٦	٩,٣
البلقاء	١٧	٩,٩
الزرقاء	٧	٤,١
اربد	٦٥	٤٣,٦
المفرق	١٨	١٠,٥
الكرك	١٢	١٢,٨
معان	٨	٤,٧
الطفيلة	٧	٤,١
المجموع	١٧٠	١٠٠

المصدر: تم احتسابها من قبل الباحثة بالاعتماد على ملفات وزارة البلديات والشؤون البلدية والقروية والبيئة.

هذا وسوف تتم الدراسة في مراحل زمنية مختلفة مع التركيز على فترتين هما ١٩٩٠-١٩٩٢ و ١٩٩٥-١٩٩٧ وذلك حسب توفر المعلومات والبيانات.

١-٧-٢ مصادر المعلومات:

تعتمد هذه الدراسة اضافة الى المراجع والكتب والدوريات البحوث المتخصصة في الموضوع -وذلك لتغطية الجانب النظري- على البيانات المنشورة في نشرات البنك المركزي الشهرية والسنوية وتقرير البنك الدولي حول أوضاع المجالس البلدية في الاردن الصادر عام ١٩٩٤، وكذلك الرجوع الى ملفات وزارة البلديات والشؤون البلدية والقروية والبيئية وكذلك النشرة الاحصائية السنوية الصادرة عن دائرة الاحصاءات العامة للفترة ١٩٨٧-١٩٩٦.للحصول على المعلومات لأغراض البحث وكذلك الرجوع الى وحدة الحاسوب في بنك تنمية المدن والقرى وكذلك جميع التقارير السنوية الصادرة خلال فترات الدراسة.

ولا بد من الاشارة الى أن الباحثة قد واجهت صعوبات عديدة من أجل الحصول على المعلومات والبيانات التي استخدمتها خلال الدراسة.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

هوامش الفصل الأول:

1- Peter Mieszkowski and Mahlon Straszheim, Current Issues in urban Economic The Johnes Hopkins Pres Ltd, London, 1979, P 272.

2- Mohamad Ali, **Fluctuation and Impact of Government Eexpenditure in the Sudan, 1955-1967** Khartoum: Khartoum University), 1974, P 14-15.

3- Werner Z. Hirsch, **The Economic of State and Local Government** Mcgrow Hill -Book company, 1970, P 173.

4- Opicit, P 173.

5- Opicit, p 173.

6- Opicit, P173.

7- Opicit, P 174.

8- Opicit, P 175.

9- Opicit, P 175.

10- Edna Loehman and Robert Emerson, **Asimultaneous Equation Model of Local Government Expenditure Decisions**, Land economy, Vol. 61, No. 4, 1985, P 419-432.

11- Mohamad Ali, Opicit, P 14-28.

١٢- حسن المومني، الادارة المحلية بين النظرية والواقع، مجلة بلدي، العدد السادس، تشرين الاول ١٩٨٢.

١٣- محمد فوزي الحاج خليل، **مصادر التمويل والموارد المالية للمجالس البلدية في الاردن**، مجلة بلدي، العدد ١٥، ١٩٨٤.

١٤- احمد ملكاوي وآخرون، **الدور الانمائي للبلديات في الاردن**، الجمعية العلمية الملكية، تموز ١٩٨٤.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

١٥- هاشم الدباس، **الرقابة على المجالس المحلية**، المؤتمر العام للمجالس البلدية، العقبة ١٥-١٨ آذار ١٩٨٦.

١٦- محمد صالحي الحوراني، **بنك تنمية المدن والقري ودوره في تنمية المجالس المحلية وتوفير التمويل الازم لها**، المؤتمر العام للمجالس البلدية، العقبة ١٥-١٨ اذار ١٩٨٦.

١٧- عبد الرؤوف الروابده، **الموارد المالية للبلديات في الاردن**، المؤتمر العام للمجالس البلدية، العقبة. ١٥-١٨ آذار ١٩٨٦.

١٨- نادر مريان، **تحليل مالية البلديات في الاردن**، مجلة أبحاث اليرموك، سلسلة العلوم الانسانية والاجتماعية، المجلد الرابع، العدد الاول، ١٩٨٨، ص٣٧-٨٠.

١٩- احمد ملكاوي ومحمد عدينات، **قياس درجة اعتماد النفقات المتكررة على الايرادات العادية للمجالس البلدية للأعوام ٧٨، ٨٢، ٨٦**، مجلة دراسات للعلوم الاجتماعية والانسانية، المجلد ١٧ (أ)، العدد ٢، ١٩٩٠، ص١٠٩-١٣١.

٢١- ياسر العدوان وآخرون، **تحليل مالية البلديات الكبرى في الاردن**، المؤتمر الأول للإدارة العامة في الاردن، ٣٠/١١-٢/١٢-١٩٩٣.

20- Hussain Talafha and Nader Mrayyan, **The Efficiency of Grant System to Municipalities in Jordan**Asian Affaris, Vol XIII, NO. 1, P29-46.

٢٢- نائل العواملة، **تحليل الموازنة الاستثمارية للمجالس المحلية في الاردن**، مجلة دراسات للعلوم الاجتماعية والانسانية، المجلد ٢٠ (أ)، العدد ٤، ١٩٩٤.

23- Leo Van Den Berg, **Urban Systems in Dynamic Society** Gower Publishing Company 1987, P 30.

24- Pter Mieszkowski and Mahlon. Straszheim, Opicit, P 272.

© Arabic Digital Library Yarmouk University

المنارة للاستشارات

www.manaraa.com

الفصل الثاني
مالية المجالس البلدية في الاردن

٢-١ المجالس البلدية في الاردن:

نشأ نظام الادارة المحلية في الاردن بعد تأسيس أمارة شرق الاردن[١] سنة ١٩٢١، فصدر في ٤ أيار سنة ١٩٢٥ أول قانون للبلديات حيث نشر بالجريدة الرسمية رقم (١٠٢) لسنة ١٩٢٥ واستمر العمل له حتى صدر قانون البلديات الجديد رقم (٩) لسنة ١٩٣٨، وتلاحقت التشريعات في هذا المجال حتى صدر قانون البلديات الحالي رقم (٢٩) لسنة ١٩٥٥ وقانون أدارة القرى رقم (٥) لسنة ١٩٥٤ وما جرى عليهما من تعديلات متعاقبة حتى وقتنا الحالي، ونتيجة لهذه الشريعات يمكن القول بأنه لا يوجد سوى مستويين من مستويات المجالس المحلية في الاردن هما:

١- المجالس البلدية ويحكمها قانون البلديات رقم (٢٩) لسنة ١٩٥٥ وتعديلاته.

٢- المجالس القروية ويحكمها قانون ادارة القري رقم (٥) لسنة ١٩٥٤وتعديلاته.

وتستمد الإدارة المحلية في الاردن أصولها التشريعية من الدستور الاردني حيث أشار في المادة (١٢١) منه بأن الشئوون البلدية والمجالس المحلية تديرها مجالس بلدية أو محلية وفقاً لقوانين خاصة.

٢-١-١ تصنيف المجالس البلدية في الاردن:

تصنف المجالس البلدية في الاردن الى أربع فئات كما ورد في المادة (٤٥) من القانون رقم (٢٩) لسنة ١٩٥٥ وهذه الفئات هي[٢]:

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

١- بلديات الفئة الأولى: وتضم بلديات مراكز المحافظات.

٢- بلديات الفئة الثانية: وتضم بلديات مراكز الاقضية والنواحي والبلديات التي يزيد عدد سكانها على خمسة عشر الف نسمة.

٣- بلديات الفئة الثالثة: وتضم بلديات مراكز الأقضية والنواحي والبلديات التي يزيد عدد سكانها على خمسة الآف نسمة ويقل عن خمسة عشر الف نسمة.

٤- بلديات الفئة الرابعة: بلديات أخرى.

وقد بلغ مجموع بلديات الفئة الأولى (١١) بلدية والفئة الثانية (١٦) بلدية والثالثة (٧٧) بلدية والفئة الرابعة (١٨٢) بلدية وذلك حتى تاريخ١-١١-١٩٩٥، أما عن توزيع هذه البلديات حسب الفئة والمحافظات فالجدول التالي يبينها:

جدول (٢-١)

توزيع المجالس البلدية حسب الفئة والمحافظة حتى تاريخ ١-١١-١٩٩٥

الفئة / المحافظة	اولى	ثانية	ثالثة	رابعة	المجموع
العاصمة	-	٢	٤	٢٠	٢٦
اربد	١	٦	٣٣	٤١	٨١
البلقاء	١	٣	٩	١٧	٣٠
الكرك	١	٢	٦	٢٤	٣٣
المفرق	١	-	٦	٢٧	٣٤
جرش	١	-	٢	١٢	١٥
عجلون	١	١	٥	٧	١٤
مأدبا	١	-	١	١١	١٣
الزرقاء	١	٢	٣	٥	١١
معان	١	-	٤	١١	١٦
الطفيلة	١	-	٣	٥	٩
العقبة	١	-	١	٢	٤
المجموع	١١	١٦	٧٧	١٨٢	٢٨٦

المصدر: تم احتسابها من قبل الباحثة بالإعتماد على ملفات وزارة الشئون البلدية والقروية والبيئة.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

من خلال الجدول رقم (٢-١) نلاحظ بأن عدد المجالس البلدية ضمن الفئة الرابعة كان (١٨٢) مجلساً بلدياً من أصل (٢٨٦) مجلساً أي بنسبة مقدارها (٦٤٪)، مما يعني أن (٦٤٪) من المجالس البلدية يبلغ تعداد سكانها أقل من خمسة الآف نسمة كما أن متوسط عدد سكان البلديات في الاردن يبلغ (٤,٢٥٧) نسمة في حين أن متوسط عدد سكان المجالس البلدية في فنلندا مثلاً هو (١٠,٧٠٠) نسمة[٣] مما يؤهل هذه المجالس للإستفادة من اقتصاديات الحجم الأمثل وتقديم أفضل الخدمات بأقل كلفة ممكنة.

فانخفاض متوسط عدد سكان المجلس البلدي الواحد في الاردن قد يعود الى التّسرع في احداث مجالس بلدية جديدة غير مستوفية لشروط استحداثها وخاصة الشرط المتعلق بعدد سكان المجلس البلدي المستحدث حيث نص القانون على أن لا يقل عدد سكان المجلس البلدي المستحدث عن (٢٥٠٠) نسمة مع العلم بأن هناك عدد كبير من المجالس البلدية التي تم استحداثها أو رفعت من مجالس قروية الى بلدية لم تستوفِ هذا الشرط[٤].

فكثرة اعداد المجالس البلدية المستحدثة وبأعداد سكانية قليلة يؤثر على الموارد المالية لهذه المجالس وخاصة المحصلة من قبل الحكومة المركزية حيث زيادة اعداد هذه المجالس تعني توزيع حصيلة هذه الموارد على مجالس بلدية أكثر مما يقلل من حصة المجلس البلدية كما أن عدد السكان يلعب دوراً في تحديد عدد الحصص التي يحصل عليها المجلس البلدي فكلما كان عدد السكان اكبر كلما كانت عدد الحصص أكثر (حصة لكل (٣٢٠٠) نسمة)، ولا يفوتنا أن نذكر بأن صغر حجم المجلس البلدي سوف يؤثر على قدرة المجلس في استغلال موارده بالصورة الأمثل وتقديم الخدمات بأقل كلفة ممكنة.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

ونتيجة لذلك أصبحت وزارة البلديات وبشئوون البلدية والقروية والبيئة تعي تماماً بأن كثرة اعداد المجالس البلدية هي ظاهرة غير صحية، لهذا فهي تتجة حالياً ضمن خططها الرامية الى دمج البلديات بحيث يصبح عدد البلديات في الاردن في الاردن (٥٠) بلدية أو تجمع بلدي أو قريب من ذلك بحلول عام ١٩٩٩، وخلال عام ١٩٩٦ سوف تقوم الوزارة بعملية ضمّ بعض القرى تابعة لمحافظة اربد لتصبح أمانة اربد الكبرى.

٢-١-٢ المهام الموكلة للمجلس البلدي:

إن تحديد الوظائف والمهام الموكلة للمجالس البلدية في دول العالم لايخرج عن اسلوبين هما[٥]: الأسلوب العام بحيث يكون للمجالس البلدية الحق بالقيام بأية اختصاصات لا تخالف الدستور مع خضوعها لرقابة الحكومة المركزية حتى لا تتعدى على اختصاصاتها، فتحديد المهام ضمن هذا الاسلوب يعطي المجالس البلدية حرية كبيرة في التصرف والقيام بأعمالها ويمنحها المزيد من المرونة، ومن الدول التي تأخذ بهذا الاسلوب فرنسا، يوغسلافيا ومصر، أما الاسلوب الاخر فهو اسلوب الحصر حيث يتم تحديد الاختصاصات ضمن قانون خاص لا تستطيع المجالس البلدية تجاوزه الا عن طريق استصدار تشريع خاص بذلك، مما يحرم المجلس البلدي الحرية والمرونة في أداء عمله، وتعتبر كل من أيطاليا وبريطانيا من الدول التي تأخذ بهذا الاسلوب، وفي الاردن عمد المشّرع الاردني الى الاخذ بأسلوب الحصر في تحديد اختصاصات المجالس البلدية حيث بيّنت المادة (٤١) من قانون البلديات رقم (٢٩) لسنة ١٩٥٥هذه الاختصاصات بشكل واضح، والتي يمكن اجمالها بما يلي:

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

١- **خدمات تنظيمية:**

وتشمل تنظيم انشاء الابنية واعطاء الرخص لذلك وتنظيم الحرف والصناعات وانشاء المراكز الصحية والعيادات والمؤسسات الثقافية والرياضة.... الخ.

٢- **خدمات أساسية:**

وتشمل التزويد بالمياة والغاز والكهرباء... الخ.

٣- **خدمات روتينية:**

وتشمل أقرار الموازنة والحساب الختامي وإدارة أملاك البلدية

٤- **خدمات رقابية:**

وتشمل مراقبة الفنادق والمحلات العامة والباعة المتجولين ومراقبة الأوزان والقياس.. الخ.

ومن الملاحظ بأن هذه المهام كثيرة ومتعدده وأن هناك بعض المهام الرئيسية مثل المياة والكهرباء والمجاري... الخ قد سلبت من المجالس البلدية وأصبحت تقدمها بعض المؤسسات والدوائر الحكومية.

٢-١-٣ الموارد المالية للمجالس البلدية[٦]:

تنقسم الموارد المالية للبلديات في الاردن الى قسمين:

١- الواردات التي تجبيها الحكومة المركزية: وتشمل ضريبة الأبنية والاراضي وضريبة المستوردات من البضائع والمحروقات ورسوم الرخص.

٢- الواردات التي تجبيها البلديات لصالحها: وتشمل الرسوم على اختلاف أنواع والتبرعات والهبات والواردات من أملاك البلدية وغيرها.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

٢-٢ الواقع المالي للبلديات في الاردن:

٢-٢-١ الايرادات:

تتسم ايرادات المجالس البلدية الاردنية بعدم ذاتيتها وتبعيتها للحكومة المركزية، حيث أن معظم الايرادات التي تحصل عليها هذه البلديات مرتبطة بصورة أو بأخرى بالحكومة المركزية سواء من ناحية تحديد مصدر هذ الإيرادات بواسطة قانون خاص معد من قبل الحكومة، أو عملية تحصيل هذه الايرادات، وهذا طبعاً يؤثر على حجم استقلال المجلس البلدي وقدرته على اتخاذ القرار والتصرف بحرية ومرونة في إحداث أو إلغاء أية موارد مالية يرغب فيها. كما ان هذه الايرادات متذبذبه من سنة الى أخرى. ويتضح ذلك عند احتساب معدلات النمو السنوي فيها والجدول رقم (٢-٢) يوضح ذلك.

جدول (٢-٢)

اجمالي الايرادات الكلية للمجالس البلدية ومعدل النمو فيها للفترة (١٩٨٥-١٩٩٧)

الف دينار

السنة	اجمالي الايرادات	معدل نمو٪
١٩٨٥	١٦٧٨١	-
١٩٨٦	٢,٧٠٢٢	٦١
١٩٨٧	٨,٦٩٧,٤	٦٨-
١٩٨٨	٢٣٣٨٧,٦	١٦,٨٩
١٩٨٩	٢٥١١٧,٧	٧,٤١
١٩٩٠	٢١٣٥٤,١	١٤,٩٨-
١٩٩١	٢١٠٢٥,٦	١,٥١-
١٩٩٢	٢٥٢٧٨,٢	٢٠,٢٣
١٩٩٣	٣٣٥٣٢,٧	٣,٢٦
١٩٩٤	٣,٥٧٣,١	٨,٨-
١٩٩٥	٣٣٩٧٥,٩	١١,١٣
١٩٩٦	٥٨٠٢١	٧٠,٧٧
١٩٩٧	٧٠٦٦٠	٢١,٧٨

المصدر: دائرة الاحصاءات العامة، النشرة الاحصائية السنوية للأعوام ١٩٨٦-١٩٩٦، وكذلك بنك تنمية المدن والقرى، وحدة الحاسوب للمعلومات لعامي ٩٦و٩٧.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

وتتصف معدلات النمو السنوية خلال الفترة (٨٥-٩٧) بالتذبذت، فتارة نجدها موجبة كما هو الحال في أعوام (٨٦، ٨٨، ٨٩، ٩٢، ٩٣، ٩٥، ٩٦، ٩٧) وأحياناً سالبة كما هو الحال في السنوات (٨٧، ٩٠، ٩١، ٩٤). وقد يعود هذا التذبذب في حجم الإيرادات الكلية الموضح من خلال معدلات النمو السنوية الى حرب الخليج عام ١٩٩٠ والى تذبذب قيمة ما تحصلة البلديات لصالحها، كما أن قيمة مصادر الإيرادات نفسها غير ثابتة ومتغير من سنة الى أخرى.

وتتكون إيرادات المجالس البلدية الاردنية من ثلاثة مصادرهي:

أولاً: الضرائب والرسوم:

وهذه بدورها تنقسم إلى قسمين:

١- الضرائب والرسوم التي تجمعها الحكومية المركزية: وهي عبارة عن الضرائب والرسوم التي تقرها وتتولى الحكومة المركزية عملية جمعها وتوزيعها على البلديات ضمن اعتبارات محددة وهذه الضرائب والرسوم هي:

أ- **ضريبة الأبنية والأراضي**

وهذه الضريبة تحصل بموجب أحكام قانون ضريبة الأبنية والأراضي داخل مناطق البلدية رقم (١١) لسنة ١٩٥٤ والقانون المعدل رقم (١٢) لسنة ١٩٨٤، وتقوم وزارة المالية بعملية تخمين وتقدير لهذه الضريبة بحيث تقدر على أساس ثابت، وتؤخذ كنسبة من صافي قيمة الإيجار السنوي، حيث تبلغ هذه القيمة (٧٪) بالنسبة للأراضي المقام عليها بناء بما في ذلك الساحة التي تقوم عليها أو تحيط بالبناء و (٥٪) بالنسبة للأراضي التي ليس فيها بناء، وتودع الأموال المحصلة من هذه الضريبة كأمانة لدى وزارة المالية كغيرها من الواردات التي تجبيها الحكومة المركزية[٨]. وتحصل البلديات على نسبة (١٠٪) من قيمة الضريبة مقابل (٢٪) لوزارة التعليم و (٣٪) لوزارة المياة والري، وذلك بعد حسم (١٠٪) كنفقات إدارية[٩].

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

ب- **الرسوم الجمركية**[١٠]:

تستوفي السلطات الجمركية الرسوم التالية لمنفعة البلديات بالكيفية التي تستوفي بها الرسوم الجمركية العادية بمقتضى قانون الجمارك والمكوس:

(٢,٢) فلساً عن كل لتر بنزين أو أية مادة تقوم مقامه.

(١,١) فلساً عن كل لتر من الكاز (بارافين).

(٢٠) فلساً عن كل لتر من السبيرتو النقي.

(١٠) فلسات عن كل لتر من السبيرتو المشرب.

(٢٪) من قيمة البضائع والمواد الاخرى الخاضعة للرسوم الجمركية باستثناء الفواكه والخضار الطازجة.

جـ- **رسوم النقل على الطرق**[١١]:

يخصص للبلديات (٣٥٪) من الرسوم التي تستوفى بمقتضى قانون النقل على الطرق عن رخص اقتناء المركبات.

د- **غرامات المخالفات الصحية**[١٢]:

تخصص للبلديات الغرامات التي تستوفى من المخالفات الصحية والبلدية. ويتم توزيع حصيلة هذه الإيرادات على البلديات بنسب يقررها مجلس الوزارة بناء على تنسيب من الوزير على أن يؤخذ بعين الاعتبار الامور التالية:

١- عدد السكان.

٢- نسبة مساهمتها في جلب الايرادات.

٣- ما إذا لأن لها مركز ذو أهمية أستراتيجية.

٤- ما إذا كانت تترتب عليها مسؤوليات ليست لها طابع محلي.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

وتكون معادلة توزيع الحصص على البلديات كما يلي[١٣]:

عدد الحصص= ٢ + ٢ (البلدية) + ٦ (مركز محافظة) + ٣ (بلديات مهمة) + ١ (البلديات ذات الموقع الاستراتيجي) +١٠ (لكل ٣٢٠٠ نسمة).

ويكون مقدار الحصة (٥٠٠٠) دينار اردني.

من خلال المعادلة السابقة نلاحظ بأن كل بلدية تحصل على أربع حصص كونها بلدية وست حصص إذا كانت ذات ثقل إدارد كبلديات مراكز المحافظات، ثلاث حصص إذا كانت بلدية مهمة، وحصة إذا كانت ذات موقع استراتيجي، وحصة عن كل (٣٢٠٠) نسمة.

أما حصيلة كل مصدر من مصادر هذه الضرائب والرسوم فالجدول التالي بينها.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

جدول (٢-٣)

توزيع حصيلة الضرائب والرسوم التي تجمعها الحكومة المركزية لصالح البلديات حسب أوجه تحصيلها للفترة ١٩٨٦-١٩٩٦

الف دينار

السنة / البيان	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤	١٩٩٥	١٩٩٦
الرسوم الجمركية	٥٣٧٦	٥٥٨٣	٦٠٧٨	٦٢١٥	٧٣٧٧	٧٧٦٦	١٤٢٣٨	١٤٦٢٨	١٤٠٣٤	١٤٢٨٣	١٤٧٣٢
رسوم ترخيص المركبات	٤٢٠٨	٤٤٤٧	٤٥٩٤	٤٤٠١	٤٦٥٠	٦٠٦٧	١٠٤٨٢	٧٨٣٤	٨٠٧٣	٩٠٥٢	١٠٩٧٩
رسوم المكوس على المنتجات الفعلية	١٨٢٤	٣٠٣٥	٢٢٥٩	٢٤١٤	٢٢٠٩	٢٤٤٦	٢٧٩٩	٣٤٦٣	٢٧٤٥	٣١٦٦	٣٢٦٨
غرامات مخالفات النقل على الطرق	٢٤٨	٢٥٠	٢٦٦	٣٦٦	٣٠٥	٣٢٢	٣٤٤	٣٤١	٣٧٨	٤٣١	٣٢٣٠
رسوم محصلة عن سنوات سابقة	٨٢	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
المجموع	١١٨٣٨	١٣٣١٥	١٣١٩٧	١٢٤٩٦	١٤٥٤١	١٦٦٠١	٢٧٨٦٣	٢٦٢٦٦	٢٥٢٣٠	٢٦٩٣٢	٢٩٣٠٢
حصة المجالس البلدية من الغرامات والرسوم	٨٤٠٠	٩٨٤٤	٩٤١٢	٧٤٥١	٨١٩٣	٩٣٧٨	١٥٥٦٢	١١٩٢٦	١٣٩٤٥	١٥٦٤٦	١٤٣٣٠
ضريبة أبنية وأراضي (مسقفات)	٨٣٩٣	٩٦٣٦	٩٧٤٩	١٠٨٥٠	١٠٤٢٨	١٢٤٧٢	١٤٨٥٠	١٧٣٦٨	١٥٦٤٢	١٧٣٩٠	١٦٩٨٠
المجموع الكلي	٢٠٢٣١	٢٢٩٥١	٢٢٩٤٦	١٤٣٤٦	٢٤٩٦٩	٢٩٠٧٣	٤٢٧١٣	٤٣,٦٣٤	٤٠٨٧٢	٤٤٣٢٢	٤٦٢٨٢
حصة المجالس البلدية من الرسوم والغرامات الى مجموعها الكلي	٧٠,٩٥	٧٣,٩	٧١,٣٢	٥٥,٢١	٥٦,٢٥	٥٦,٤٩	٥٥,٨٥	٤٥,٤١	٥٥,٢٧	٥٨,١	٤٨,٩١

المصدر: بنك تنمية المدن والقرى، التقرير السنوي والحسابات الختامية إعداد متفرقة.

فمن خلال الجدول السابق نلاحظ أن قيمة ما تحصلة الحكومة المركزية من ضرائب ورسوم لصالح الهيئات الحكومية قد ارتفع بصورة ملحوظة خلال الفترة ١٩٨٦-١٩٩٦حيث كان عام ١٩٨٦حوالي (٢٠) مليون دينار وارتفع ليصبح

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

حوالي (٤٦) مليون دينار اردني عام ١٩٩٦ وقد شكلت ضريبة الابنية والاراضي (المسقفات) بنسبة كبيرة من هذه الضرائب والرسوم وقد كانت هذه النسبة لعام (١٩٩٦) حوالي (٣٧٪) من قيمة الضرائب والرسوم التي حصلتها الحكومة المركزية لصالح الهيئات المحلية. كما أن حصة المجالس البلدية من الرسوم والغرامات (بدون ضريبة الاراضي) كانت بمتوسط سنوي مقداره (٥٨,٨٨٪) من قيمة الرسوم والغرامات المحصلة من قبل الحكومة المركزية.

٢- **الضرائب والرسوم التي تحصلها البلديات لصالحها**[١٤]:

إن الضرائب والرسوم التي تحصلها البلديات لصالحها كثيرة ومتعددة وبنظرة سريعة الى هذه الموارد يمكن القول بأن المشرّع الاردني قد أعطى للمجالس البلدية مصادر عديدة تستطيع من خلالها تحصيل موارد مالية تمكنها من الوفاء بالتزاماتها وتقديم الخدمات بصورة أفضل، ولكن وبالرغم من تعدد هذه المصادر الا أنه يوجد ملاحظات عليها:

١- إن المؤثرات العشائرية والانتمائية تشكل عقبة رئيسية أمام تحصيل وجباية مثل هذه الايرادات، حيث يقوم الرئيس الحالي ومن أجل كسب ود المواطنين وخوفاً من خسارة اصواتهم في الجولة المقبلة بالتغاضي أو أهمال تحصيل أموال المجلس البلدي التي بذمة فلان من الناس كونه من جماعته أو عشيرته، ناهيك أصلاً عن عدم وجود كوادر تحصيل مؤهلة ومدربه للقيام بعملية تخمين وتقدير لهذه الضرائب والرسوم.

٢- بالرغم من تعدد هذه المصادر وكثرتها وبالرغم من المصاعب التي تواجه عملية التحصيل فإن هذه الموارد ضئيلة وغير كافية.

ثانياً: القروض.

لقد نصب المادة (٤٥) من قانون البلديات بأنه يجوز للمجلس البلدي أن يقترض أموالاً من أية جهة بعد موافقة الوزير على الجهة التي يؤخذ منها

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

القرض والغاية التي سينفق من أجلها ومقدار الفائدة وكيفية السداد وأية شروط قد يستلزمها الحصول على القرض، ويعدّ بنك تنمية المدن والقرى هو المصدر الرئيسي للقروض التي تمنح للمجالس البلدية الاردنية[١٥].

وتعتبر القروض من المصادر الدخلية المهمة للبلديات في الاردن حيث شكلت هذه القروض ما يقارب بالمتوسط ربع الايرادات التي تحصل عليها البلديات مقابل (١٠٪) في الدول المتقدمة[١٦]، والجدول التالي يوضح حجم وعدد القروض ونسبتها الى اجمالي القروض الممنوحة ونسبتها الى اجمالي الايرادات خلال الفترة (١٩٨٣-١٩٩٧).

جدول (٢-٤)

عدد القروض وقيمتها ونسبتها الى اجمالي القروض وأجمالي الايرادات للفترة ١٩٨٣-١٩٩٧

الف دينار

البند / السنة	عدد القروض	قيمة القروض	نسبة قروض المجالس/ اجمالي القروض الممنوحة	اجمالي الايرادات	نسبة القروض/ اجمالي الايرادات
١٩٨٣	١٦٨	٧٦٠٢	٦٦,٤	–	–
١٩٨٤	١١٠	٤٤٤٦	٥٩,٣	–	–
١٩٨٥	١٢٠	٥٩٣٥	٧٢,٠	١٦٧٨١	٣٥,٣٧
١٩٨٦	١٥١	٧١٢١	٨٠,٧	٢٧٠٣٢	٢٦,٣٤
١٩٨٧	١٨٠	٥٩٠٤	٨٣,٥٥	٨٦٩٧,٤	٦٧,٨٣
١٩٨٨	١٢٣	٥٧٤٠	٨٩,٥٨	٢٣٣٨٧,٦	٢٤,٥
١٩٨٩	٦٥	٤٨٧١	٨٠,٧	٢٥١١٧,٧	١٩,٤
١٩٩٠	٥٧	٣٣١٣	٧٩,٥	٢١٣٥٤,١	١٥,٥
١٩٩١	١٠٠	٤٥٩٤	٨٤,٠٤	٢١٠٢٥,٦	٢١,١٩
١٩٩٢	١٥٥	٨٣٢٧	٨٦,٨٧	٢٥٢٧٨,٢	٣٢,٩٤
١٩٩٣	١١٩	٦٤٥٤	٨٦,١٩	٣٣٥٣٢,٧	١٩,٢٥
١٩٩٤	٨٠	٦٦٩٣	٨٨,٢	٣٠٥٧٣,١	٢١,٨٩
١٩٩٥	٨٧	٤٣٣٠	٩٠,٥	٣٣٩٧٥,٩	١٢,٧٤
١٩٩٦	٢٠٨	١٣٨٥١	٩٥,٧	٥٨٠٢١	٢١,١٣
١٩٩٧	–	١٠٦٨٣	–	٧٠٦٦٠	١٥,١٢

المصدر: بنك تنمية المدن والقرى، التقرير السنوي للأعوام (١٩٩٠-١٩٩٦) كذلك وحدة الحاسوب في بنك تنمية المدن والقرى لبيانات عام (١٩٩٧).

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

فمن خلال الجدول السابق نلاحظ بأن هناك تذبذباً واضحاً في عدد وقيمة القروض الممنوحة للمجالس البلدية من قبل بنك تنمية المدن والقرى ففي عام (١٩٨٣) كان عدد القروض (١٦٨) قرضاً انخفض الى (١٢٠) قرضاً سنة ١٩٨٥ ثم ارتفع الى (١٥١) قرضاً عام ١٩٨٦ ثم (١٨٠) قرضاً على ١٩٨٧ بعدها انخفض بشكل كبير الى (١٢٣) قرضاً ثم انخفض الى (٦٥) ثم (٥٧) ثم ارتفع الى (١٠٠) وهكذا حتى وصل عام ١٩٩٥ عدد القروض الى (٨٧) قرضاً ثم ارتفع بصورة كبيرة جداً حيث بلغ عدد القروض (٢٠٨) قرضاً، أما قيمة القروض فهي الاخرى كانت عرضة للتقلب بين الزيادة والنقصان من فترة الى أخرى. وقد كانت أقل قيمة لها في عام ١٩٩٠ ثم أخذت بالارتفاع حتى عام ١٩٩٢ ثم انخفضت تدريجياً حتى عادت عام ١٩٩٦ وارتفعت بصورة كبيرة وبمعدل نمو (٢١٩٪) ويُعزى هذا التقلب في حجم القروض الى أن المجالس البلدية وخلال الفترة التي سبقت عام ١٩٨٥ قد وصل بعضها الى أعلى سقف مسموح به للإقتراض مما جعلها تنتظر فترة زمنية حتى تستطيع الاقتراض مرة أخرى كما أن الحكومة خلال هذه الفترة قد قدمت قروضاً للإستملاك بلغت قيمتها عشرة ملايين دينار اردني أما الفترة التي تلتها من (٨٦-٩٥) فقد كانت قيمة القروض متقلبة من سنة الى أخرى أيضاً وقد انخفض حجم هذه القروض عام ١٩٩٠ على أثر نشوب حرب الخليج، كما أن البنك ونظراً للأوضاع التي عانت منها المجالس البلدية بدأ بالتخوف في عملية التوسع في اعطاء القروض لهذه المجالس، وفي عام ١٩٩٦ كان ارتفاع حجم القروض يعود الى أن أعداد المجالس البلدية والقروية نفسها قد ارتفع ليصبح (٦٨٠) مجلساً مقابل (٦٢٥) مجلساً في نهاية عام ١٩٩٥، مما زاد من حاجة هذه المجالس للقروض للقيام بواجباتها، كما أن معظم المجالس البلدية قد زادت قدرتها على الاقتراض خلال عام ١٩٩٦ وذلك على أثر انتهاء فترة إعادت جدولة ديونها والتي سبق وأن أعادت جدولتها من قبل البنك عام ١٩٨٧، وقد حصلت

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

المجالس البلدية على حصة الأسد من اجمالي القروض الممنوحة من قبل البنك لصالح الهيئات المحلية، وشكلت القروض بالمتوسط نسبة (٢٠,٢٥٪) من أجمالي الايرادات للبلديات صغيرة الحجم و (١٩,٧٠٪) للبلديات الأكبر حجماً ثم (٢٩,٢٥٪) للبلديات ذات الحجم من (٥٠٠٠-١٥٠٠٠) نسمة أما البلديات الكبرى فقد كان متوسط نسبة القروض الى اجمالي الايرادات (٢٣,٥٪) وهذا يتضح من خلال الجدول التالي:

جدول (٢-٥)

نسبة القروض الى اجمالي الايرادات موزعة حسب الحجم السكاني للفترة ٩١-٩٢ و ٩٦-٩٧.

السنة / الحجم السكاني	٩١	٩٢	٩٦	٩٧
أقل من ٣٠٠٠	١٢	١٢	٢٩	٢٨
٣٠٠٠-٥٠٠٠	٧	١١	٣٢	١٩
٥٠٠٠-١٥٠٠٠	٩	١٥	٦٧	٢٦
١٥٠٠٠ فما فوق	٢٠	١٧	٤٥	٢٢

المصدر: تم احتسابها من قبل الباحثة بالاعتماد على بيانات من وحدة الحاسوب في بنك تنمية المدن والقرى.

وعند الحديث عن القروض يبرز سؤال مهم وهو كيفية استخدام المجالس البلدية لهذه القروض، وهل يتم استخدامها بصورة صحيحة أو سليمة؟ والجدول (٢-٦) يحمل الاجابة عن هذا السؤال.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

جدول (٢-٦)

توزيع القروض الممنوحة حسب غايات منح القروض للفترة ١٩٩٠-١٩٩٦.

ألف دينار

البند / السنة		الشوارع	استملاك خدمات عامة	كهرباء	آليات ومعدات	أرصفة	مباني عامة	الحساب المكشوف	تسهيلات انتمانية	مشاريع انتاجية	تسديد التزامات	إعادة تمويل	اخرى
١٩٩٠	العدد	٤٠	٤	-	١	٣	٤	١	١	١	٢	-	-
	القيمة	٣٠١١	١٠٣	-	٥٠	١٠٩	١٤٢	٥٠٠٠	٣٠	٣٥	٣١٩٣٦	-	-
	النسبة	٦٩٧	٣١,٢٦	-	١,٥١	٣,٣	٤,٣	١٥,١	٠,٩	١,٦	٠,٩٦	-	-
١٩٩١	العدد	٤٩	٨	٤	٤	٣	٧	١٤	٧	٣	-	-	١
	القيمة	٢٢٤٠	٢٨٥	٧	٩٠	٤٣	٢٤٤	٩٨٨	٥٧٦	٥٠	-	-	٧٢
	النسبة	٤٨,٧٥	٦,٢١	١,٥٧	١,٩٦	٠,٩٤	٥,٣	٢١,٥	٣١,٥	١,٢	-	-	٠,١٥
١٩٩٢	العدد	٧٢	٦	٣	٣١	٤	١٦	١٣	-	١١	-	-	٨
	القيمة	٤١٥٤	٤٠٨	٣٦	٤٠٤	١٠٣	٩٢٩	٧٠١	-	٧٨٦	٦	-	٣٧٥
	النسبة	٥١,٩	٥,١	٠,٤٤	٥,١	١,٣٧	١١,٦١	٨,٧٦	-	٩,٨	١٠٢	-	٤,٧
١٩٩٣	العدد	٥٣	١٢	-	٢٤	-	١٠	-	-	١٧	٠,١٣	-	٣
	القيمة	٣٠٠٢	٣٩٥٣	-	٨١٦	-	٤٩٥	-	-	١٦٣٨	-	-	١٠٨
	النسبة	٤٦,٥٢	٦,١٣	-	١٢,٦٥	-	٧,٦٧	-	-	٢٥,٣٨	-	-	١,٦٧

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
www.manaraa.com

تابع جدول (٢-٦)

السنة	البند	الشوارع	استملاك خدمات عامة	كهرباء	آليات ومعدات	أرصفة	مباني عامة	الحساب المكشوف	تسهيلات ائتمانية	مشاريع انتاجية	تسديد التزامات	إعادة تمويل	اخرى
١٩٩٤	العدد	٣٣	٨	١	٥	–	٢	–	–	١٠	–	٢٢	١
	القيمة	١٣٢٦	٢٩٦٣	١١٢	٥٢٠	–	٥٥	–	–	٧٢٣	٢	٣٦٠٢	٨
	النسبة	١٩,٨	٤,٤٣	١,٦٨	٧,٨	–	٠,٨٢	–	–	١٠,٨١	٥٠	٥٣,٨	٠,١٢
١٩٩٥	العدد	–	–	–	–	–	–	–	–	–	٠,٧٥	–	–
	القمية	٢٠٨٨	١٢٧	–	٥٨٣	٣٠	٦٥٠	–	–	١٣٨٩	–	–	–
	النسبة	٤١,٩٥	٢,٦٥	–	١٢,١٨	٠,٦٢	١٣,٥٨	–	–	٢٩	–	–	–
١٩٩٦	العدد	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	القيمة	٤٠٦٧	٢٥٨٨	–	٥٨١	٥٥	٦٠٥	١٣٦٥	–	٤١٣٨	١٨٢	٩٩٢	–
	النسبة	٢٨,١	١٧,٨٨	–	٤,٠١	٠,٣٨	٤,١٨	٨,٧٤	–	٢٨,٥٩	١,٢٦	٦,٨٥	–
متوسط النسبة السنوي		٤٣,٨٢	١٧,٠٨	١,٢٣	٦,٥٦	٠,٩٣	٦,٧٨	٧,٧٣	١١٠٢	١٥,٢١	١٠,١٠	٣٠,٣٣	١,٠٣

المصدر: بنك تنمية المدن والقرى، التقرير السنوي والحسابات الختامية/ الاعداد خلال الفترة ١٩٩٠-١٩٩٦.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
www.manaraa.com

من خلال الجدول السابق نلاحظ بأن مشاريع شق الشوارع قد احتلت اعلى مرتبة من حيث العدد والقيمة والنسبة من بين المشاريع الاخرى التي تستخدم القروض في تمويلها، حيث كان متوسط نسبة مشاريع شق الشوارع (٤٣,٨٢٪) ثم تلاها مشاريع إعادة التمويل بمتوسط سنوي (٣٠,٣٣٪)، أما حصة المشاريع الانتاجية وأن كانت النسبة السنوية تتزايد ولكن متوسط هذه النسبة كان (١٥,٢١٪) وهي نسبة قليلة مقارنة مع مشاريع شق الشوارع مما يعطي صورة عن كيفية استخدام المجالس البلدية للقروض التي تحصل عليها حيث أنها توجه (١٥,٢١٪) من هذه القروض نحو المشاريع الانتاجية والباقي نحو مشاريع الشوارع أو إعادة تمويل او استملاك خدمات عامة، كما أن المجالس البلدية تستخدم الحساب المكشوف في تغطية الرواتب والأجور والتي هي عبارة عن نفقات متكررة وهذا مؤشر على أن المجالس البلدية لا تستخدم القروض التي تحصل عليها بصورة رشيدة.

هذا وقد حصلت محافظة اربد على أعلى حصة من القروض من حيث العدد والقيمة النسبية حيث بلغ متوسط النسبة السنوي (٣٨,٨٤٪) ثم تلتها محافظة البلقاء ثم الزرقاء والجدول (٢-٧) يوضح ذلك.

كما كان اعلى معدل لنصيب الفرد الواحد من القروض خلال عام ١٩٩٠ في محافظة البلقاء ثم الكرك ومعان، وخلال سنة ١٩٩١ كان أعلى معدل في محافظة المفرق ثم الكرك ومعان، أما عام ١٩٩٢ فقد كانت اعلي قيمة في محافظة الكرك تلتها العاصمة والجدول التالي يبين ذلك.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

جدول (٢-٧)

توزيع القروض علي المحافظات من حيث العدد والقيمة والنسبة للفترة ١٩٩٠-١٩٩٦

السنة	البند	العاصمة	اربد	الكرك	البلقاء	معان	الزرقاء	المفرق	الطفيلة	مادبا	جرش	عجلون	العقبة
١٩٩٠	العدد	٩	٢٤	٧	٥	٢	٢	٧	١	–	–	–	–
	القيمة	٤١٤	١٥٨٨	١٧٦	٤٨٠	٨٨	٢١٠	٢٠٧	١٥٠	–	–	–	–
	النسبة	١٢,٥	٤٧,٩٥	٥,٣	١٤,٥	٢,٦	٦,٣	٣,٦	٤,٥٣	–	–	–	
١٩٩١	العدد	١٣	٥١	٩	٥	١	–	١١	٣	–	–	–	–
	القيمة	٤٩٩	٢٢٩٥	٤٥٨	١٩٢	٣٤٤	–	٧٢٤	٨١	–	–	–	–
	النسبة	١٠,٩	٤٩,٩٦	٩,٩٧	٤,٢١	٧,٥	–	١٥,٧٦	١٠,٧٦	–	–	–	–
١٩٩٢	العدد	١٤	٨١	٢٢	١٢	٢	٥	١٧	٢	–	–	–	–
	القيمة	٩٢٨	٣٣٨	١٠٠٢	٨١٥	٤٣٥	٤٥٦	١٢١٦	٨٩٣	–	–	–	–
	النسبة	١١,٥١	٤٠,٦٣	١٢,١	٩,٨	٥,٢٢	٥,٥	١٤,٦	١,١	–	–	–	–
١٩٩٣	العدد	٩	٦٦	١٢	١٠	٧	٤	٨	٤	–	–	–	–
	القيمة	٦٩٩	٢٩٧٠	٣٩٢	٣٦٣	٤٥٥	٣٨٠	٣٩٣	٣٨٠	–	–	–	–
	النسبة	١٠,٨	٤٦,٠	٦	١٠,٣	٧,١	٥,٩٠	٦,١	٥,٩	–	–	–	–

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
www.manaraa.com

تابع جدول (٢-٧)

السنة	البند	العاصمة	اربد	الكرك	البلقاء	معان	الزرقاء	المفرق	الطفيلة	مادبا	جرش	عجلون	العقبة
١٩٩٤	العدد	٥	٢٠	٩	٩	٧	٢	١٢	٢	٢	٣	٧	–
	القيمة	١٢٣	٢٣٣٨	٥٥٦	٥٠٩	٦٤٩	٦١٨	٩٠٩	٦١٨	٢٤٦	٣٤٠	٣٨٦	–
	النسبة	١,٨٤	٣٤,٩	٨,٣	٧,٦	٩,٧	١,٧٦	١٣,٦	١,٧٦	٦,٣٦	٥,١	٥,٨	–
١٩٩٥	العدد	٨	٣٤	٢	٩	٤	١	٦	١	٥	٦	٦	–
	القيمة	٣١٢	١١٢٢	٩٠	٦٥٦	١٦٦	٤٠	٢٣٤	٤٠	١٨٥	٢٩٥	١٧٠	–
	النسبة	٧,٢٢	٢٥,٩	٢,١	١٥,٢	٣,٨	٠,٩	٥,٤	٠,٩	٤,٣	٦,٨	٣,٩	–
١٩٩٦	العدد	١٧	٦٢	٣٥	١٢	١١	٥٠	١٤	٥	٩	١٨	١٧	١
	القيمة	١٢١١	٣٦٦٦	١٣٥٣	١٣٨٠	٨٢٠	٢٠٢	١٨٢٧	٢٠٢	٩٥٦	٥٩٥	٦١٨	٧٠
	النسبة	٨,٨	٢٦,٥	٩,٨	١٠,٠	٥,٩	١,٥	١٣,٢	١,٥	٦,٩	٤,٣	٤,٥	٠,٥١
متوسط النسبة السنوي		٩,٠٣	٣٨,٨٤	٧,٦٥	١٠,٢٣	٥,٩٨	٩,٥٧	١٠,٣٢	٣,٦٤	٥,٨٥	٤,٧٣	٤,٧٣	٠,٥١

المصدر: بنك تنمية المدن والقرى، التقرير السنوي والحسابات الختامية/ الاعداد خلال الفترة ١٩٩٠-١٩٩٦.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
www.manaraa.com

جدول (٢-٨)

معدل نصيب الفرد الواحد من القروض موزعة حسب المحافظات للفترة ١٩٩٠-١٩٩٢ *.

دينار

المحافظة / البند	معدل نصيب الفرد الواحد ١٩٩٠	معدل نصيب الفرد الواحد ١٩٩١	معدل نصيب الفرد الواحد ١٩٩٢
العاصمة	١,٧٩	٢,٠٢	٩,٨٨
اربد	٢,٤٤	٣,٥١	٤,٩٦
البلقاء	٤,٦٨	١,٨	٧,٢
معان	١,١	٤,١١	٥,٣
الزرقاء	٠,٤٩	-	٠,٩٨
المفرق	٢,٨٣	٩,٥٢	٣,١١
الكرك	١,٩٨	٤,٩٧	١٠,٣
الطفيلة	٣,٧٥	١,٩٤	٢,١١

المصدر: بنك تنمية المدن والقري التقرير السنوي والحسابات الختامية للأعوام ١٩٩٠-١٩٩٢.

* لم تتوفر بيانات للأعوام ما بعد ١٩٩٢.

ويدل الجدول السابق بأن المحافظات غير قادرة على الحصول على قروض تتناسب مع حجمها إذ أن معدل نصيب الفرد الواحد من القروض في المحافظات قليلة السكان أعلى منه في المحافظات الكبيرة بعدد سكانها.

ثالثاً: إيرادات أخرى[١٧]:

تشمل الايرادات الاخرى على المنح والهدايا المقدمة من الحكومة المركزية لصالح البلديات بدون مقابل، وتنقسم المنح المقدمة لهذه المجالس الى قسمين:

١- المنح المشروطة: وهي المنح الموجهة من قبل الحكومة المركزية لغرض معين ولا يجوز استخدامها إلا للغرض الذي اعطيت من أجله.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

٢- المنح غير المشروطة: وهي منح تقدمها الحكومة بدون شرط مسبق حول كيفية استخدامها.

إلا أن مثل هذا التقسيم غير وارد في الاردن كما أن الحكومة المركزية لم تعد تعطي المجالس البلدية منحاً منذ عام ١٩٩٣.

ملاحظات حول الايرادات:

١- إن ايرادات المجالس البلدية تعتمد بصورة أو بأخرى على الحكومة المركزية من حيث الاقرار والتحصيل.

٢- ان القوانين التي تحكم المجالس البلدية وخاصة المتعلقة بتحديد مصادر الايرادات تعتبر قديمة ولا تتماشى مع تطور وازدياد الحاجات المطلوب من البلديات تقديمها فمثلاً قيمة ضريبة المحروقات لم تتغير منذ صدور القانون عام ١٩٥٤ بالرغم من التعديلات التي جرت على القانون والتي كان أخرها عام ١٩٩٤.

٣- كثرة الموارد المالية المنصوص عليها في القانون مع قلة مقدار الضريبة وضعف عملية التحصيل والجباية وخضوع عملية التحصيل للمؤثرات العشائرية والانتخابية.

٤- تزايد اعتماد البلديات على القروض كمصدر من مصادر الدخل حيث شكلت القروض بالمتوسط حوالي ٢٥٪ من إيرادات المجالس البلدية خلال الفترة ١٩٨٥-١٩٩٥.

٥- سوء استخدام واضح للقروض الممنوحة من قبل بنك تنمية المدن والقرى وتوجيه هذه القروض نحو مشاريع شق الشوارع أو إعادة التمويل بينما المشاريع الانتاجية حصلت على (١٥,٢٪)، هذا مع افتراض ان المجالس

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

البلدية سوف تستخدم هذه القروض فعلاً للمشاريع الانتاجية، حيث أنه في الواقع غالباً ما تتحول الأموال المقررة للمشاريع الانتاجية الى مشاريع أخرى وحتى لو تم استخدامها في مشاريع انتاجية فإن غالبية هذه المشاريع متعثرة وغير ناجحة لافتقارها الى التخطيط والكفاءة في إدارة المشاريع.

٦- إن المجالس البلدية غير قادرة على الحصول على قروض تتناسب مع أحجامها.

٧- توقف الحكومة المركزية عن منح المجالس البلدية مبالغ مالية لمساعدتها على تحسين أوضاعها منذ عام ١٩٩٣.

٢-٢-٢ النفقات:

تواجه البلديات طلباً متزايداً على الخدمات العامة بسبب النمو السكاني والتطور الحضاري وقيام المشاريع والصناعات المختلفة مما يشكل عبئاً مالياً على البلديات لأن ذلك يعين مزيداً من الانفاق لتقديم هذه الخدمات، والاردن كغيره من الدول النامية يعتبر مصروفات المجالس البلدية وحسب المعايير الدولية منخفضاً جداً حيث بلغت نسبة نفقات المجالس البلدية الى مجموع نفقات الحكومة المركزية حوالي (٥,٥٪) مقابل (٢٠-٣٠٪) في دول العالم المتقدم[١٨]، ويمكن القول بأن نفقات المجالس البلدية قد شهدت ارتفاعاً ملحوظاً وأن هناك تذبذباً واضحاً في معدلات النمو السنوية فيها ويتضح ذلك من خلال الجدول التالي:

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

جدول (٢-٩)

حجم النفقات الكلية ومعدل النمو فيها للفترة ١٩٨٥-١٩٩٧.

الف دينار

البند / السنة	حجم النفقات الكلية	معدل النمو ٪
١٩٨٥	١٥٠٨,٤	-
١٩٨٦	٢٦٥٩١	٧٦,٣
١٩٨٧	١٩٣٠٠,٩	٢٧,٤
١٩٨٨	٢٣٦٠٩,٧	٢٢,٣
١٩٨٩	٢٥٠٢٧,٩	٦,٠٠
١٩٩٠	٢٥٣٦٥,٤	١,٤
١٩٩١	٢٣٧٦٢,١	-٦,٣
١٩٩٢	٢٦٧٣٤,٩	١٢,٥
١٩٩٣	٤٠٧٨٥,٧	٥٢,٦
١٩٩٤	٣٩٦١٥,٩	-٢,٩
١٩٩٥	٤٨٨٩٩,٧	٢٣,٤
١٩٩٦	٤٤٠٩٣	-٩,٨
١٩٩٧	٦٣٥٥١	٤٤,١

المصدر: دائرة الاحصاءات العامة، النشرة الاحصائية السنوية للفترة ١٩٨٦-١٩٩٦، كذلك وحدة الحاسوب في بنك تنمية المدن والقرى للفترة ١٩٩٦-١٩٩٧.

من خلال الجدول السابق نلاحظ بأن معدل النمو في حجم النفقات متذبذب بين سالب وموجب من فترة الى اخرى فخلال الفترة من ٨٦-٩٠ كانت معدلات النمو موجبة متناقصة حتى عام ١٩٩١ حيث كان معدل النمو سالباً ثم موجباً مرتفعاً خلال العامين ١٩٩٢ و ١٩٩٣ ثم سالباً ثم موجباً ثم سالباً خلال عام ١٩٩٦ ثم عاد واصبح موجباً ومرتفع خلال ١٩٩٧.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

وتنقسم نفقات المجالس البلدية في الاردن الى أربعة أقسام هي:

١- نفقات رأسمالية: هي ما تنفقه البلديات من موازناتها على أغراض المشاريع الاقتصادية والتجارية ذات المنفعة والعائد الاقتصادي للبلدية.

٢- نفقات على الرواتب والاجور: وهي تشمل ما تدفعه البلدية لقاء استخدام الموظفين من رواتب وأجور وعلاوات.

٣- نفقات اخرى: وتشمل المصروفات على الغاز والمياه، والمحروقات ... الخ.

٤- خدمة الدين: وتشمل قيمة ما تسدده البلدية من فوائد وأقساط مستحقة عليها نتيجة لحصولها على قرض من بنك تنمية المدن والقرى.

وتشكل النفقات الجارية المتمثلة بالرواتب والأجور والنفقات الاخرى بالمتوسط حوالي (٥٧,٢٧٪) من إجمالي هذه النفقات، ويظهر ذلك من خلال الجدول التالي:

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

جدول (٢-١٠)

توزيع النفقات الكلية الى نفقات جارية ورأسمالية * ونسبة كل منها الى المجموع الكلي لهذه النفقات للفترة ١٩٨٠-١٩٩٧.

الف دينار

البند / السنة	مجموع النفقات الكلية(١)	النفقات الرأسمالية (٢)	النفقات الجارية (٣)	نسبة (٢) الى (١)٪	نسبة (٣) الى (٢)٪
١٩٨٥	١٥٠٨٠,٤	٩٦٧٣,٨	٥٤٠٦,٦	٦٤,٢	٣٥,٩
١٩٨٦	٢٦٥٩١	١٧٧٣١	٨٨٦٠	٦٦,٧	٣٤,٣
١٩٨٧	١٩٣٠٠,٩	٩٠٨٧,٧	١٠٢١٣,٢	٤٧,١	٥٢,٩
١٩٨٨	١٣٦٠٩,٧	١٢٧١٦,٢	٩٨٩٣,٥	٥٨,١	٤٢,٩
١٩٨٩	٢٥٠٢٧,٩	١٣٣٨١,٦	١١٦٤٦,٣	٥٣,٣	٤٦,٥
١٩٩٠	٢٥٣٦٥,٤	١٤٢٢٧,٥	١١٣٧,٩	٥٦,٦	٤٣,٤
١٩٩١	٢٣٧٦٢,١	١٢٨٠٤,٧	١٠٩٥٧,٤	٥٣,٩	٤٦,١
١٩٩٢	٢٦٧٣٤,٩	١٠٤٤٩	١٦٢٨٥,٩	٣٩,١	٦٠,٩
١٩٩٣	٤٠٧٨٥,٧	١٤١٤٠	٢٦٦٤٥,٧	٣٤,٧	٦٥,٣
١٩٩٤	٣٩٦١٥,٩	١٢٣٥٠	٢٧٢٥٥,٣	١٣,٣	٦٨,٧
١٩٩٥	٤٨٨٩٩,٩	١٥١٦٥,٧	٣٣٧٣٤	٣١	٦٩
١٩٩٦	٤٤٠٩٣	–	–	–	–
١٩٩٧	٦٣٥٥١	–	–	–	–

المصدر: دائرة الاحصاءات العامة، النشرة الاحصائية السنوية للفترة ١٩٨٦-١٩٩٦. كذلك دائرة الحاسوب في بنك تنمية المدن والقرى للفترة ١٩٩٦-١٩٩٧.

* لم تتوفر بيانات حول خدمة الدين وانما اقتصر التقسيم عل نفقات جارية ورأسمالية.

ونظراً لعدم توافر البيانات التفصيلية حول أقسام النفقات الا خلال الفترتين ٩١-٩٢ و ٩٦-٩٧ وللمجالس البلدية موضوع الدراسة فقط اقتصر التحليل على هاتين الفترتين فقط والجدول التالي يوضح توزيع النفقات الكلية للمجالس البلدية موضوع الدراسة حسب مصادر الانفاق.

© Arabic Digital Library Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

جدول (٢-١١)

توزيع النفقات الكلية للمجالس البلدية موضوع الدراسة للفترة ٩١-٩٢ و ٩٦-٩٧ ونسبة كل مصدر الى اجمالي

النفقات حسب مصادر الانفاق

بالدينار

البند / السنة	اجمالي النفقات	رواتب واجور	نفقات رأسمالية	نفقات أخرى	خدمة دين
١٩٩١	٢٠٦٣٤٠٤٦	٨٥٩٠٠١٢	٥٤٧٧٤٧١	٣٠١٨٣٧٣	٣٥٤٨١٩٠
نسبة كل مصدر الى اجمالي النفقات ٪	٪١٠٠	٤٠,٢	٢٦,٦	١٤,٦	١٧,٢
١٩٩٢	٢٨٩١١٠٠٤	١٠٠٧٤١٠٩	٧١٠٨٤٥٨	٣٩٩٥١٤٥	٧٧٣٣٢٩٢
نسبة كل مصدر الى اجمالي النفقات ٪	٪١٠٠	٣٤,٩	٢٤,٦	١٣,٨	٢٦,٨
١٩٩٦	٣٩٠٣٦٥٢٤	١٦٩٥٨٨٢٢	٨٠٥١٨٧٩	٥٣١٣٥٣٠	٨٧١٢٢٩٣
نسبة كل مصدر الى اجمالي النفقات ٪	٪١٠٠	٤٣,٥	٢٠,٦	١٣,٦	٢٢,٣
١٩٩٧	٣٤٤٨٢٧٥٤	١٩٦٢١٥٦٠	١٦١٨١٣٨٧	٨٢٨٥٤٩٧	٨٠٥٣٧١٠
نسبة كل مصدر الى اجمالي النفقات ٪	٪١٠٠	٥٦,٩	٤٦,٩	٢٤,٠	٢٣,٤

المصدر: تم احتسابها من قبل الباحثة بالإعتماد على بيانات من وحدة الحاسوب في بنك تنمية المدن والقرى.

نلاحظ من خلال الجدول السابق أن الرواتب والاجور كانت تشكل اعلى نسبة خلال الفترتين وبمتوسط سنوي مقداره (٤٣,٩٪) ثم جاء بعدها النفقات الرأسمالية بمتوسط سنوي مقداره (٢٩,٧٪) وتجدر الملاحظ هنا أن مقدار النفقات الرأسمالية قد كانت خلال عام ٩٧ تشكل (٤٦,٩٪) من اجمالي هذ النفقات، وبالنسبة لخدمة الدين فقط شكلت ما نسبته (٢٢,٣٪) كمتوسط سنوي ثم النفقات الاخرى بمتوسط سنوي (١٦,٥٪).

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

كما يلاحظ بأن معدل نصيب الفرد الواحد من النفقات في البلديات الأقل حجماً أكبر من معدل نصيب الفرد الواحد في البلديات الأقل حجماً ويتضح ذلك من خلال الجدول التالي:

جدول (٢-١٢)

توزيع معدل نصيب الفرد الواحد من النفقات حسب الحجم السكاني للفترة ١٩٩١-١٩٩٢ و ١٩٩٦ ١٩٩٧.

السنة / الحجم السكاني	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٦	١٩٩٧
أقل من ٣٠٠٠	٨٢,٤٧	٢٢,٦٨	٣٥,٤	٤٥,٥٠
٣٠٠٠-٥٠٠٠	١٩,٠١	١٧,٥٥	٣٣,٥٤	٣٤,٥٥
٥٠٠٠-١٥٠٠٠	١٨,٢٦	١٦,٩٥	١٨,٩٩	٢٤,٦٦
١٥٠٠٠ فما فوق	٦,١١	٢١,٥٧	٢٤,١٣	٣٨,٣٧

المصدر: تم احتسابها من قبل الباحثة بالاعتماد على بيانات من وحدة الحاسوب في بنك تنمية المدن والقرى.

من خلال الجدول السابق نلاحظ بأن البلديات التي كان فيها عدد السكان أقل من (٣٠٠٠) كان فيها معدل نصيب الفرد الواحد من النفقات كمتوسط سنوي مرتفع جداً حيث بلغ (٤٦,٥) دينار مقابل (٢٦,٢) دينار للحجم الثاني و (١٩,٧) للحجم ما بين (٥٠٠٠-١٥٠٠٠) نسمة في حيث كان معدل نصيب الفرد الواحد من النفقات كمتوسط سنوي في المدن التي يزيد عدد سكانها عن (١٥٠٠٠) نسمة مرتفع قليلاً (٢٢,٣) دينار وهذا يؤكد ما ذهبنا اليه سابقاً من ان انخفاض عدد سكان المجالس البلدية يؤدي الى ارتفاع في حجم نفقات هذه المجالس وعدم استغلالها لمواردها المتوفرة لديها الاستغلال الأمثل نظراً لقلة عدد السكان.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

ونظراً لأهمية خدمة الدين كمصدر من مصادر النفقات يعكس بصورة أو بأخرى مقدرة البلديات على الحصول على القروض فإنه يلاحظ بأن البلديات الأقل حجماً كان متوسط نسبة خدمة الدين الى اجمالي النفقات (٢٧,٧٥) مقابل (٣٠,٢٥) للبلديات التي يقع حجمها ما بين (٣٠٠٠-٥٠٠٠) نسمة و (٣١٪) بالنسبة للبلديات التي يقع حجمها بين (٥٠٠٠-١٥٠٠٠) نسمة أما البلديات التي حجمها ١٥٠٠٠ نسمة فإن متوسط نسبة خدمة الدين الى اجمالي النفقات أقل. ويتضح ذلك من خلال الجدول التالي.

جدول (٢-١٣)

نسبة خدمة الدين الى اجمالي النفقات موزعة حسب الحجم السكاني للفترة ١٩٩١-١٩٩٢ و ١٩٩٦-١٩٩٧.

دينار

السنة / الحجم السكاني	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٦	١٩٩٧
أقل ٣٠٠٠	٣٩	٣٠	٢٦	١٦
٣٠٠٠-٥٠٠٠	٤١	٣٥	٢٨	١٧
٥٠٠٠-١٥٠٠٠	٤١	٣٥	٢٩	١٩
١٥٠٠٠ فما فوق	٣٦	٢٩	٢٣	١٦

المصدر: تم احتسابها من قبل الباحثة بالاعتماد على البيانات من وحدة الحاسوب في بنك تنمية المدن والقرى.

هذا وقد كانت خدمة الدين كنسبة الى اجمالي النفقات تشكل ما نسبته (١-١٠٪) من اجمالي هذه النفقات لمعظم المجالس البلدية.

ملاحظات على نفقات المجالس البلدية:

١- إن اجمالي النفقات الكلية للمجالس البلدية في ارتفاع ملحوظ مع تذبذب معدلات النمو السنوية.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

٢- إن النفقات الجارية كانت تشكل (٥٧,٢٧٪) من اجمالي النفقات الكلية.

٣- كما أن النفقات على الرواتب والاجور كانت تشكل اعلى نسبة من بين مصادر النفقات وذلك للمجالس البلدية موضوع الدراسة.

٤- تبيّن أن المجالس البلدية ذات الحجم السكاني الأقل كان فيها معدل نصيب الفرد الواحد كمتوسط سنوي مرتفع عن باقي البلديات ذات الحجم السكاني الاكبر.

٥- أن نسبة خدمة الدين الى اجمالي النفقات كانت بالمتوسط اقل في البلديات الاقل حجماً وأن خدمة الدين كانت تشكل (١-١٠٪) من اجمالي نفقات معظم المجالس البلدية.

٤-٢-٣ مقارنة الايرادات بالنفقات.

عند مقارنة اجمالي الايرادات مع اجمالي نفقات المجالس البلدية الاردنية خلال الفترة ١٩٨٩٥-١٩٩٧ نلاحظ بأن البلديات مجتمعة قد حققت فائضاً في خلاصة موازناتها خلال عام ١٩٨٥-١٩٨٦ فقط أما باقي سنوات الفترة ولغاية ١٩٩٥ فقد حققت عجزاً مما يبين بأن وضع المجالس البلدية غير مطمئن حيث أن هناك عجزاً في موازناتها منذ عام ١٩٨٧ وحتى عام ١٩٩٥ ثم حدث فائض في الموازنة عامي ٩٦ و ٩٧ والجدول التالي يوضح ذلك.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

جدول (٢-١٤)

خلاصة موازنة المجالس البلدية للفترة ١٩٨٥-١٩٩٧

الف دينار

البند / السنة	اجمالي الايرادات	اجمالي النفقات	العجز الفائض
١٩٨٥	١٦٧٨١	١٥٠٨٠,٤	١٧٠٠,+
١٩٨٦	٢٧٠٣٢	٢٣٦٠٩,٧	٣٤٢٢,٣+
١٩٨٧	٨٧٠٣٤	١٩٣٠٠,٩	١٠٥٩٧,٥-
١٩٨٨	٢٣٣٨٧,٦	٢٣٦٠٩,٧	٢٢١,١-
١٩٨٩	٢٥١١٧,٧	٢٥٠٢٧,٩	٢٠,٢-
١٩٩٠	٢١٣٥٤	٢٥٣٦٥,٤	٤٠١١,٤-
١٩٩١	٢١٠٢٥,٦	٢٣٧٦٢,١	١٤٥٦,٧-
١٩٩٢	٢٥٢٧٨,٢	٢٦٧٣٤,٩	٧٢٥٣-
١٩٩٣	٣٣٥٣٢,٧	٤٠٧٨٥,٧	٧٢٥٣,٠-
١٩٩٤	١٠٥٧٣١	٣٩٦١٥,٩	٩٠٤٢,٨-
١٩٩٥	٣٣٩٧٠,٩	٤٨٨٩٩,٧	١٤٩٢٣,٨-
١٩٩٦	٥٨٠٢١	٤٤٠٩٣	١٣٩٢٨
١٩٩٧	٧٠٦٦٠	٦٣٥٥١	٧١٠٩

المصدر: دائرة الاحصاءات العامة، النشرة الاحصائية السنوية للأعوام ١٩٨٦-١٩٩٦، وكذلك وحدة الحاسوبي في بنك تنمية المدن والقرى للأعوام ٩٦-٩٧.

فالجدول أعلاه يشير الى وجود حالة عجز مستمرة لدى المجالس البلدية حتى عام ٩٦ و٩٧ وتجدر الاشارة هنا الى أن المجالس البلدية خلال العامين المذكورين قد حصلت على قروض بقيمة (١٢٢٥٨) و(١٠٦٨٣) الف دينار على التوالي، بحيث يمكن القول بأن المجالس البلدية تلجأ الى تغطية عجز موازناتها عن طريق القروض ويتضح ذلك عند النظر الى الملحق رقم (١) والذ يظهر من خلاله خلاصة الموازنة للمجالس البلدية موضوع الدراسة لعام ٩٧ مرة مع اعتبار القروض جزءاً من الايرادات ومرة اخرى بدون القروض، فنظرة سريعة على

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

هذا الملحق يمكن ملاحظة بأن معظم المجالس البلدية موضوع الدراسة قد عانت من عجز في موازناتها عند اعتبار ان القروض ليست جزء من الايرادات وأن هذه المجالس قد حققت فائضاً أو أن مقدار العجز قد قل بعد إدخال القروض كمصدر من مصادر الايرادات.

وتُعزى أسباب العجز هذه الى مايلي:

١- قلة الموارد المالية وعدم ملاءمتها للمهام والوظائف المطلوبة من المجالس البلدية.

٢- ضعف أسباب الجباية.

٣- التوسع في إحداث بلديات جديدة مما يقلل حصة كل بلدية من الضرائب والرسوم التي تحصلها الحكومة المركزية وكذلك تعدد الجهات التي توزع عليها هذه الضريبة(١٩).

٤- صغر حجم الوحدة الادارية الواحدة مما يرفع من كلفة تقديم الخدمات والمشاريع العامة.

٥- ارتفاع كلفة استملاك الاراضي والتعويضات الناجمة عن تنفيذ المخططات.

٦- لجوء المجالس البلدية لعمليات الاقتراض بصورة كبيرة وما يترتب عليه من ارتفاع في كلفة سداد القروض (خدمة الدين).

٧- تقادم التشريعات التي تحدد مقدار الضريبة وخاصة المتعلقة بضريبة المحروقات.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

هوامش الفصل الثاني:

١- لمزيد من الايضاح انظر: احمد شقيرات، تاريخ **الادارة الثمانية في شرق الاردن ١٨٦٤-١٩١٨**، طبعة اولى، عمان، ١٩٩٢ وكذلك محمد العباد، **الادارة المحلية وعلاقتها بالسلطة المركزية**، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، ١٩٨٥، وكذلك بلال التل وآخرون، **دراسة الانتخابات البلدية الاردنية لعام ١٩٩٥**، المركز الدولي والاسلامي للدراسات والمعلومات، عمان، ١٩٩٥.

٢- المادة (٤) من قانون البلديات رقم ٢٩ لسنة ١٩٥٥ وماجرى عليه من تعديلات لغاية سنة ١٩٩٤.

3- World Bank, The Hashemite Kingdom of Jordan Inter -government Fiscal Relations and Muinicipal Finance management sector study, may, 1995, p12.

٤- راجع محمد سليم غزوي، **القوانين والانظمة المتعلقة بالبلديات بين الواقع والتطبيق**، المؤتمر العام للبلديات في الاردن، العقبة، ١٥-١٨ آذار ١٩٨٦، ص ٧٣.

٥- لمعرفة المزيد راجع: عبد المعطي عساف، **مبادىء في الادارة المحلية وتطبيقاتها في السعودية**، طبعة اولى، ١٩٨٢ كذلك خالد الزعبي، **تشكيل المجالس المحلية وأثره على كفايتها، عمان طبعة ثانية**، ١٩٨٨.

٦- قانون البلديات رقم (٢٩) لسنة ١٩٥٥ وماجرى عليه من تعديلات.

٧- كانت النسبة (١٥٪) للأراضي التي عليها بناء و (٢٪) للأراضي الخلاء قبل التعديل الاخير عام ١٩٩٤.

٨- كما ورد في المادة رقم (٥٢) من القانون المعدل لعام ١٩٩٤ المتعلقة بتوزيع الايرادات التي تجمعها الحكومة المركزية.

9- World Bank, opicit, p30.

©Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

١٠- كـمـا وردت في المادة (٤٩) من قـانون البلديات رقم (٢٩) لسنة ١٩٥٥ وتعديلاته حتى عام ١٩٩٤.

١١- كما وردت في المادة (٥) من قانون البلديات رقم (٢٩) لسنة ١٩٥٥ وتعديلاته حتى عام ١٩٩٤.

١٢- كـمـا وردت في المادة (٥١) من قـانون البلديات رقم (٢٩) لسنة ١٩٥٥ وتعديلاته حتى عام ١٩٩٤.

31- World Bank, opicit, p37.

١٤- لم نستطع الحصول على بيانات اجمالية حول هذه الضرائب والرسوم.

١٥- اجازة القانون للمجالس البلدية الاقتراض من البنوك التجارية الخاصة ومن منظمة المدن العربية، حيث حصلت بلدية الحصن على قرض بقيمة (١٧٠١٠) دينار اردني عام ١٩٨٠ وبلدية سحاب على قرض مقداره (٢٠١٤٥٠) دينار اردني عام ١٩٨٥ وكذلك بلدية الصريح على قرض مقداره (٢٧٠٠٠) دينار اردني عام ١٩٨٧ وحصلت بلدية الشونة الشمالية عام ١٩٨٧ قرضاً بقيمة (٧١١٠٠٠) دينار اردني أما بلدية اربد فقد حصلت على قرض بقيمة (٧١١٠٠٠) دينار اردني عام ١٩٨٨ من منظمة المدن العربية.

16- World Bank, opicit, p44.

١٧- لم تستطع الحصول على بيانات تفصيلية أو اجمالي حول المنح في الاردن.

18- World Bank, opicit, p iii.

١٩- يتم توزيع ضريبة المحروقات على كل من أمانة عمان الكبرى، المجالس البلدية، المجالس القروية، مجالس الخدمات المشتركة، الحساب الموحد، وزارة الشؤون البلدية والقروية والبيئة، حساب وزارة البلديات، تشجيع المجالس المحلية، مشروع مكب الاكيدر (الرمثا)، تطوير مكبات النفايات، شراء ضاغطات نفايات، وتسديدات الضمان الاجتماعي.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

الفصل الثالث

محددات ايرادات ونفقات المجالس البلدية الاردنية

يتضمن هذا الفصل محاولة لقياس محددات ايرادات ونفقات المجالس البلدية الاردنية للوصول الى العوامل التي تؤثر على حجم ايرادات ونفقات هذه المجالس لوضع السياسات التي تساعد هذه المجالس في تحسين أوضاعها والنهوض بدورها المطلوب منها، وسيتم ذلك كله استناداً الى الاطار النظري الذي تم عرضه خلال الفصل الاول.

٣-١ دالة الايرادات

يمكن تخليص محددات ايرادات المجالس البلدية بعد مراجعة الدراسات السابقة ذات الصلة بالموضوع بما يلي:

١- عدد السكان: حيث تشير الادبيات الى وجود علاقة إيجابية وقوية بين عدد سكان الوحدة المحلية وبين حصيلة الايرادات، وذلك لأن عدد السكان يعتبر جزء من القاعدة الضريبية، كما أن الحكومة الاردنية تعتمد في توزيعها للايرادات التي تحصلها (ضريبة المحروقات وضريبة الملكية) على عدد سكان الوحدة المحلية.

٢- معدل الدخل الفردي: حيث يفترض وجود علاقة إيجابية بين معدل الدخل الفردي وبين الحصيلة الكلية للإيرادات وذلك لأن دخل الأفراد يعتبر جزء من القاعدة الضريبية والتي يفرض بناء عليها بعض الضرائب.

وعليه يمكن تلخيص محددات ايرادات المجالس البلدية من خلال الدالة التالية:

$$TRi = f(POPI, INCi) \quad \text{.....} \quad (٣-١)$$

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

حيث أن:

TRi: الايرادات الكلية للمجلس البلدي في السنة i.

Popi: عدد سكان في السنة i.

INCi: معدل الدخل الفردي في السنة i.

وعند تقدير الدالة السابقة وبالاعتماد على قاعدة البيانات المرفق في ملحق رقم (٢) كانت النتائج كما يلي:

جدول (٣-١)

نتائج تقدير دالة الايرادات لعامي ١٩٩٢و ١٩٩٧.

المتغير التابع: الايرادات الكلية للمجلس البلدي.						
المعاملات المقدرة / السنة	الثابت	PoP	INC	R^2	F. ratio	D.W
١٩٩٢	١٦٧٨١ (٠,١٦)	١٣,٧٧ (٣٣,٧٩)	٣٣,٤٥ (٠,٦١)	٠,٨٧	٣٨٢,٥	٢,٠١
١٩٩٧	-٥٠٠٢٦٥,٢ (-٠,٩٩)	١٨,٧٥ (١٣,٢٣)	٣٦٨,٠٥ (١,١٦)	٠,٥١	٥٨,٥٣	١,٩٩

* الارقام بين الاقواس هي القيمة التائية ، تم معالجة النتائج من مشكلة الترابط الذاتي.

تم معالجة المعادلات من مشكلة الترابط الذاتي.

فمن خلال الجدول السابق نلاحظ بأن متغير عدد السكان كان ذا دلالة إحصائية خلال العامين، وهذا يؤكد ما ذهبت اليه الدراسات السابقة ويتناسب مع طريقة توزيع الحكومة المركزية للإيرادات التي تحصلها حيث تعتمد الحكومة في توزيعها لهذه الايرادات على عدد السكان وبعض الاعتبارات الاخرى، كما بينت النتائج على ان علاقة معدل الدخل الفردي مع الايرادات الكلية للمجلس البلدي علاقة ايجابية ولكنها ليست ذات دلالة إحصائية وذلك خلال العامين ١٩٩٢ و١٩٩٧ وقد يعود ذلك الى أن معظم مصادر ايرادات المجلس البلدي لا تعتمد على معدل الدخل الفردي وهذه المصادر هي:

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

١- الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية لصالح البلديات (IC):

وهي عبارة عن الايرادات التي يتم إقرارها وتحصيلها من قبل الحكومة المركزية لصالح البلديات وتشمل هذه ضريبة الابنية والعقارات، والضرائب على السلع المستوردة وضريبة المحروقات، ويتم توزيع حصيلة هذه الايرادات على البلديات بناءاً على عدد السكان وبعض الاعتبارات الاخرى التي تم ذكرها خلال الفصل الثاني وليس بناءاً على معدل الدخل الفردي.

٢- الايرادات التي تحصلها البلديات لصالحها(TL):

وهي عبارة عن الايرادات التي يتم اقرارها من قبل الحكومة المركزية وتقوم المجالس البلدية بتحصيلها من المواطنين، وهذا غالباً ما تتكون من الرسوم بشكل عام والتي لا تعتمد على معدل الدخل الفردي.

٣- القروض (LON):

وهي عبارة عن مبالغ مالية تقوم البلديات باقتراضها من أجل القيام بالمشاريع والخدمات المدرجة في موازناتها، وهذه لا تعتمد على معدل الدخل الفردي وإنما يفترض أن تعتمد على مقدرة البلدية على السداد أوالحاجة الفعلية لهذا القرض.

٤- المنح (G):

وهي عبارة عن مبالغ مالية تقدمها الحكومة المركزية للمجالس البلدية كهدايا وهبات بدون مقابل لمساعدة المجالس البلدية على تحسين اوضاعها المالية، وهذا النوع من الايرادات لا يعتمد على معدل الدخل الفردي ولا حتى على عدد السكان، حيث من المفترض أن يعتمد على الايرادات التي تحصل عليها المجالس

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

البلدية من الضرائب والرسوم، فحتى يكون نظام المنح نظام فعّال يجب أن يتم توجيه هذه المنح نحو البلديات الفقيرة والأقل حظاً كمساعدة لها لتحسين أوضاعها.

وبعد تقدير دالة الايرادات لكافة مصادر الايرادات جاءت النتائج على النحو الوارد في الجدول (٣-٢) والتي نلاحظ منها:

جدول (٣-٢)*

نتائج إعادة تقدير الدالة (٣-١) على كل مصدر من مصادر الايرادات

لعامي ١٩٩٢و ١٩٩٧

المتغير التابع	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية لصالح البلديات Tc			الايرادات التي تحصلها البلديات لصالحها Tl			القروض Lon			المنح G		
المعاملات المقدرة السنة	الثابت	PoP	INC	الثابت	PoP	INC	الثابت	PoP	INC	الثابت	PoP	INC
١٩٩٢	٢٦١١٢ (١,٥)	٤,٨٨ (٨٠,٠٥)	١٤,٥ (١,٦)	٢٩٤٠١,٢- (٠,٦٤-)	٧,٩٤ (٢٣,٨٧)	١٧,٠٦ ٠,٥٢	٢٢٨٩ (٠,٦)	٠,٧٧ (٢,٦٦)	٠,٨٤- (٠,٠٢-)	١٣٤,٢٩- (٠,١٥-)	٠,٠٠١- (٠,٢٥-)	٠,٢٧ (٠,٥٧)
R^2	٠,٩٧			٠,٨٧			٠,٠٧٦			٠,٠٠٤		
F.ratio	٢١٢٢			٢,٨٣			٤,٥١			٠,٢٣		
D.W	١,٩٧			٢,٠٠			٢,٠١			١,٩٩		
١٩٩٧	٢٣٦٧٧,٧ (٠,٥١)	٢,٦٨ (١٩,٨٣)	١١,٧٨ (٠,٤١)	٥١٩٥٥,٤- (١,٠٦-)	١٦,١٠ (١١,٧٠)	٢٥٢,٦١ (١,١٦)	٨٦٧١,٤٣ (٠,١١)	٣,٣٩ (١٤,١٦)	٤,٨٣ (٠,١)	- -	- -	- -
R^2	٠,٧١			٠,٤٦			٠,٥٥			-		
F.ratio	١٣٣,١٢			٤٥,٧٣			٦٨,٤٧			-		
D.W	٢,٠١			١,٩٩			١,٩٩			-		

* تم معالجة المعادلات من مشكلة الترابط الذاتي.

الارقام بين الاقواس ضمن القيمة التائية.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

١- إن علاقة عدد السكان بكافة مصادر الايرادات كانت علاقة ايجابية ما عدا علاقته مع المنح حيث كانت العلاقة سلبية وليست ذات أهمية احصائية كما كان متوقع من قبل، حيث بيّنا أنه لا علاقة بين حجم المنح وعدد السكان أو معدل الدخل الفردي.

٢- إن متغير عدد السكان كان ذو أهمية احصائية في كل من دالة الايرادات التي تجمعها الحكومة المركزية لصالح البلديات أو التي تجمعها البلديات لصالحها ودالة القروض ويفسر هذا بأنه كلما زاد عدد سكان الوحدة المحلية زاد الطلب على الخدمات مما يجعل البلديات تلجأ الي الاقتراض للقيام بالمشاريع المطلوبة منها لمواجهة هذا الطلب المتزايد.

٣- إن علاقة معدل الدخل الفردي بجميع مصادر الايرادات كانت إيجابية ما عدا علاقته بالقروض حيث كانت سلبية.

٤- بالرغم من أن علاقة معدل الدخل الفردي كانت إيجابية مع مصادر الايرادات (ما عدا القروض) الا انها ليست ذات دلالة احصائية مع كافة هذ المصادر، وهذا يؤكد ما ذكرناها سابقاً كون ان هذه المصادر لا تعتمد بصورة أو بأخرى على معدل الدخل الفردي.

٥- إن علاقة المنح بعدد السكان كانت سلبية وليست ذات أهمية احصائية كما كانت ايضاً مع معدل الدخل الفردي (بالرغم من أنها أيجابية) وهذا يظهر من خلال النظر الى قيمة معامل التحديد (R^2) 0.004 وهي قيمة منخفضة، ويؤكد ذلك بأن المنح لا تعطى للمجالس البلدية بناءاً على عدد سكانها أو معدل الدخل الفردي فيها وإنما لاعتبارات أخرى مثل مقدار الضرائب والرسوم التي تحصل عليها البلدية (بغض النظر عن جهة التحصيل)، بمعنى أنه كلما زادت حصيلة الضرائب والرسوم التي يحصل عليها المجالس البلدي كلما قل مقدار المنح الموجهة لهذه المجلس، ولاختبار صحة هذه الفرضية قمنا بتقدير الدالة التالية

$$G = F(TT) \quad \ldots\ldots\ldots\ldots\ldots\ldots\ldots\ldots \quad (٢-٣)$$

© Arabic Digital Library Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

حيث أن:

TT: مقدار الضرائب والرسوم التي يحصل عليها المجلس البلدي بغض النظر عن وجهة التحصيل.

وعند تقدير الدالة (٣-٢) ظهرت النتائج التالية:

جدول (٣-٣)

نتائج تقدير الدالة (٣-٢)

المتغير التابع: مقدار الضرائب والرسوم التي يحصل عليها المجلس البلدي.					
المعاملات المقدرة / السنة	الثابت	TT	R^2	F.ratio	D.W
١٩٩٢	٣٦٧,٤٦ ٢,٨٩	٦٤٦٦E-٠٥- (٠,٢٥)-	٠,٠٠٢	٠,٠١٦	١,٩٩

١- تم معالجة المعادلة السابقة من مشكلة الترابط الذاتي.

٢- لم يتم تقدير سنة ١٩٩٧ وذلك لأن الحكومة المركزية لم تعد تعطي منح منذ عام ١٩٩٣.

٣- الارقام بين الاقواس هي القيمة التائية للمعاملات المقدرة.

فمن خلال الجدول السابق نلاحظ بأن علاقة المنح بالضرائب والرسوم هي علاقة ايجابية ولكنها ليست ذات دلالة إحصائية وأن مقدار الضرائب والرسوم يفسر فقط (٠,٠٠٢) من التغير في المنح، وهذا يؤكد وبشك قوي على أن نظام المنح في الاردن هو نظام عشوائي وغير فعّال وأن هذه المنح تعطي بناءاً على بعض الظروف الطارئة وليس هناك سياسة منح واضحة المعالم.

وفي ضوء ما جاء في النقطة الثانية عند التعليق على نتائج الجدول (٣-٢) بأن الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية الايرادات التي تحصلها البلديات لصالحها لها ارتباط قوي بعدد السكان وليس لها ارتباط بمعدل الدخل الفردي فإنه تم اعادة تقدير الدالة (٣-١) بأعتبار أن مقدار الضرائب والرسوم التي

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

يحصل عليها المجلس البلدي هي المتغير التابع وليس مقدار الايرادات الكية لتصبح الدالة كما يلي:

$$TT = f(POP, INC) \quad \text{.....(٣-٣)}$$

وعند تقدير الدالة السابقة ظهرت النتائج التالية:

جدول (٣-٤)*

نتائج تقدير الدالة (٣-٣)

المتغير التابع: مقدار الضرائب والرسوم التي تحصل عليها المجلس البلدي بغض النظر عن جهة التحصيل						
المعاملات المقدرة / السنة	الثابت	Pop	INC	R^2	F.ratio	D.W
١٩٩٢	١٤٦٦٣,٣- (٠,٢١-)	١٣,٠١ (٤٨,٦٥)	٣٣,٠١ (٠,٩١)	٠,٩٤	٧٩٠,٤٣	٢,٠١
١٩٩٧	٢٣٦٦,٧٣ (٠,٥١-)	٢,٦٨ (١٩,٨٣)	١١,٧٥ (٠,٤١)	٠,٧١	١٣٣,٢٢	٢,٠١

* تم معالجة النتائج السابقة من مشكلة الترابط الذاتي

- الارقام بين الاقواس هي القيمة التائية للمعاملات.

فنتائج الجدول السابق تؤكد ما توصلنا اليه سابقاً من خلال نتائج الجدول (٣-٢) والتي تبيّن اعتماد الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية والبلديات على عدد السكان وليس معدل الدخل الفردي حيث كانت علاقة ايجابية ولكن ليست ذات أهمية احصائية على عكس متغير عدد السكان.

وعند الحديث عن الاسس التي يتم بناءاً عليها اعطاء القروض للمجلس البلدي فيمكن القول بأن مقدرة البلدية على السداد ومقدار المنح الموجهة لهذه البلدية هما العاملان اللذان يحددن مقدار القروض الممنوحة لهذا المجلس، وتقاس مقدرة البلدية على السداد بمقدار الضرائب والرسوم التي يحصل عليها المجلس البلدي ويمكن تلخيص ما ورد سابقاً من خلال الدالة التالية:

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

$$LON = f(G.TT) \quad \ldots\ldots\ldots\ldots\ldots \quad (٤-٣)$$

وعند تقدير الدالة السابقة ظهرت النتائج التالية:

جدول (٣-٥)*

نتائج تقدير الدالة (٣-٤)

المتغير التابع: مقدار القروض المقدمة للمجلس البلدي (LON)						
المعاملات المقدرة / السنة	الثابت	G	TT	R^2	F.ratio	D.W
١٩٩٢	٢٦٠٢٢,٩٥ (٣,٣٦)	١,٥٤- (٠,٣٢-)	٠,٠٨ (٥,٠٧)	٠,١٤	٨,٨٢	٢,٠٥
١٩٩٧	١٨٩٣٠,٩٥- (١,٧٩-)	-	١,٠٢ (١٣,١٩)	٠,٥١	١٧٤,٠٧	٢,٠٦

* تم معالجة المعادلات من مشكلة الترابط الذاتي.

- الارقام بين الأقواس هي القيمة التائية.

– مقدار المنح لم يظهر خلال عام ١٩٩٧ وذلك بسبب عدم وجود منح أصلاً.

فمن خلال نتائج الجدول السابق نلاحظ أنه وخلال عام ١٩٩٢ كان مقدار القروض المقدمة من بنك تنمية المدن والقرى (المقرض الرئيسي للمجالس البلدية) ذات علاقة سلبية مع المنح وهذا يعني بأن المجلس البلدي الذي يحصل على منح لا يحصل على قروض والذي هو من المفترض أن يكون، ولكن لم يكن متغير المنح ذو أهمية احصائية، أما متغير الضرائب والرسوم فقد كانت علاقة إيجابية وذا أهمية إحصائية وهذا ما توقعناه أصلاً، أما نتائج عام ١٩٩٧ فتبين ازدياد اهمية متغير الضرائب والرسوم بحيث أصبح يفسر (٥١). من مقدار التغير في حجم القروض بعد أن تم اسقاط متغير المنح (لعدم وجود منح أصلاً منذ عام ١٩٩٣).

© Arabic Digital Library Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

٣-٢ دالة النفقات:

يمكن تلخيص محددات نفقات المجالس البلدية في الاردن بمايلي:

١- نسبة التمدن: ويفترض وجود علاقة عكسية بين نسبة التمدن وحجم نفقات المجلس البلدي بمعنى أنه كلما زاد عدد سكان الوحدة المحلية زاد الطلب على الخدمات والمرافق العامة وهذا بدوره يتطلب مزيد من الانفاق ولكن العدد المتزايد للسكان سوف يتيح الفرصة لاستخدام الموارد بصورة افضل والاستفادة من اقتصاديات الحجم الامثل(Economic of Scale) وعلية فإنه كلما زاد عدد السكان زاد كلفة إقامة المشاريع الخدمية والمرافق العامة ولكن حصة الفرد الواحد من هذه النفقات تقل، مما يعني أن العلاقة عكسية بين معدل نصيب الفرد الواحد النفقات ونسبة التمدن.

٢- مصادر التمويل باختلاف انواعها: حيث يتوقع وجود علاقة ايجابية بين مصادر التمويل (القروض، المنح، الضرائب والرسوم المحصلة لصالح البلديات بغض النظر عن جهة التحصيل) ومعدل نصيب الفرد الواحد من النفقات، وذلك لأنه كلما زادت حصيلة هذه المصادر زادت قدرة ورغبة البلديات في الانفاق.

٣- الايرادات والنفقات في السنة الماضية: حيث يتوقع وجود علاقة ايجابية بين معدل نصيب الفرد الواحد من النفقات وبين الايرادات والنفقات في السنة الماضية، فكلما كانت الايرادات المحصلة في السنة السابقة كبيرة كلما شجع ذلك المجلس البلدي على مزيد من الانفاق خلال السنة الحالية، وكذلك كلما كان حجم الانفاق في السنة الماضية كبيرة فمن المتوقع أن يستمر هذا الانفاق خلال السنة الحالية وهذا يظهر بشكل واضح من خلال المشاريع الاستثمارية والتي يتطلب انجازها استمرار الانفاق عليها لأكثر من سنة. ويمكن تلخيص ما ورد سابقاً من خلال الدالة (٣-٥):

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

$PEXPt = f\ (PLoNt, PTet, pTIt, PGRNt, Ut, Exp_{t-1}, Tr_{t-1})$ .....

(٥-٣)

حيث أن:

PEXPt: معدل نصيب الفرد الواحد من مصروفات المجلس البلدي الكلية للسنة الحالية وتحسب بقسمة مصروفات المجلس البلدي علي عدد سكانه.

PLONt: معدل نصيب الفرد الواحد من القروض التي حصل عليها المجلس البلدي في السنة الحالية وتحسب بقسمة اجمالي هذه القروض على عدد سكان المجلس البلدي.

PTet: معدل نصيب الفرد الواحد من الضرائب والرسوم التي تحصلها الحكومة المركزية لصالح البلديات خلال السنة الحالية وتحسب بقسمة مجموع هذه الضرائب والرسوم على عدد سكان المجلس البلدي.

PTIt: معدل نصيب الفرد الواحد من الضرائب والرسوم التي تحصلها البلديات لصالحها السنة الحالية وتحسب بقسمة إجمالي هذه الضرائب والرسوم على عدد سكان المجلس البلدي.

PGRNt: معدل نصيب الفرد الواحد من المنح وتحسب بقسمة مجموع هذه المنح على عدد سكان المجلس البلدي.

Ut: نسبة التمدن وتحسب بقسمة عدد سكان المجلس البلدي على عدد سكان المملكة الكلي.

Exp t -1: اجمالي نفقات المجلس البلدي خلال السنة الماضية.

TRt-1: اجمالي ايرادات المجلس البلدي خلال السنة الماضية.

وعند تقدير الدالة (٣-٥) بالاعتماد على قاعدة البيانات المرفقة في الملحق (٢) كانت النتائج كما يلي:

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

جدول (٣-٦)*

نتائج تقدير الدالة (٣-٥)

المتغير التابع: معدل نصيب الفرد الواحد من نفقات المجلس البلدي الكلية											
المعاملات المقدرة / السنة	الثابت	PLON	PTC	PTL	PGRN	U	EXPt-1	TRt-1	R^2	F. ratio	D.W
١٩٩٢	٤,٧٦	٠,١٥	٠,٥٦	٠,١٨	١,٦٧	٧٥٢,٩٨-	٨,٨٦٠٦	١,١٩٠٦	٠,٨١	٨٥,٢٩	١,٩٩
	(٥,٠٤)	(١,٨٨)	(١٣,١٩)	(١,٦٨)	(٢,٦٨)	(٢,٩٢-)	(٢,٦٦)	(٢,١٠)			
١٩٩٧	٣,٧٩-	٠,١٣	٢,٢٥	٠,١٦	-	٢٥٠,٩٧-	٥,٠٩	٠,٢٩	٠,٩٦	٤٧٦,١٤	٢,٠١
	(٢,٥٤-)	(١,٩٦)	(١٢,٩٢)	(٥,٨١)	-	(٠,٧٣-)	(١,١٧)	(٤,١٤)			

* تم معالجة النتائج من مشكلة الترابط الذاتي.

* الارقام بين الاقواس هي القيمة التائية للمعاملات.

* تم اسقاط متغير المنح من نتائج عام ١٩٩٧ وذلك لأن الحكومة المركزية لم تعد تعطي منح منذ عام ١٩٩٣.

من خلال نتائج الجدول السابق نلاحظ بأن معدل نصيب الفرد الواحد من الضرائب والرسوم التي تحصلها الحكومة المركزية ومقدار المنح ونسبة التمدن وكل من الايرادات والنفقات في السنة الماضية كانت علاقتها كما هو متوقع وذات أهمية احصائية، أما معدل نصيب الفرد الواحد من القروض والايرادات التي تحصلها البلديات لصالحها فقط كانت العلاقة كما هو متوقع (أيجابية) ولكنها ليس ذات دلالة احصائية، مما يعني أنه خلال عام ١٩٩٢ كانت كل من نسبة التمدن والايرادات والنفقات المحصلة في السنة السابقة والايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية والمنح تفسر (٨١٪) ومن التغير في نفقات المجلس البلدي أما خلال سنة ١٩٩٧ فقد زادت أهمية الايرادات التي تحصلها البلديات لصالحها.

وعند اسقاط المتغيرين EXpt-1، TRt-1 وأعادت تقدير الدالة (٣-٥).

ظهرت النتائج التالية:

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

جدول (٣-٧)*

نتائج اعادة تقدير الدالة (٣-٥) بعد اسقاط المتغيرين EXP_{t-1} ، TR_{t-1}.

المتغير التابع: معدل نصيب الفرد الواحد من نفقات المجلس البلدي الكلية									
المعاملات المقدرة / السنة	الثابت	PLON	PTC	PTL	PGRN	U	R^2	F. ratio	D.W
١٩٩٢	٥,٥٠ (٥,٨٧)	٠,١٩ (٢,٤٠)	٠,٥١ (١٢,٣١)	٠,٣١ (٣,٠٤)	(١,٩٤) (٣,٦٧)	٥٩,٣٢ (٠,٩٢)	0.80	106	1.99
١٩٩٧	٥,٢٢- (٣,٦٢-)	٠,٣٣ (٧,٣٦)	٠,٢٠ (٧,٢٦)	٢,٧٥ (٢٠,٨٨)	– –	٣٧٦,٤٦ (٢,٧٢)	٠,٩٥	٧٨٤	١,٨٩٧

* تم معالجة النتائج من مشكلة الترابط الذاتي.

الارقام بين الاقواس في القيمة التائية.

تم اسقاط متغير المنح من نتائج تقدير الدالة (٣-٥) لعام ١٩٩٧ وذلك لأن الحكومة لم تعد تعطي منح منذ عام ١٩٩٣.

نلاحظ من خلا الجدول السابق بأن:

١- جميع المتغيرات المتعلقة بمصادر التمويل كانت ذات علاقة ايجابية مع معدل نصيب الفرد الواحد من النفقات خلال السنتين.

٢- إن معلمات كافة المتغيرات ذات دلالة احصائية وأن المتغير مجتمعة تفسر (٠,٨٠) و (٩٥) من التغير في نسبة النفقات خلال عام ٩٢، ٩٧ على التوالي.

٣- علاقة نسبة التمدن مع معدل نصيب الفرد الواحد من نفقات المجلس البلدي عام ١٩٩٢ كانت مخالفة للتوقع حيث ظهرت اشارتها موجبة ولكنها ليست ذات دلالة احصائية واصبحت ذات دلالة احصائية عام ١٩٩٧.

وتنقسم نفقات المجالس البلدية الاردنية الى مايلي:

١- النفقات الرأسمالية (EXPK): وهي ما تنفقه البلديات من موازناتها على إقامة المشاريع الاستثمارية والتجارية ذات المنفعة والعائد الاقتصادي عليها.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

٢- النفقات على الرواتب والاجور (EXPW): وهي ما تنفقه البلديات على رواتب وأجور وعلاوات للموظفين لديها.

٤- نفقات اخرى (EXPO): وهي ما تنفقة البلديات على أجور أخرى لا تدخل ضمن (١) أو (٢) أو (٣) مثل نفقات الكهرباء، الماء، المحروقات، الغاز... الخ.

٣- خدمة الدين(EXDS): وتشمل نفقات تسديد الفوائد والاقساط المستحقة على المجلس البلدية نتيجة لحصولها على قروض لإقامة المشاريع المختلفة.

وعند اعادة تقدير الدالة رقم (٣-٥) على كل مصدر من مصادر النفقات السالفة الذكر (بإستخدام معدل نصيب الفرد الواحد من هذه المصادر) كانت النتائج التالية:

جدول (٣-٨)*

نتائج اعادة تقدير الدالة (٣-٥) على كل مصدر من مصادر النفقات

المتغير التابع: معدل نصيب الفرد الواحد من النفقات الرأسمالية (EXPK)									
المعاملات المقدرة السنة	الثابت	PLON	PTC	PTL	PGRN	U	R^2	F. ratio	D.W
١٩٩٢	١,٢٨	٠,٠٤	٠,٢٠	٠,١٩-	٠,٢٨-	٧٢,٦٨	٠,٢٣	٨,٥	١,٩٩
	(١,٥٩)	(٠,٤٩)	(٥,٤٨)	(٢,٠٦-)	(٠,٤٩-)	(١,٢٣)			
١٩٩٧	٣,١٧-	٠,٠٥-	١,٠٩	٠,١٢	-	٦٨,٢٥	٠,٧٩	١٢٥,٠٥	٢,٠١
	(٢,٩٥-)	(١,٦٩-)	(١١,٤١)	(٥,٨٠)	-	(٠,٦٦)			

* تم معالجة النتائج من مشكلة الترابط الذاتي.

- الارقام بين الاقواس هي القيمة التائية للمعاملات المقدرة.

من خلال نتائج الجدول اعلاه نلاحظ بأنه خلال عام ١٩٩٢ كانت علاقة معدل نصيب الفرد الواحد من النفقات الرأسمالية ايجابية مع كل من معدل نصيب الفرد الواحد من القروض ومعدل نصيب الفرد الواحد من الضرائب والرسوم التي تجمعها الحكومة المركزية ومع نسبة التمدن وعلاقة عكسية مع الضرائب والرسوم التي تجمعها البلديات لصالحها ومعدل نصيب الفرد الواحد من المنح،

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

وقد كانت معلمات كل من معدل نصيب الفرد الواحد من الضرائب والرسوم التي تحصلها الحكومة المركزية لصالح البلديات والتي تحصلها البلديات لصالحها فقط ذات دلالة احصائية مما يعني أن المجالس البلدية لا تعتمد على القروض في تمويل مشاريعها الاستثمارية وإنما على الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية لها. وأنه كلما زادت حصيلة الايرادات من الضرائب والرسوم التي تحصلها البلديات لصالحها كلما قل معدل نصيب الفرد الواحد من النفقات الرأسمالية.

وعند اعادة تقدير الدالة (٣-٥) بإعتبار ان معدل نصيب الفرد الواحد من الرواتب والاجور هو المتغير التابع كانت النتائج التالية:

جدول (٣-٩)*

نتائج اعادة تقدير الدالة (٣-٥) على كل مصدر من مصادر النفقات.

المتغير التابع: معدل نصيب الفرد الواحد من الرواتب والاجور(LXPW.)									
المعاملات المقدرة / السنة	الثابت	PLON	PTC	PTL	PGRN	U	R^2	F. ratio	D.W
١٩٩٢	١,٢٥	٠,٠٦	٠,١٨	٠,١٤	٠,٨٠	٣٦,٠٩	٠,٨٢	١٥٣,٢٢	١,٧٩
	(٢,٩٦)	(١,٩٣)	(١٣,٣٥)	(٤,٢٥)	(٣,٨٧)	١,٨٧			
١٩٩٧	٢,٥٧-	٠,١٢	٠,٩٩	٠,٥	-	٢٢٠,٨٣	٠,٩٤	٥٣١,٥٤	١,٩٩
	(٥,٠٦-)	(٧,٥٧)	(٢٠,٧٩)	٤,٤٥	-	(٤,٥٠)			

* تم معالجة النتائج من مشكلة الترابط الذاتي.

الارقام بين الاقواس هي القيمة التائية للمعاملات المقدرة.

تم اسقاط متغير المنح لعام ١٩٩٧ لعدم وجود منح أصلاً منذ عام ١٩٩٣.

فمن خلال الجدول السابق نلاحظ بأن البلديات تمول الجزء الاكبر من النفقات على الرواتب والاجور خلال عام ١٩٩٢ بواسطة الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية ثم الايرادات التي تحصلها البلديات لصالحها ثم المنح أما خلال عام ١٩٩٧ فقد بقيت الضرائب والرسوم التي تحصلها الحكومة المركزية لصالح

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

البلديات الممول الرئيسي لنفقات المجالس البلدية على الرواتب والاجور ثم القروض ثم الضرائب والرسوم التي تجمعها البلديات لصالحها.

وعند اعادة تقدير الدالة (٣-٥) على اعتبار ان معدل نصيب الفرد الواحد من النفقات الاخرى هو المتغير التابع ظهرت النتائج التالية:

جدول (٣-١٠)*

نتائج اعادة تقدير الدالة (٣-٥) على كل مصدر من مصادر النفقات.

المتغير التابع: معدل نصيب الفرد الواحد من النفقات الاخرى EXPO									
المعاملات المقدرة / السنة	الثابت	Plon	PTC	PTL	PGRN	U	R^2	F. ratio	D.W
١٩٩٢	٠,٧٩	٠,٠١٠	٠,٠٦	٠,٠٧	٠,٤٦	١٣,٧١	٠,٥٦	٣٤,٣٩	١,٩٨
	(٢,٤٥)	(٠,٥١-)	٥,٥٢	(٣,٠٢)	(٣,٠٦)	(٠,٩٠)			
١٩٩٧	٠,٤١-	٠,٠١	٠,٤٦	٠,٠٢	-	٥٢,٤١	٠,٨٧	٢١٩,٦٣	٢,٠٢
	(١,٣٢-)	(١,٠٥)	(١٥,٧٧)	(٣,٢٧)	-	(١,٧٢)			

* تم معالجة النتائج من مشكلة الترابط الذاتي.

الارقام بين الاقواس هي القيمة التائية.

تم اسقاط متغير المنح من نتائج عام ١٩٩٧ لعدم توفر منح منذ عام ١٩٩٣.

فمن خلال الجدول اعلاه نلاحظ بأن المجالس البلدية الاردنية تعتمد على ايراداتها من الضرائب والرسوم التي تحصلها الحكومة المركزية أو التي تحصلها بنفسها والمنح (فقط عام ١٩٩٢) في تمويل نفقاتها الاخرى.

وعند اعادة تقدير الدالة رقم (٣-٥) على اعتبار ان معدل نصيب الفرد الواحد من خدمة الدين كمتغير مستقل ظهرت النتائج التالية:

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

جدول (٣-١١)*

نتائج اعادة تقدير الدالة (٣-٥) على كل مصدر من مصادر النفقات

المتغير التابع: معدل نصيب الفرد الواحد من خدمة الدين (EXPDS)									
المعاملات المقدرة السنة	الثابت	PLON	PTC	PTL	PGRN	U	R^2	F. ratio	D.W
١٩٩٢	١,٩٧ (٤,٣٧)	٠,١١ (٢,٩٨)	٠,٠٨ (٤,١٦)	٠,٢٨ (٥,٩٨)	٠,٩٩ (٣,٣٦)	٣٦,٩٤- (١,٢٢-)	٠,٥٩	٣٩,٢٥	٢,٠١
١٩٩٧	٠,٩٠ (١,١٢)	٠,٢٥ (١٠,٧٢)	٠,٢٢ (٣,١٨)	٠,٠٢ (٠,٩٧)	- -	١٠,٧٩ (٠,١٥)	٠,٧٦	١٠٣,٢٨	٢,٠٤

* تم معالجة النتائج من مشكلة الترابط الذاتي.

الارقام بين القوسين من القيمة التائية

تم اسقاط متغير المنح وذلك لأن الحكومة لم تعطي المجالس البلدية منذ عام ١٩٩٣.

فنتائج الجدول السابق تبين أن المجالس البلدية وخلال عام ١٩٩٢ تقوم بتمويل خدمة الدين من خلال الضرائب والرسوم التي تحصلها الحكومة لصالحها البلديات أو الضرائب والرسوم التي تحصلها البلديات لصالحها كذلك من المنح ثم من القروض وخلال عام ١٩٩٧ اصبحت المجالس البلدية تعتمد اعتماد كبير على القروض في تمويل خدمة الدين ثم الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية لصالح البلديات ولم تعد تستخدم الضرائب والرسوم التي تحصلها البلديات لصالحها.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

ملاحظات حول نتائج إعادة تقدير الدالة (٢-٥) على كل مصدر من مصادر النفقات:

١- إن النفقات الرأسمالية يتم تمويلها من خلال الايرادات المحصلة من قبل الحكومة المركزية وليس من قبل القروض.

٢- إن النفقات على الرواتب والاجور يتم تمويلها من قبل الضرائب التي تحصلها الحكومة المركزية والضرائب التي تحصلها البلديات لصالحها كذلك من قبل القروض والمنح.

٣- ان النفقات الاخرى يتم تمويلها من قبل الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية والايرادات التي تحصلها بنفسها ومن خلال المنح.

٤- كما أن خدمة الدين يتم تمويلها بشكل كبير من قبل القروض والضرائب والرسوم التي تجمعها الحكومة المركزية والضرائب التي تحصلها البلديات لصالحها وجزء من المنح.

٥- من خلال ما ورد أعلاه يتبين لنا أن هناك سواء استخدام من قبل المجالس البلدية للقروض التي تحصل عليها.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

الفصل الرابع
النتائج والتوصيات

٤-١ النتائج

توصلت الدراسة الى مجموعة من النتائج هي:

١- إن متوسط عدد سكان المجالس البلدية في الاردن منخفضاً جداً وأن حوالي (٦٤٪) من المجالس البلدية تقع ضمن الفئة الرابعة وهي الفئة التي عدد سكانها أقل من (٥٠٠٠) نسمة.

٢- إن إيرادات المجالس البلدية الاردنية تتسم بعدم ذاتيها وتبعيتها للحكومة المركزية وتذبذبها من سنة الى أخرى.

٣- إن ما تحصله الحكومة المركزية من ضرائب ورسوم لصالح الهيئات المحلية في تزايد مستمر مع مرور الوقت كما أن المتوسط السنوي لحصة المجالس البلدية من الرسوم والغرامات (بدون ضريبة الاراضي) كانت (٥٨,٨٨٪) من قيمة هذه الرسوم والغرامات.

٤- تعدد الموارد المالية التي تحصلها البلديات لصالحها كثيرة ومتعددة ولكن القيمة المحصلة منها قليلة لانخفاض قيمة الرسم وضعف اساليب الجباية والتحصيل.

٥- أصبحت القروض تشكل بالمتوسط ما لا يقل عن ربع ايرادات المجالس البلدية.

٦- إن مشاريع الشوارع كانت تحتل أعلى مرتبة من حيث العدد والقيمة والنسبة من بين المشاريع الاخرى التي كانت تستخدم فيها القروض، بينما كانت نسبة المشاريع الانتاجية ليست كبيرة كما حصلت محافظة اربد على أعلى مرتبة في عدد وقيمة ونسبة القروض من بين باقي المحافظات نظراً لارتفاع عدد المجالس البلدية التابعة لها. وأما أعلى معدل

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

لنصيب الفرد الواحد كان في محافظة البلقاء، المفرق، الكرك خلال الفترة ٩٠-٩٢ على التولي.

٧- تقادم التشريعات التي تحدد مقدار وحجم الضريبة بالرغم من أن آخر تعديل على قانون البلديات كان عام ١٩٩٤، الذي لم يغير في قيمة وحجم الضريبة شيئاً وتركها كما كانت عليه.

٨- بالنسبة لنفقات المجالس البلدية فقد شهدت ارتفاعاً ملحوظاً مع تذبذب في معدلات النمو السنوية وقد شكلت النفقات الجارية بالمتوسط ما نسبته (٥٧,٢٧٪) من اجمالي النفقات للمجالس البلدية مجتمعة.

٩- وعند أخذ عينة من المجالس البلدية ولفترات زمنية مختلفة تبين أن الرواتب والاجور كانت تشكل اكبر مصدر من مصادر الانفاق بمتوسط سنوي (٤٣,٩٪) ثم تلتها النفقات الرأسمالية.

١٠- كما تبين بأن المجالس البلدية الأقل حجماً كان فيها معدل نصيب الفرد الواحد من النفقات كمتوسط سنوي مرتفع جداً.

١١- إن المجالس البلدية وخلال الفترة ٨٧-٩٥ كانت تعاني من عجز في موازناتها وخلال عامي ٩٦-٩٧ أصبحت تحقق وفر.

١٢- إن المجالس البلدية الاردنية كانت تستخدم القروض في تمويل العجز في الموازنة.

١٣- إن عدد السكان كان يعتبر عاملاً مهماً في تحديد حجم الايرادات الكلية للمجالس البلدية الاردنية كما كانت علاقته ايجابية مع جميع مصادر التمويل ما عدا المنح.

١٤- لا توجد سياسة منح واضحة المعالم في الاردن وأن المنح كانت تعطى بناءاً على ظروف طارئة وبشكل عشوائي وليس بناءاً على سياسة محددة وواضحة.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

١٥- كما أن القروض لا تعطى بناءاً على مقدرة البلدية على السداد وإنما تعطى لاعتبارات اخرى مثل الوساطة وقدرة المجلس على بناء علاقة جيدة مع أصحاب القرار.

١٦- إن مقدار المنح والضرائب التي تحصلها الحكومة المركزية لصالح البلديات أو التي تحصلها البلديات لصالحها والنفقات في السنة الماضية وكذلك الايرادات في السنة الماضية تعتبر من محددات نفقات المجالس البلدية.

١٧- إن المجالس البلدية لم تستطع الاستفادة من اقتصاديات الحجم الامثل واستغلال مواردها بصورة أفضل.

١٨- إن المجالس البلدية تقوم بتمويل نفقاتها الرأسمالية من خلال الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية والايرادات التي تحصلها بنفسها بدل من تمويلها من خلال القروض، كذلك تقوم هذه المجالس بتمويل نفقاتها على الرواتب والاجور من خلال الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية أو التي تحصلها بنفسها وكذلك القروض والمنح، كما أن النفقات الاخرى يتم تمويلها بنفس الطريقة، أما خدمة الدين فيتم تمويلها من خلال الايرادات التي تحصلها الحكومة للمجالس البلدية والتي تحصلها المجالس بنفسها وكذلك القروض والمنح.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

٤-٢ التوصيات:

١- بما أن عدد السكان كان عاملاً مهماً في تحديد حجم ايرادات المجلس البلدي وكونه يمكّن البلديات من الاستغلال الامثل لمواردها لذلك يجب الاسراع في عملية دمج وضم البلديات، مما له آثار ايجابية في تقليل النفقات وخاصة الادارية منها.

٢- توجيه المجالس البلدية نحو الطريقة الرشيدة في استعمال القروض وكذلك مساعدتها في اختيار المشاريع الانتاجية ذات المردود الاقتصادي ومراقبة كيفية انفاق القروض بعد اعطاءها لهذه المجالس مع مراعاة قدرة البلدية على السداد أو الحاجة الفعلية لهذا القرض عند إعطاء القروض.

٣- يجب على الحكومة تقديم المنح للمجالس البلدية لمساعدتها على تحسين اوضاعها وأن يكون نظام المنح نظاماً موجهاً نحو البلديات الأقل حظاً.

٤- تحسين اساليب الجباية وعدم تقديم الخدمات للمواطنين الذين يوجد بذممهم مبالغ مالية لصالح البلديات الا بعد تسديد هذه المبالغ كما يجب الابتعاد عن العشائرية والمصالح المختلفة في عملية تخمين وتقدير الضرائب والرسوم ويتم ذلك عن طريق ايفاد موظف خاص من قبل وزارة المالية للقيام بذلك.

٥- ونظراً للصعوبات التي واجهت الباحث في الحصول على البيانات فإن الدراسة توصي بضرورة ايجاد بنك معلومات متخصص في وزارة البلديات تكون مهمته الرئيسة أرشفة البيانات المتعلقة بالمجالس البلدية باستخدام الحاسوب لتسهيل الوصول اليه ولخدمة اغراض البحث العلمي.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

المراجـــع

المراجع بالعربية:

١- التل، بلال وآخرون، دراسة الانتخابات البلدية الاردنية لعام ١٩٩٥، المركز الدولي والاسلامي للدراسات والمعلومات، عمان، ١٩٩٥.

٢- بدران، محمد، الحكم المحلي في المملكة المتحدة، دار النهضة العربية، القاهرة، ١٩٩١.

٣- بنك تنمية المدن والقرى، التقرير السنوي والحسابات الختامية، اعداد متفرقة.

٤- جمل، برهان الدين، المالية العامة، دار طلاس للدراسات والترجمة والنشر، دمشق، ١٩٩٢.

٥- الحاج خليل، محمد، العوامل المؤثرة على جباية أموال البلديات، مجلة بلدي، العدد (١٩) كانون اول، ١٩٨٨.

٦- الحاج خليل، محمد، مصادر التمويل والموارد المالية للمجالس البلدية في الاردن، مجلة بلدي العدد (١٥) ، ١٩٩٤.

٧- الحاج خليل، فوزي وطلال العمري، الادارة المحلية، بحث مقدم لوزارة الشؤون البلدية والقروية والبيئة، ١٣-١٤/١٠/١٩٨٠.

٨- حشيش، عادل، أساسيات المالية العامة، دار النهضة العربية، بيروت ١٩٩٢.

٩- الحوراني، محمد، بنك تنمية المدن والقرى ودوره في تنمية المجالس المحلية وتوفير الاموال اللازمة لها، المؤتمر العام للمجالس البلدية، العقبة، ١٥-١٨، ١٩٨٦.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

١٠- خميس، موسى، تنمية المجتمع المحلي كأساس للتنمية الشاملة، مجلة العمل، العدد (٦٨)، ١٩٩٤.

١١- دائرة الاحصاءات العامة، النشرة الاحصائية السنوية، للأعوام ٨٦-٩٦.

١٢- دباس، هاشم، الرقابة على المجالس المحلية، المؤتر العام للمجالس البلدية، العقبة، ١٥-١٨، اذار، ١٩٨٦.

١٣- الرواشده، شاهر، الادارة المحلية في المملكة الاردنية الهاشمية حاضرها ومستقبلها، دار مجدلاوي للنشر والتوزيع، عمان، ١٩٨٧.

١٤- الزعبي، خالد، تشكيل المجالس المحلية وأثره على كفايتها، عمان، الطبعة الثانية، ١٩٨٨.

١٥- السقاف، عبد العزيز، نظريات المالية العامة والنظام المالي، المعهد القومي العامة، صنعاء، ١٩٨٤.

١٦- سليمان، علي، الضرائب في السودان، دار جامعة الخرطوم للنشر، طبعة ثانية، ١٩٧٨.

١٧- شقيرات، احمد، تاريخ الادارة العثمانية في شرق الاردن ١٨٦٤-١٩١٨م، طبعة أولى، عمان- الاردن، ١٩٩٢.

١٨- الشيخلي، عبد القادر، لجان المجلس البلدي، مطابع الدستور التجارية، عمان، ١٩٨٢.

١٩- العدوان، ياسر وآخرون، تحليل مالية البلديات الكبرى في الاردن، المؤتمر الاول للإدارة العامة في الاردن، ٣٠-١١، ٢-١٢-١٩٩٣.

٢٠- فريز، زياد، دور المجالس المحلية في خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، المؤتمر العام للمجالس البلدية، العقبة، ١٥-١٨، آذار، ١٩٨٦.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات

www.manaraa.com

٢١- قاسم، جميل، مفاهيم اساسية في الادارة المحلية، مجلة بلدي، العدد ١، ١٩٨٤.

٢٢- العبادي، محمد، الادارة المحلية وعلاقتها بالسلطة المركزية، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، ١٩٩٥.

٢٣- عدنيات، محمد وملكاوي، احمد، قياس درجة اعتماد النفقات المتكررة على الايرادات العادية للمجالس البلدية في الاردن للأعوام ٨٢,٧٨ ـ ٨٦، دراسات، المجلد السابع عشر (أ)، العدد الثاني، ١٩٩٠.

٢٤- عساف، عبد المعطي، مبادىء في الادارة المحلية وتطبيقاتها في السعودية، طبعة أولى، ١٩٨٢.

٢٥- غزوي، محمد، القوانين والانظمة المتعلقة بالبلديات بين الواقع والتطبيق، المؤتمر العام للمجالس البلدية، العقبة، ١٥-١٨ آذار، ١٩٨٦.

٢٦- غوشة، عاصم وأخرون، إدارة البلديات والقرى، المؤتمر العام للمجالس البلدية، العقبة، من ١٥-١٨/١٩٨٦.

٢٧- مريان، نادر، تحليل مالية البلديات في الاردن، مجلة ابحاث اليرموك المجلد الرابع، العدد الأول، ١٩٨٨.

٢٨- مساعدة، عبد المهدي، مبادىء الادارة المحلية وتطبيقاتها في المملكة الاردنية الهاشمية، المنظمة العربية للعلوم الادراية، يونيو ١٩٧٧.

٢٩- ملكاوي، احمد وأخرون، الدور الانمائي للبلديات في الاردن، الجمعية العلمية الملكية، تموز ١٩٨٤.

٣٠- مومني، حسن، الادارة المحلية بين النظرية والواقع، مجلة بلدي، العدد السادس، تشرين الاول ١٩٨٢.

٣١- النجار عبد الهادي، اقتصاديات النشاط الحكومي، مطبوعات جامعة الكويت، ١٩٨٤.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات

www.manaraa.com

٣٢- هويدي، عبد الجليل، المالية العامة للحكم المحلي، دار الفكر العربي، طبعة اولى، ١٩٨٣.

٣٣- وزارة الشؤون البلدية والقروية والبيئية، قانون البلديات رقم (٢٩) لعام ١٩٥٥ مع تعديلاته لغاية شهر حزيران ١٩٨٢.

٣٤- وزارة الشؤون البلدية والقروية والبيئة، قانون البلديات رقم (٢٩) لعام ١٩٥٥ وتعديلاته لغاية عام ١٩٩٤.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

المراجع الانجليزية

1- Afrahman, Ali, Fluctuations and Impact of Government Expiditre in the Sudan 1955-1967, Kartoum University, 1974.

2- Bahl, Roy, "The out Look for State and Local Government Finance", Public Administration Review, November/ December 1976.

3- Bailey, Stephen. Paying For Local Government Charging for Services, Puplic Administration, vol. 64, Winter, 1986.

4- Beaumont Euid, F. and Hovey Harlod, A. "State -Local, and Federal Economic DeveloPment Policeies: New Federal patterns, Chaos or what?", Puplic Administration Review, March/ April, 1985.

5- Berg Leo, Urban Systems in a dynamic Society, Gower Publishing Company Limited, 1987.

6- Beraman David, R and Martin Lawrence, L, "State Local Relations: and Examination of Local Discretion", public Administration Review, March/ April 1988.

7- Bish, Robert L, Urban Economic and Policy Analysis, megraw -Hill Book Company, 1975.

8- Bowman, Jhon H. ," Urban Revenue Structures: an Over view of Patterns, Trends, and Issues", Public Administraion Review.

9- Boyne, George, A. "Centaral Grants and Local Policy Variation", Puplic Administation, vol. 68, Summer 1990.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات

www.manaraa.com

10- Connolly, M.E. H., "Controlling Local Government EXPend ture: The case of North ernir land", Public Administration, vol. 64, Spring 1986.

11- Deller Steven and Chicione Devid L, "Representative Versus Direct Democracy: A test of Allocative Efficiency in Local Government Expenditure", Public Finance Quarterly, vol. 21, no. 1, January 1993.

12- Edna Loehman and Robert Emerson, "A simultaneous Equation Model af Local Government Expenditure Decisions", Land Economy, Vol. 61, November 1985.

13- Green wood Roy Ston and Stewart, J," The Institutional and Organizational Capabilities of Local Government", Public Administration, vol. 64, Spring.

14- Harry Richardson, The Economic of Urban Size, Reprinted by Gower Publishing Company Limited, 1983.

15- Hatry Harry, P. "Issues in Productive Measurement For Local Government", Public Administration Review, November/ December 1972.

16- Flowers, Marilyn. R. and Buchanan, James m., The Public Finances, Richard D. Irwin, Inc, Fourth Edition, 1975.

17- Lovell, Catherine, H., Evolving Local Government Dependency, Public Administration Review, Vol. 41, Jan 1981.

18- Maxwell , James A, and Aronon Richard, Financing State and Local Government, the Brookings Institution, Washington, Third Edition, 1975.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

www.manaraa.com

19- Midwinter, Arthur, "Economic Theory, the Poll Tax and Local Spending", Politics (9), 2, 1989.

20- Midwinter Arthur and Mair Colin and Ford Charles, "Regression Analysis and the "Assesments of Local Expenditure Need Areconsideration", Local Government Studies, January/February 1987.

21- Midwinter Arthur and Monaghan Claire, "The New System of Local Taxation in Scotland: Principles and .practice", Public Administration, vol. 69, 1991.

22- Mieszkowski Peter and Straszhem Mahlon, Current Issues in Urban Economics, the Johns Hopkins University Prees, 1979.

23- Musgrave, Peggy B., and Musgrve, Richard A., Public Finance in Theory and Practice, Fourth Edition, Mcgraw-Hill Book Company, 1984.

24- Netzer Dick, The Economic of Public Financy, the Brooking Institution, Washington, 1974.

25- Olson, Kent, W. and sharp, Ansel M., public Finance, West Publishing co., 1978.

26- Rubin, Irene, S., "Municipal EnterPrises: Exploring Budgetary and Political Implications", Public Administration Review, January February 1988.

27- Sandford, Cedric, Econmoic of Public Finance A- Wheaton and co. Ltd., Great Britain, 1984.

28- Schwallie Daniel, P.," Measuring the Effects of Federal Grants - in Aid on Total Public Sector Size", Public Finance Quarterly, vol. 17, no. 2, April 1989.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات

www.manaraa.com

29- Sharp Elaine, B, and Elkins David, The Impact of Fiscal limitation: A Tele of Seven Cities, Public Administration Review, September/ October 1987.

30- Talafha, Hussain, "A Case For asystem of Grants in Jordan, Asian Affairs", Vol X, No 111, July- September 1988.

31- Talafha Hussain and Mrayyan Nader, "The Efficiency of the Grant System to Municipalites in Jordan", Asian Affairs, vol XIII, No. 1, January-March 1991.

32- Tiebout, Charles, M., A pure Theory of Local Expenditures, Journal of Political Economy, vol. 64, 1956.

33- Vitaliano Donald and Mazeya, Y. E, "The Effect of Servicing the Public Debt on Private Capital Formation", Public finance quarterly, vol. 18, No 3, July 1990.

34- Werner Hirsch, The Econmics of State and Local Government, Mcgraw-Hill Book Compay, 1970.

35- World Bank, The Hashemite Kingdom of Jordan Intergovernment Fiscal Relations and Municipal Finance Management Sector Study, May,1; 1995.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

www.manaraa.com

الملحق رقم (١)

خلاصة الموازنة العامة للمجالس البلدية موضوع الدراسة باضافة وحذف القروض كمصدر من مصادر الايرادات

بالدينار

الرقم	اسم البلدية	العجز أو الوفر باعتبار القروض ليست جزء من الايرادات	العجز أو الوفر باعتبار القروض جزء من الايرادات
١	مرج الحمام	٢٠٠٠٠٠,٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
٢	سحاب	١٠٠,٠٠٠٠	١٠٠,٠٠٠٠
٣	الموقر	١٠٠٠,٠٠٨-	١٠٠٠,٠٠٨-
٤	الفيصلية	١٥٠٠٠,٠١-	٠,٠٠٧٨١٣-
٥	رجم الشامي	٢٠٠٠٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
٦	النقيرة	٢٣٠٠٠,٠١-	٣٠٠٠,٠٠٨-
٧	الجيزة	٠,٠٠٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠٠٠
٨	ناعور	٢٠٠٠٠٠,٠-	٤٦٠٠٠,٠٠
٩	الروضة	٣٠٠٠٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
١٠	مأدبا	٩٧٤٠٠,٠٢-	٨٤٤٠٠,٠٢-
١١	جرينة الشوابكة	٩٤١٥٢٣,٠-	١١١٥٣٣,٠-
١٢	حسبان	١٧٠٧٤,٠٢	٣٥٠٧٤,٠٢
١٣	أم البساتين	١٠٠٠,٠٠٠-	١٠٠٠,٠٠٠-
١٤	ماعين	٢٤٧٤٩,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
١٥	ذيبان	٤٢٥٠٢,٠٢-	٢٧٥٠٢,٠٢-
١٦	مليح	٢٨٢٠,٠٠٠-	٢٨٢٠,٠٠٠-
١٧	اربد	١٧١٥٥١٣,٠-	٧١٥٥١٣,٠-
١٨	خرجا+الزوية	٥٤٠٠٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
١٩	علعال	٧٣١٠٠,٠٠-	٣٦١٠٠,٠٠-
٢٠	سما الروسان	١٥٠٠٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
٢١	بيت راس	٦٢٢٠٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
٢٢	المغير	١٤٤٧٥,٠٠-	١٤٤٧٥,٠٠-
٢٣	سال	٥٠٧٤٣,٠٠-	٣٥٧٤٣,٠٠-
٢٤	حكما	١٠٠٥٠,٠٠-	٥٠,٠٠٠٠٠-
٢٥	بشرى	١٦٤٤٧٨,٠-	١٠٣٩٨,٠٠-
٢٦	الصريح	٣٣٣٩٢٠,٠-	٢٩٨٧٢١,٠-
٢٧	حوارة	١٨٣١٢,٩٩-	٩٣٣٠,٩٩٢-

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

تابع الملحق رقم (١)

الرقم	اسم البلدية	العجز أو الوفر باعتبار القروض ليست جزء من الايرادات	العجز أو الوفر باعتبار القروض جزء من الايرادات
٢٨	ايدون	٧٢٩٨٠,٠٠-	٢٠,٠٠٠٠٠
٢٩	كفريوبا	١٦٠٧٠٠٠,	١٦١٧٠٠٠,
٣٠	سوم	٢٧٧١٤,٠١-	٢٢٨٥,٩٩٢
٣١	زحر	١٨١٠٨,٠٠-	١١٨٩٢,٠٠
٣٢	قميم	٢١٤,٠٠٠	٢١٤,٠٠٠٠
٣٣	دوقرة	١٨٢٩,٠٠٠-	١٨١٧١,٠٠
٣٤	حوفا الوسطية	٦٧٠٠,٠١٦	١٦٨٠٠,٠٢
٣٥	كفر اسد	٣٠٠٨٤,٩٨-	٨٤,٩٨٣٨-
٣٦	الحصن	٩٧٤٩٠,٠٠-	٩٧٤٩٠,٠٠-
٣٧	النعيمة	١٧٧٦٤,٠١	١٧٧٦١,٠١
٣٨	كتم	٤١٩٦٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠
٣٩	بيت يافا	٤٠٠١٠,٠٠-	١٠,٠٠٠٠٠-
٤٠	المزار الشمالي	١٦٠٠٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠
٤١	دير يوسف	٦٠٠٠٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠
٤٢	ارحابا	٠,٠٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠٠
٤٣	عنبة	٤٢٩٩٩,٩٩-	٠,٠٠٧٨١٣
٤٤	الطيبة	٢١٨١٢,٠٠-	٢٥٥٠٨,٠٠
٤٥	صما	٦١٤٧١,٠٠-	٧٠,٠٠٠٠٠-
٤٦	دير السعنة	٢١٩٠٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠
٤٧	دير أبي سعيد	٢٩٦٥,٠٠٠	١٧٩٦٥,٠٠
٤٨	سوم	٤٨٤٥٠,٠٠-	٣٦٠٠,٠٠٠
٤٩	كفر الماء	٠,٠٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠٠
٥٠	تبنة	٥٥٥٧١,٩٩-	١٥٧١,٩٩٢-
٥١	الاشرفية	٧٦٠٦,٠٠٤-	٢٨٥٤٩,٠٠
٥٢	كفر راكب	٥٣٢٧٣,٠٠-	١٨٢٧٣,٠٠-
٥٣	بيت ايدس	١٨٥٨٩,٠٠-	٣٥٨٩,٠٠٠-
٥٤	جديتا	٣٩٩٠٢,٠٠	٣٩٩٠٢,٠٠
٥٥	كفر عوان	٩٩٩٢٥,٠١-	١٣٤٧٥,٠١-
٥٦	كفر ابيل	٤٨٣٩٧,٩٩-	٢٣٢٦٤,٩٩-

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

تابع الملحق رقم (١)

الرقم	اسم البلدية	العجز أو الوفر باعتبار القروض ليست جزء من الايرادات	العجز أو الوفر باعتبار القروض جزء من الايرادات
٥٧	سمر	٢٨٣٨٧,٠٠-	٢٨٣٨٧,٠٠-
٥٨	ام قيس	٦٣١٥٨,٠٠-	٦٣١٥٨,٠٠-
٥٩	حاتم	٢٥٣٦٢,٠٠-	١٥٣٦٢,٠٠-
٦٠	حرثا	٧١٠٨٤,٠٠-	٧١٠٨٤,٠٠-
٦١	سحم	١٠٥٢٥٩,٠-	٣٨٣٠٦,٠٠-
٦٢	كفر سوم	١١٨٩١١,٠-	٨٩٤١١,٠٠-
٦٣	ملكا	١٠٣١٩٥,٠-	٢٨١٩٥,٠٠-
٦٤	يبلا	٧٤١٥٦,٠٠-	٤٩١٥٦,٠٠-
٦٥	جرش	٧١٣٠٠٩,٠-	١١٣٠٠٩,٠-
٦٦	بليلا	٢٩٧٤١,٠٠	١١٧٤١,٠٠-
٦٧	قفقفا	١٥٠٠٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠
٦٨	كفر خل	٢٨٠٥٢,٠٠-	١٣٠٥٢,٠٠٠-
٦٩	سوف	٢٩٣٣٢٣,٠-	٢٧٨٥٢٣,٠-
٧٠	الكتة	٥٨٨٧٩,٠٠-	٤٣٨٧٩,٠٠-
٧١	ريمون	١٢٠٦٠٠,٠-	٠,٠١٥٦٢٥
٧٢	ساكب	١٤١١٩,٩٨-	١٤١١٩,٩٨-
٧٣	برما	٣٦٩٤٤,٠٠-	٨٨٨٤,٠٠٠-
٧٤	الرمثا	٤٥٧٧٠٠,٠-	١٤٥٠٠٠,٠-
٧٥	الطرة	١٠٠٠٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠
٧٦	الشجرة	٤٦٦٥٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠
٧٧	البويضة	٢٢٠٠٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠
٧٨	عجلون	١١٧٤٦,٠٠-	٣٢٥٤,٠٠٠
٧٩	صخرة	١٤٧٦٢,٠٠-	٢٣٢٣٨,٠٠
٨٠	عرجان	١٩١٩١,٠٠	١٩١٩١,٠٠
٨١	حلاوة	٨١٣,٠١٥٦	٨١٣,٠١٥٦
٨٢	الهاشمية	٠,٠٠٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠٠٠
٨٣	عنجرة	٧٣٦٣٥,٠٠-	٧٣٦٣٥,٠٠-
٨٤	خربة الوهادنة	٧٠٥١٩,٠٠-	٤٦٦٦٩,٠٠-
٨٥	عين جنة	١٠٢٩٥,٩٩-	١٠٢٩٥,٩٩-

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

تابع الملحق رقم (١)

الرقم	اسم البلدية	العجز أو الوفر باعتبار القروض ليست جزء من الايرادات	العجز أو الوفر باعتبار القروض جزء من الايرادات
٨٦	كفرنجة	٠,٠٠٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠٠٠
٨٧	الشونة الشمالية	٢٢٦١,٠٠٠	٢٢٦١,٠٠٠
٨٨	الشيخ حسين	٦٥٢٠٨,٠٠-	٥٠٢٠٨,٠٠-
٨٩	المشارع	٠,٠٠٠,٠٠٠	٠,٠٠٠٠٠٠
٩٠	الكريمة	١٤٢٠٥٠,٠-	٦٨٠٥٠,٠٠-
٩١	وقاص	٢٣٢٥٨٠,٠-	١٥٧٦٨٠,٠-
٩٢	الكرك	٦٦٧٠٢٢٢,	٦٦٨٥٠٩٧,
٩٣	الشهابية	١,٠٠٠٠٠٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
٩٤	ايدر	٢٠٧٢٤٧,٠-	١٠٦١٥٦,٠-
٩٥	القطرانة	١٠٠٢٧,٠٠-	٢٧,٠٠٠٠-
٩٦	ركين	٣١٠٠٠,٠٠-	٢٠٠٠,٠٠
٩٧	الجديدة	١١٩٢٦٤,٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
٩٨	عي	٧٢٢٨٢,٠٠-	٥٧٢٨٢,٠٠-
٩٩	كثربا	٢٢٤١٢,٠٠-	١٠٠,٠٠٠٠
١٠٠	العراق	٦٣٤١٥,٠٠-	٢٤٨٥١,٠٠-
١٠١	غور الصافي	١٥٠٠٠,٠٠	١٥٠٠٠,٠٠
١٠٢	غور المزرعة	٢٠٠٦٤,٠٢-	٦٤,٠١٥٦٣-
١٠٣	المزار الجنوبي	٨٣٨٣٢,٠٠-	١٦٨,٠٠٠
١٠٤	مؤتة	١٠٩٠٠٠,٠-	٠,٠٠٠٠٠
١٠٥	الطيبة	٤٥١٠٣,٠١-	٣٠١٠٣,٠١-
١٠٦	ذات راس	٤١٤٠٤,٠٠-	١٤٩٦,٠٠٠
١٠٧	مؤاب	١٧٤٨٦٧,٠-	٥٨٧٤٤,٠٠-
١٠٨	القصر	٣٣٢٨,٠١٠	٣٣٢٨,٠٠٠
١٠٩	الرابية	٦٦٥٨٠,٩٨-	٦٦٥٨٠,٩٨-
١١٠	السماكية	١١١٨٣,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
١١١	فقوع	١٨٠٢٠,٠١-	٢٠,٠٠٧٨١-
١١٢	صرفا	٢١٠٠٠,٠٠	٣١٠٠٠,٠٠
١١٣	طلال	٠,٠٠٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠٠٠
١١٤	السلط	٥٠٠٠٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
١١٥	أبو نصير	٥٤٨٧٣,٩٩-	٠,٠٠٧٨١٣

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

تابع الملحق رقم (١)

الرقم	اسم البلدية	العجز أو الوفر باعتبار القروض ليست جزء من الايرادات	العجز أو الوفر باعتبار القروض جزء من الايرادات
١١٦	عين الباشا	٢,٠٠٠٠٠٠	٢,٠٠٠٠٠٠
١١٧	الفحيص	٣٥٠٠٠٠,٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
١١٨	ماحص	٤٣٠٠٠,٠١-	٠,٠٠٧٨١٣-
١١٩	عيرا	٠,٠٠٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠٠٠
١٢٠	يرقا	٦٢٧٨٦,٠٠-	٧٠٢٩,٠٠٠
١٢١	ام جوزة	٢٠٥٣,٠٠٠-	٢٠٥٣,٠٠٠-
١٢٢	الصبيحي	٦٣٠٠,٠٠٠-	١٣٧٠٠,٠٠
١٢٣	علان	٥١٠٠٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
١٢٤	دير علا	٠,٠٠٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠٠٠
١٢٥	معدي	٣٠٠٠,٠٠٠-	٣٠٠٠,٠٠٠-
١٢٦	ضرار	٠,٠٠٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠٠٠
١٢٧	الشونة الجنوبية	٢٥٩٧٥٩,٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
١٢٨	الكرامة	١٠٠٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
١٢٩	الكفرين	٢٠٠٠,٠٠٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
١٣٠	الروضة	٦٠١٣,٠٠٠	١٦٠١٣,٠٠
١٣١	معان	٥٠٧٧٥٢,٠-	٣٣٥٦٨٦,٠-
١٣٢	الشوبك	٠,٠٠٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠٠٠
١٣٣	وادي موسى	٣٦٣٢٦٣,٠-	١١٢٦٣,٠٠-
١٣٤	الطيبة	٠,٠٠٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠٠٠
١٣٥	الحسينية	٦٩٨٠٠,٠٠-	١٩٨٠٠,٠٠-
١٣٦	العقبة	٢٠٠٠٠,٠٠-	٢٠٠٠٠,٠٠-
١٣٧	القويرة	٠,٠٠٧٨١٣-	٠,٠٠٧٨١٣-
١٣٨	الطويسة+الديسة	٠,٠٠٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠٠٠
١٣٩	الزرقاء	٢٧٥٠٠٠٠-	١٣٥٠٠٠٠,-
١٤٠	السخنة	٩٢٠١,٠٠٠	٩٢٠١,٠٠٠
١٤١	الرصيفة	٠,٢٥٠٠٠٠-	٠,٢٥٠٠٠٠-
١٤٢	غريسا	١٠٠٠٠,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
١٤٣	الهاشمية	٩٩٩٩٩,٠٠-	٠,٠٠٠٠٠٠
١٤٤	الضليل	٢٧٣٧٠,٠٠	٢٧٣٧٠,٠٠
١٤٥	ام رمانة	٥٨٣١,٠٠٠-	٥٨٣١,٠٠٠-

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

تابع الملحق رقم (١)

الرقم	اسم البلدية	العجز أو الوفر باعتبار القروض ليست جزء من الايرادات	العجز أو الوفر باعتبار القروض جزء من الايرادات
١٤٦	المفرق	٥٩٤٣٩٨,٠-	٢٥٦٤٣٨,٠-
١٤٧	ام الجمال	٠,٠٠٧٨١٣	٠,٠٠٧٨١٣
١٤٨	الزعتري	١٥٠,٠٠٠٠-	١٥٠,٠٠٠٠-
١٤٩	الخالدية	١٠٠,٠٠٠٠-	١٠٠,٠٠٠٠-
١٥٠	منشية بني حسن	٢٤٣٤٣,٠٠-	٩٣٤٣,٠٠٠-
١٥١	الدجنية	٣٢٩٨٠,٠٠-	٢٠,٠٠٠٠
١٥٢	ارحاب	٥٠٥٤٢,٠١-	٢٠٠٠٠,٠١-
١٥٣	الباعج	٠,٠٠٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠٠٠
١٥٤	الصفاوي	٠,٠٠٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠٠٠
١٥٥	الحمراء	٤٨٧٥٥,٠٠-	٣٣٧٥٥,٠٠-
١٥٦	الرويشد	٥٠١٥,٠٠٠	٢٠٠١٥,٠٠
١٥٧	صبحا وصبحية	٥٥٤٨٢,٠٠-	٣٧٧٧,٠٠٠-
١٥٨	ام القطين	١٦٣٨٠٥,٠	١٦٣٨٠٥,٠
١٥٩	بلعما	٩٧٠١٥,٠٠	٩٧٠١٥,٠٠
١٦٠	حيان الرويض	٢١٢٩٩,٠٠	٢١٢٩٩,٠٠
١٦١	سما السرحان	١٠١٣٢٤,٠-	٢٦٣٢٤,٠٠-
١٦٢	مغير السرحان	٥٣٩١٠,٩٩-	٣٨٩١٠,٩٩-
١٦٣	روضة بسما	٤٩٨٨٧,٠٠-	٩٦١٣,٠٠٠
١٦٤	الطفيلة	٥٢٣٢٣٦,٠-	١٣٧٥٩٩,٠-
١٦٥	العيمة	٥٤٩٣٤,٠٠	٧٤٩٣٤,٠٠
١٦٦	الحسا	١٢٤١٩٣,٠	١٢٤١٩٣,٠
١٦٧	عين البيضاء	٤٩٣٠٦,٠٠	٤٩٣٠٦,٠٠
١٦٨	بصيرا	٨٠٩٥٠,٠٠-	١٦٤٥٠,٠٠-
١٦٩	غرندل	٣٣٤٤,٠٠٠	٢٣٣٤٤,٠٠
١٧٠	القادسية	٨٠٨٩٢,٠٠	٨٠٨٩٢,٠٠

المصدر: تم احتسابها من قبل الباحثة بالاعتماد على بيانات من وحدة الحاسوب في بنك تنمية المدن والقرى.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

الملحق رقم (٢)

مصادر الايرادات ومعدل الدخل الفردي وعدد السكان للبلديات موضوع الدراسة لعامي ١٩٩٢ و١٩٩٧

بالدينار

الرقم	اسم البلدية	١٩٩٢						١٩٩٧				
		معدل الدخل الفردي	عدد السكان	القروض	المنح	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية	القروض	معدل الدخل الفردي	عدد السكان	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية
١	مرج الحمام	٢٥٥٣,٤	١٩٦٣٠	١٥٥٠٠٠	٠	٢٩٧٤٥٧	٢١٨٧٥٤	٢٠٠٠٠٠	٢.٧٧	١٩٣٣٢,٤	١.٣٧٥٣٢	١٢,٩٩٦٣٢
٢	سحاب	٢٥٥٣,٤	٢.٣٣٤	١١٠٠٠٠	٠	٢.٥٢٦٤	١٤٤٧٨٨	٠	٢.٧٧	٣٥٨٦٤,٦١	٤٩٥٤.٢	٣,٦٢٤٧٤٣
٣	الموقر	٢٥٥٣,٤	٢٣٢٢	٢٢٨٨٥	٠	١٩٨٨٨	٦٩٥٥٧	٠	٢.٧٧	٢٥١٩,٥٢١	٤٣٨٨٣	٢١,٥٥١٧١
٤	الفيصلية	٢٥٥٣,٤	٢٢٧٨	٠	٠	١٣١.٨	٦٩.٢٤	١٥٠٠٠	٢.٧٧	٣٣٩٦,٨٥٤	٧٩١٦٩-	١١,١٢٧٩٤
٥	رجم الشامي	٢٥٥٣,٤	٢٣.٩	٠	٠	١٢.٢٥	٦٩٩٩١	٢٠٠٠٠	٢.٧٧	٢٨٦٦,٥٩٨	٧٤٩٨٤	١٣,٤٣.٥٥
٦	النقيرة	٢٥٥٣,٤	١١١١	٠	٠	٢١٥١٥	٧٠.٥٧	٢٠٠٠٠	٢.٧٧	١.٩٩,.٧٧	٧٩٢٦.	٣٦,٣٩٤١٨
٧	الجيزة	٢٥٥٣,٤	١١٤٨	٠	٠	٢٦٣٤٤	٦٩٢٤٥	٠	٢.٧٧	٣٥٩٥,.٣١	١.٢.٤٤	١٠.٨٤٨٣١
٨	ناعور	٢٥٥٣,٤	١٢٨..	٠	٠	٧٧٥.٦	١١٣٧٥٧	٢٤٦٠٠٠	٢.٧٧	١٤٤٦٦,٨٩	٣٧.٨٤٨	٧,٢٥٧٩٥١
٩	الروضة	٢٥٥٣,٤	٢٣٤٠	٠	٠	٢٧٤.٨	٧١٤٦٩	٣٠٠٠٠	٢.٧٧	٣٤٩٢,١٩٤	٣١١٧٤	١١,٥٤٠.٢
١٠	مأدبا	٢٥٥٣,٤	٥.١٤٧	٢١٩٦٨١	٠	٤٣٤١٥٢	٣١٩٥٤٤	١٣٠٠٠	١٤٨٤	٥٩.٨٤,٤٩	١٢٦٥٩٢	٠,٨٣٧٧٨٣
١١	جريمة الشرايكة	٢٥٥٣,٤	٢.٧٧	٧٥٠٠٠	٠	٩.٧٢	٦٩١٧٦	٨٣٠٠٠٠	١٤٨٤	٢٢٩.,٢٧٩	٨٢٨٩٣.	١٢٢,٨.١٦
١٢	حسبان	٢٥٥٣,٤	٢٤٧٧	٥٠٠٠٠	٠	١٧.٦٣	٧١٢٧٥	١٨٠٠٠	١٤٨٤	٢١٩٨,١٥٤	١٣١٩٤١	٢٠٠.١٦٨.
١٣	أم البساتين	٢٥٥٣,٤	٢٨٨٨	٠	٠	١٩٣٨.	٧١.٢٦	٠	١٤٨٤	٣٦١٨,٥٩٨	٥٩٨٥٩	١١,٤٦٨٥٣
١٤	ماعين	٢٥٥٣,٤	٣٤٩٥	٠	٣٠٠٠	٢٣١١٨	٧.٣٩٧	٢٤٧٤٩	١٤٨٤	٤.٧٨,١٥٤	٨٦٢٢٢	١١,٥٢٤٨٢

www.manaraa.com
© Arabic Digital Library-Yarmouk University

تابع الملحق رقم (٢)

الرقم	اسم البلدية	معدل النمو الفردي	عدد السكان	القروض	المنح	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية	١٩٩٢ القروض	١٩٩٧ معدل النمو الفردي	١٩٩٧ عدد السكان	١٩٩٧ الايرادات التي تحصلها البلديات	١٩٩٧ الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية
١٥	تيبان	٢٥٥٣.٤	٤٧٥٦	٦٤.١٧	.	٢٨٩٨٦	٦٩٧٥٣	١٥٠٠٠	١٤٨٤	٢٣٧٠٠٥١	١٤٢٩٨٢	١٦,٧٥٩٦٢
١٦	مليح	٢٥٥٣.٤	٣٢٥٢	.	.	٢٤.٣٥	٧.١٣٣	.	١٤٨٤	٤٢٣٦,٦٩٥	٩٤٢٦٤	١٢,٥٠٩٧٥
١٧	اربد	١٧.٢	٢٢.٩١٥	٣٩٧٩٥٥	.	٢٨٢٨٥٤٤	١١٥٣٦٣٥	١٠٠٠٠٠٠	١٥٨٣	٢٢٥٨٣٢,٤	٤٧٣٧٢٩٦	٤,٨٢١.٥٣
١٨	خرجا+الزوية	١٧.٢	٤٢٦٣	.	.	٦٤٧٢	٧٣٣٢٦	٥٤٠٠٠	١٥٨٣	٤٥٦١.٢٧٦	٨.١٩٦	٩,٠٩٨٣٣١
١٩	علمال	١٧.٢	٣٨٧٠	.	.	٤٥٣.٧	٧٣٢٢٨	٣٧٠٠٠	١٥٨٣	٢٧٣١,٦٢٤	٩١١٥٩	١٥,٢٧٥٤٧
٢٠	سما الروسان	١٧.٢	٢٢٤١	.	.	٩٣٣٤	١.٣٦٥٢	١٥٠٠٠	١٥٨٣	٢٧٨٨.٩٢٣	١.٥٤٠٠	١٥,١٧٥٨٢
٢١	بيت راس	١٧.٢	٧٨٦٤	١٨٠٠٠	.	٤٤٣٦٣	٩٣٦٨٦	٦٢٢٠٠	١٥٨٣	١٢١٥٧,٣٣	١١٢٦٩٩	٥,٠٣٨١١٢
٢٢	المغير	١٧.٢	٦٩٧٨	٣٦٠٠٠	.	٢٥١٨٧	٧٨٧٢٢	.	١٥٨٣	٧٥١٧.٨٥٧	٣٨.٥	٥,٨٥٢٧٣٢
٢٣	سال	١٧.٢	٥٤٨٠	٧٨٢١٤	.	١٤٤٥٧	٧٥٩.٥	١٥٠٠٠	١٥٨٣	٥٥٥١,٠٨٨	٢١.٤٩	٧,٧.١١٩٣
٢٤	حكما	١٧.٢	٣٧.١	.	.	٣٧٢٦٦	٧٥٣١٩	١٠٠٠٠	١٥٨٣	٦.٥١,٣٥٠	٤٩٥٦٧	٧,١٨٨٤٧٨
٢٥	بشرى	١٧.٢	٧٠.٣	٧.٨٤٨	.	٢٦٩٣٩	٨٤٢٨٥	١٥٤.٨٠	١٥٨٣	٨٨١٠,٨٢٥	٦٢٩.٤	٥,٥٦١٣٤١
٢٦	الصريح	١٧.٢	١٤٥١٧	٨٥٦٨٠	.	٥٨٦٩٨	١.٤١٠٠	٣٥١٩٩	١٥٨٣	١٧.١١,٠٥	١٤٣٧٩٩	٣,٦٧.٤٨١
٢٧	حوارة	١٧.٢	٨٧٦٩	٩٤٤٠٠	.	٣٣.١٥	٩٥١٩٠	٨٩٨٢	١٥٨٣	١.٤٤٧,٦٦	٥٦٤٤١	٥,٧٩.٧٧١
٢٨	ايدون	١٧.٢	٧٦٣٠	.	.	١٦.٩١٨	١.٥٩٩٣	٧٣٠٠٠	١٥٨٣	١٥٥٩٧,٠٤	٣.٢٢٢١	٩,٤٥٦٩٢٥
٢٩	كفرعوبا	١٧.٢	٧.٧٨	.	.	٢٥٩٤٥	٨٤٦١١	١٠٠٠٠	١٥٨٣	١٣٥٤٣,٥٠	١٧٩٧٣٢٥	٦,٠٩١٤٨٥
٣٠	سوم	١٧.٢	٤.٤٤	٣٥٠٠٠	.	٢٤٨٨٢	٧٣٣٨٧	٣٠٠٠٠	١٥٨٣	٣٢٣٢,٩٥٧	٦١٢٣١	١٥,١٥٦٤٠
٣١	زحر	١٧.٢	٢٥٩٦	.	.	٩٣.٥	٧٣٦٨٤	٣٠٠٠٠	١٥٨٣	٤٥٩٧,٦٩٨	٩٢٤٧٦	١٠,٧٦٦٢٦

www.manaraa.com
© Arabic Digital Library-Yarmouk University

تابع الملحق رقم (٢)

الرقم	اسم البلدية	معدل الدخل الفردي	عدد السكان	القروض	المنح	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية	١٩٩٢ القروض	معدل الدخل الفردي	عدد السكان	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية
٣٢	قعيم	١٧.٢	٣١٥٢	.	.	٢٦٨.٨	٧٣.٢٦	.	١٥٨٣	٤٧٥٨,٣٨٢	٨٩٥٥٨	١٠,٠٨٧٤٦
٣٣	دوقرة	١٧.٢	٣٤٠٠	٥.٨٤٣	.	.	.	٢٠٠٠٠	١٥٨٣	٣٨٦٦,٠٥١	٦٥٩١٠	١٠,٢١٧١٤
٣٤	حوفا الوسطية	١٧.٢	٢٩٢٧	.	.	٢.٧٢٠	٧٤٢٤٣	١٠٠٠٠	١٥٨٣	٥٢٧٧,٩٢٥	١١٤٢٣٣	٩,٧٥٧٦٢٢
٣٥	كفر اسد	١٧.٢	٥٧٧٣	٤٢٠٠٠	,	٤٢٦٣٢	٧٧٩٢٨	٣٠٠٠٠	١٥٨٣	١.٢٤١,٩٨	١.٧٥٩٦	٦,٩٣٢٢٥٢
٣٦	الحصن	١٧.٢	١.٥٨٦	٢٠٠٤٠٩	.	٨٩٦٥٤	١١٩١٢٩	.	١٥٨٣	١٧٦٥.,٥٧	٢٧٧٧١٥	٦,٢٣٢.٩٢
٣٧	النعيمة	١٧.٢	١٠٠٦١	٧٨١٨٢	.	٤٣٣٦٩	٩٥٥.٢	.	١٥٨٣	١.٧.٧,٩٧	٧٤١٥٧	٥,٢٩٩٧٩٣
٣٨	كتم	١٧.٢	٤١٠٠	.	.	١٦٦.٢	٧٤٣٢٩	٤١٩٦٠	١٥٨٣	٤٤٥٣,٠٨٣	٢٤.٩٩	٩,٣١٩٣٨٧
٣٩	بيتيافا	١٧.٢	٥٨١٧	.	.	٢٩٩٦٩	٧٦.٨٣	٤٠٠٠٠	١٥٨٣	٦٦٥٤,٤٥٠	٨٧٢.٦	٦.٢٧٣٩٩٧
٤٠	المزار الشمالي	١٧.٢	١١٣٦٥	٦٠٠٠٠	.	٣١٥٧١	٩١١٧١	١٦٠٠٠	١٥٨٣	١٣٧٦٤,١٧	٢.٣.٩٠	٥,١٥٨٣٢٠
٤١	دير يوسف	١٧.٢	٥٤٢٤	.	.	١٥٩٢٩	٧٥٩.٧	٦٠٠٠٠	١٥٨٣	٣١٤٥,١١٧	٥١٦٢٤	١٣,٩١.٤٥
٤٢	ارحابا	١٧.٢	٥٤٥٥	١٨.٤٦	.	٢٣٢٤٤	٧٦٥٢٥	.	١٥٨٣	٦١.٧,٠٥٤	٥٨٧٨٨	٧,١٦٣٨٤٧
٤٣	عنبة	١٧.٢	٤٤١٣	٢٠٠٠٠	.	١٩٢٨٢	٧٢٦٩٥	٤٣٠٠٠	١٥٨٣	٥٦٥٣,٩٢٥	٦٢٤.٤	٧,٥١٦٩.١
٤٤	الطيبة	١٧.٢	١.٤.٤	٨٣٤٣٠	.	٢١.٢٥	٩١٧٢٦	٤٧٣٢٠	١٥٨٣	١١٨٨.,٩٦	١.٧٦١٥	٧,١٥٤٣.٦
٤٥	صما	١٧.٢	٦٣٢٢	٣٦٣.٨	.	٢٩٩.٥	٧٧٥١٤	٦١٤.١	١٥٨٣	٩٢١٧,٨٩١	٩٧٦٢٣	٤,٩.٣٥.٨
٤٦	دير السعنة	١٧.٢	٣٦٥١	٢٢٥٩٩	.	٢٥٢٦٨	٧.٩٦٨	٢١٩..	١٥٨٣	٤٤٩٧,٠٠٣	٤٨١٣.	٨,٧٨٣٦٢٨
٤٧	دير أبي سعيد	١٧.٢	١.٧٣٥	.	.	٤٩٢٩١	١١٨٦٣٤	١٥٠٠٠	١٥٨٣	٩٣١٦,٤٤٣	٣٠.٣٣٣	٨,٣٧٢٢٩٣
٤٨	سوم	١٧.٢	٤٢٥.	.	.	٢٤٧٥٤	٧١٦٣٨	٥٢.٥.	١٥٨٣	٥٨١٦,٧٥١	٤٧٣٦.	٧,٤٧٨٤.١

www.manaraa.com
© Arabic Digital University Jordan
منارة للاستشارات

تابع الملحق رقم (٢)

الرقم	اسم البلدية	١٩٩٢ معدل الدخل الفردي	عدد السكان	القروض	المنح	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية	١٩٩٧ القروض	معدل الدخل الفردي	عدد السكان	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية
٤٩	كفر الماء	١٧٠٢	٦٥١٠	.	.	٢٤٥٣٢	٧٩٤٩١	.	١٥٨٣	٧٧٦١,٠٢٥	٥٧٠٠٠	٦,٠٥٥٩٠١
٥٠	تبنة	١٧٠٢	٣٦١٤	.	.	١٦٥٠١	٧٠٧١٤	٥٤٠٠٠	١٥٨٣	٤٤٦٤,٨٦٦	٤٧٦٧٠	٩,٢٠٥٢٠٤
٥١	الاشرفية	١٧٠٢	٦٢٠٤	١٠٠٠٠٠	.	٢٢٦٦٦	٧٢٩٥٢	٢٦١٥٥	١٥٨٣	٧٠٢٤,٠٢٢	٣٩٩٢٤	٥,٩٧٩٤٨٠
٥٢	كفر راكب	١٧٠٢	٣٠٣٣	.	.	١٥٤٣٣	٦٩٤٩٠	٣٥٠٠٠	١٥٨٣	٢٧٤١,٢٦٥	٦٠٩٥٦	١٤,٥٩١٨١
٥٣	بيت ايدس	١٧٠٢	٣٦٧٦	.	.	٢٧٩٤٠	٧٠١٠١	١٥٠٠٠	١٥٨٣	٤٠٤٥٤,٨١	٤٢٨٣٨	٠,٩٧٦٣٩٨
٥٤	جديتا	١٧٠٢	٩٣٨٧	٩٩٧٤٢	.	١٧٢٧١	٨١٢٢١	.	١٥٨٣	١٠٢٣٦,٦٣	٥٠٣٤٢	٤,٦٤٠٢٠١
٥٥	كفر عوان	١٧٠٢	٥٤٩٩	٢٥٠٠٠	.	١١٩٣٦	٧٤٨٧١	٨٦٤٥٠	١٥٨٣	٥٩٩٥,٦٤٦	٤٠١٢٤	٧,١٣٠١٧٤
٥٦	كفر ابيل	١٧٠٢	٤٧٥٦	.	.	١٩٣٦١	٧٠٢٩٦	٢٥١٣٣	١٥٨٣	٥٤٣١,١١١	٥٩٢٢٣	٧,٤٢٩٤٢٠
٥٧	سمر	١٧٠٢	٢٤٨٤	.	.	٩٩٢٨	٧٢١٦١	.	١٥٨٣	٢٤٦٠,٦٠٤	٦٤٠٩١	١٦,٤٥٩٣٨
٥٨	ام قيس	١٧٠٢	٤١٩٣	.	.	٢٠٣٩٣	٧٢١٩٨	.	١٥٨٣	٣٦٣٧,٨٨٠	٩٣٨٠٤	١٠,٨٥٧٩٧
٥٩	حاتم	١٧٠٢	٤٢٩٤	.	.	٢٣٣٣٣	٧٢٦٠٤	١٠٠٠٠	١٥٨٣	٦٧٥٤,٠٧٣	٤٨٠٧٢	٦,٢١٨٤٧٠
٦٠	حرثا	١٧٠٢	٥٤٠٦	.	.	٢٦١٩٤	٧٢٩٠٧	.	١٥٨٣	٤٦٤٦,٩٧٤	١٢٨١٣٤	١٠,٥٤٤٥٠
٦١	سحم	١٧٠٢	٥٤٦١	.	.	٢١٤٥٦	٧٧٣٨٥	٦٦٩٥٣	١٥٨٣	٥٢٣٥,٠٧٧	٦٢٨٤٦	١٠,٣١٥٠٣
٦٢	كفر سوم	١٧٠٢	٥٤٩٩	.	.	٢٨٥٤٤	٧٦٨٨٠	٢٩٥٠٠	١٥٨٣	٦١١٧,٧٦٦	١٤١٧٤٢	٧,١٥١٣٠٤
٦٣	ملكا	١٧٠٢	٥٩٣٥	.	.	٣٤١٨٦	٩٢٨٨٢	٧٥٠٠٠	١٥٨٣	٥٨٨١,٠٢٥	٨٥٤٨٠	٨,٣٧٤٣٩٠
٦٤	بيلا	١٧٠٢	٣٥٤٤	.	.	٦٠٦٨	٧٢٨٣١	٢٥٠٠٠	١٥٨٣	٣١٦٥,٤٧٠	٨١٩٣٥	١٢,٤٧٨٤٠
٦٥	جرش	١٧٠٢	١٨٣٨٦	١١٣٨٨٧	.	٣١٥٧٧١	٢٢٠٢٩٨	٦٠٠٠٠٠	١٤٥٢	٢٢٧٥٧,١٠	٣٩٧٢١٨	٨,٧٨٨٤٦٥

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
www.manaraa.com

تابع الملحق رقم (٢)

الرقم	اسم البلدية	معدل الدخل الفردي	عدد السكان	القروض	المنح	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية	١٩٩٢
٦٦	بليلا	١٧٠٢	٣٦٩٥	٤٠٠٠٠	١٠٠٠	٤٢٧٨	٧١٥١٢	
٦٧	قفقا	١٧٠٢	٢٢٠٩١	١٤٢١٢	٠	٢٠٦٥٣	٧٠٨٦٦	
٦٨	كفرخل	١٧٠٢	٤٣٨١	٢٥٠٠٠	٠	١٨٢٣٢	٧١٥٩٦	
٦٩	سوف	١٧٠٢	١١٨٩٠	٩٢٥٠٢	٠	٣٠٦٥٩	٨٩٢١٢	
٧٠	الكتة	١٧٠٢	٣٤٨٣	٥٢٧٠٠	٠	٧٩٧٤	٧٢٢٠٠	
٧١	ريمون	١٧٠٢	٣٤٠١	٠	٠	٢٧٢٧٣	٧١٤٨٧	
٧٢	ساكب	١٧٠٢	٦٦٢٨	٥٠٠٠٠	٠	٣٣٠٧٠	٧٨٠٤٩	
٧٣	برما	١٧٠٢	٤٤٣٨	٠	٠	١٥٣٦٢	٦٨٩٧٢	
٧٤	الرمثا	١٧٠٢	٤٧٥٧١	٢٥٠٠٠٠	٠	٢٥٣٧٧٢	٢٥٨٧٨٩	
٧٥	الطرة	١٧٠٢	١٠٣٣٥	٠	٠	٥٤٥٤٦	٨٦٥٧١	
٧٦	الشجرة	١٧٠٢	٨٦٣٨	٠	٠	٣١٨٠١	٨١٤٢١	
٧٧	البويضة	١٧٠٢	٢٨٢٧	٠	٠	١٢٧١٩	٧١٠١٢	
٧٨	عجلون	١٧٠٢	٧٨٣٩	١٤٦٩٦٤	٠	٨٥١٥٩	١١٩٠٧١	
٧٩	صخرة	١٧٠٢	٨٩١٩	٨٨٠٧٧	١٠٠٠٠	٢٤٨٥٩	٨٤٨٩٠	
٨٠	عرجان	١٧٠٢	٣٧٨٢	١٨٠٠٠	٠	١٥١٠٧	٧٢٥٧٩	
٨١	حلاوة	١٧٠٢	٣٦٤٥	٠	٠	٩٠٣٤	٧٠٦٤١	
٨٢	الهاشمية	١٧٠٢	٥٣٥٥	٠	٠	١٥٦٦٧	٧٥٠٩٤	

الرقم	القروض	معدل الدخل الفردي	عدد السكان	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية	١٩٩٧
٦٦	١٥٠٠٠	١٤٥٢	٤٣٨٨٠٨٠٩	٥٤٤٦٣	١٢٠٧٠٢٧٦	
٦٧	١٥٠٠٠	١٤٥٢	٣٦٩٣٠٥٨٤	٦٠٨٢٣	١٢٠٨٦٠١٤	
٦٨	١٥٠٠٠	١٤٥٢	٤٩٣٧٠٢٧٦	٢٦٩٠٥	٨٠٤٦٦٢٠٨	
٦٩	١٤٨٠٠	١٤٥٢	١٠٩١٥٠٧٨	٢٨٨٢٦٧	٨٠٠١٥٩١٦	
٧٠	١٥٠٠٠	١٤٥٢	٤٧٤٣٠٢٨٤	٦٨٣٦٦	١١٠٧٠٠٥١	
٧١	١٢٠٦٠٠	١٤٥٢	٥١٣٠٠٠٩٧	١٣٨١١١	١٧٠١٥٣٦٧	
٧٢	٠	١٤٥٢	٨٨٦٢٠٢٤٤	٦١٩٥٥	٨٠١٢٤٣٥٣	
٧٣	٢٨٠٦٠	١٤٥٢	٤٠٥٨٠٨٧٢	٤٩٢٠٠	١٠٠٣٤٧٧٠	
٧٤	٣١٢٧٠٠	١٥٨٢	٥٣١٠٤٠٩١	٦٦٠٨٣١	٥٠٣٦٦٧٣٦	
٧٥	١٠٠٠٠	١٥٨٣	١٣٠٣٣٠٥٩	٢٣٩٤٢	٣٠١٨٤٠٧٩	
٧٦	٤٦٦٥٠	١٥٨٣	٩٥٦٢٠٨٢٦	٥٢١٩٢	٤٠٨٣١٢٠٨	
٧٧	٢٢٠٠٠	١٥٨٣	٤١١٣٠٥٠٤	٤٣٥٩٠	٩٠٨٤٥٦٢١	
٧٨	١٥٠٠٠	١٣٧٠	١٧٧٩٩٠٤٧	٨٢٦٣٦	٢٠٩٢١٤٣٥	
٧٩	٣٨٠٠٠	١٣٧٠	٨٧٣٦٠٩١١	٧١٨٨٧	٥٠٧٢٢٨٤٧	
٨٠	٠	١٣٧٠	٤٢٢٥٠٩٨٢	٥٥٢٩٨	٩٠٨٢٠٢٠٢	
٨١	٠	١٣٧٠	٤٥٠٦٠٦٤٤	١٠١٦٣٦	٩٠٨٧٤٣١١	
٨٢	٠	١٣٧٠	٥٥٢٠٠٠٢٢	٣٥٨٢٢	٧٠٣٣٦٩٢٦	

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
www.manaraa.com

تابع الملحق رقم (٢)

الرقم	اسم البلدية	معدل الدخل الفردي	عدد السكان	القروض	المنح	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية	القروض	معدل الدخل الفردي	عدد السكان	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية
		١٩٩٢						١٩٩٧				
٨٣	عنجرة	١٧.٢	١٣.٩٤	٦٦٩٤٦	.	٢١٢١٣	١.٢٤٩٢	.	١٣٧٠	١٤٧٧١.١٢	١٨٩.٨٠	٧,٧٠٠.٨٣٧
٨٤	خربةالوهادنة	١٧.٢	٣٧٨٢	٥٠٠٠٠	.	٢٣.٩٦	٧.٥٩٢	٢٣٨٥٠	١٣٧٠	٤١١٥.٦٤٦	٢٧٢٨٧	١١,٦٦٢٨١
٨٥	عين جنة	١٧.٢	٧٩٣٣	٧٧٨٣٨	.	٥٨٩٦٦	٨٣٦٥٥	.	١٣٧٠	٨.٤٠.٦١٥	٣٨٧٤٨	٥,٢٨٥٦٦٦
٨٦	كفرنجة	١٧.٢	١٥٣٧٨	٣٦.٢٨	.	٣٨١٨٢	١.٧٢٣٧		١٣٧٠	١٧٩.٤.٤٦	١٧.٦٧٦	٢,٢٣٤.٨١
٨٧	الشونة الشمالية	١٧.٢	١٤٣٩٩	.	١٠٠٠٠	١٧٤١١١	١٣١٩٦٨	.	١٥٨٣	١٤٢٣٨.٧٢	٥٠.١٦	٣.٠٧٢٦.٧
٨٨	الشيخ حسين	١٧.٢	٤٥٦٢	٢٧٧٣٠	.	١٩٥٩٩	٧٩٦٦٤	١٥٠٠٠	١٥٨٣	٧٤٣٣.٢٣٠	٧.٢٤٦	١٠,١١٦٧٣
٨٩	المشارع	١٧.٢	١٥٣٧٨	.	.	٤٣٩٨٧	٩.٣٦٣	.	١٥٨٣	١٧٠٠٠.٣٤	٩٢٧٥١	٢,٣٥٢٨٩٤
٩٠	الكريمة	١٧.٢	١٢٤٩٥	.	.	٢٨٥٢٧	٨٣٨٤٢	٧٥٠٠٠	١٥٨٣	١٧٧٦٩.٤٨	٥٢٢٩٦	٢,٦٥٩.٥١
٩١	وقاص	١٧.٢	٨٩١٢	.	.	٢٦.٤٢	٧٤٩٨٩	٧٤٩٠٠	١٥٨٣	٥٤٨.٠٣٨٧	١٣٢٤٨٢	١٨,٢٤٦٨٩
٩٢	الكرك	١٩٩٢,٧	٢٤٠.٤	٤٤٠٠٠٠	.	٥١.٧٥٠	٢٤٧٨٣٠	١٤٨٧٥	١٧٣٤	٢٢٧٩٧.٨١	٧٩٧١٢٨١	٨,٤٤٣٧٩٤
٩٣	الشهابية	١٩٩٢,٧	٣.١٥	٢٤٥١٩	.	١٣٧٧٨	٧.٨٥٠	١	١٧٣٤	٣٣٢٩.٣٦٧	٤٣٤٦٣	١١,٧٧٤.١
٩٤	ايدر	١٩٩٢,٧	٣٧١٤	٣٤٣٧٨	.	١٩٤٦٣	٧.٤٦٨	١.١.٩١	١٧٣٤	٣٨٥١..٥٤	٦١٩١٠	١٠,٩.٦١١
٩٥	القطرانة	١٩٩٢,٧	٣٣٧٧	.	.	١٨٨٤٤	٨١٥..	١٠٠٠٠	١٧٣٤	٣٨٦٢.٨٣٧	٧٥٨٣٦	١٣,٣٣٢١٧
٩٦	ركين	١٩٩٢,٧	٢٧٢١	.	.	٢.٢١٢	٧..٤٦	٥١٠٠٠	١٧٣٤	٤.٢٨.٨٧٧	١١٦٦٦٢	١٤,٢٩٦٧٩
٩٧	الجديدة	١٩٩٢,٧	٢٦٥٩	.	.	١٨٦.٧	٧.٢٦٨	١١٩٢٦٤	١٧٣٤	٣.٢٧,٩٩٤	٤٨١٢٢	١٢,٨٣٧٤٢
٩٨	عي	١٩٩٢,٧	٧٥٧١	١٣٠٠٠٠	.	٢٧٩.٩	٧٧٣٤٩	١٥٠٠٠	١٧٣٤	٦٤٤٨.٧٧٥	٢١٧٣٩	٧,٥٥٩٥٧٦
٩٩	كتربا	١٩٩٢,٧	٢٩٧٧	.	.	٧.٩٣	٧..٥٤	٢٢٥١٢	١٧٣٤	٣١٣٣.٣٣٣	٧٦٩٨٩	١٢,٣٥١.٦

www.manaraa.com
© Arabic Digital University Jordan
منارة للدراسات

تابع الملحق رقم (٢)

الرقم	اسم البلدية	معدل الدخل الفردي	عدد السكان	القروض	المنح	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية	١٩٩٢ القروض	١٩٩٢ معدل الدخل الفردي	١٩٩٢ عدد السكان	١٩٩٢ الايرادات التي تحصلها البلديات	١٩٩٢ الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية
١٠٠	العراق	١٩٩٢,٧	٢٧٥٢	٣٣١٨٧	.	١٢.١٤	٧.٢٦٣	٣٨٥٦٤	١٧٣٤	٢٨٩٤.٤٥٠	١٩٦٨٦	١٣,٣٧.٤٢
١٠١	غور الصافي	١٩٩٢,٧	١.٨٤٧	.	.	.	.	.	١٧٣٤	١٤٢٩٩.٧٨	٢٣٢٥٥٩	٣,٤.٩١٤٣
١٠٢	غور المزرعة	١٩٩٢,٧	٦٨٧٨	٤٥٥٨٥	.	٣١٦٧٦	٦٩٣٥٥	٢٠٠٠٠	١٧٣٤	٩٢٥٧.٥٢٦	١٢٢٤٧٩	٤.١٥٨٧٧٨
١٠٣	المزار الجنوبي	١٩٩٢,٧	٧٧٨٩	٧٠٠٠٠	.	٩٨٣.٣	١١٦١٢٤	٨٤٠٠٠	١٧٣٤	٨٤١٤.٤٧٣	١٧٨٢.٧	١٣,٩.٤٦١
١٠٤	مؤتة	١٩٩٢,٧	٥٢.٥	.	.	٥٢٦٢٦	٩١.٣٠	١.٩٠٠٠٠	١٧٣٤	٨٧٩١.٥٤٤	١٤٢٩٣٤	٧,٩٦٢١٩٦
١٠٥	الطيبة	١٩٩٢,٧	٤٧٥٦	.	.	٢٤٠٠٨	٧.٨٦٨	١٥٠٠٠	١٧٣٤	٤٥٨١.٦٢٩	٢٦٥٤٠	٨,٥٦٦٨٢٢
١٠٦	ذات راس	١٩٩٢,٧	٢٤.٣	.	.	٨٧١.	٧٢١.١	٤٢٩..	١٧٣٤	٤٣٧٩.١٦٨	٥٨٧٦٣	٩,٣٦٢٥.٩
١٠٧	مؤاب	١٩٩٢,٧	٨١٣٢	٥.٦٩٥	.	٤.٦٦٨	١.٢٨٥٢	١١٦١٢٣	١٧٣٤	٥٨٤٨.٨٨٩	٤٤٧٥٨	١٠,٤٧٢.٧
١٠٨	القصر	١٩٩٢,٧	٢٧٤٦	٢٥٠٠٠	٥٠٠٠	٤٢٥٨٤	١.٤٩٦٥	.	١٧٣٤	٣٣٥٢.٩٣٤	١٧٧٥٧٢	٢٠,١٣١٦٢
١٠٩	الرابية	١٩٩٢,٧	٤١٦٩	٣١٧٥٥	.	٢٦٢.٦	٨.١٧٣	.	١٧٣٤	٣٦٤٩.٦٦٤	٥٦١٣٩	١٤,٧٩٥٨٨
١١٠	السماكية	١٩٩٢,٧	١٨٤١	١٠٠٠٠	.	١٥٤١١	٧١٣٨.	١١١٨٣	١٧٣٤	١٥٤٠.٤٢٢	٥٥٢٦١	٢٥,٥٧٧٤٢
١١١	فقوع	١٩٩٢,٧	٤٢٣٢	٣٠٠٠٠	.	٦٦١٢	٧٤٠.٧	١٨٠٠٠	١٧٣٤	٤٩٤٩.٠٦٠	٣٣١٨٩	٩,٥٩٥٣٥٨
١١٢	صرفا	١٩٩٢,٧	٣.٧١	.	.	٩٢.٣	٧٢٧٦.	١٠٠٠٠	١٧٣٤	٢٢٤١.٠٠٣	٧٧.٣٢	١٨,٠٨٢٩٨
١١٣	طلال	١٩٩٢,٧	١٦٣٥	.	.	١٦٢٣.	٧.٨٥.	.	١٧٣٤	٢١٥١.٠٢٠	١٦٦٧٦٤	٢٢,٥٤٧٤٥
١١٤	السلط	١٩٢٨,٧	٥٧٣٤٤	٢٩٩٣١٦	.	٦.٦٣.٩	٣٥٨.٤٩	٥٠٠٠٠	١٥٦٦	٦١.٣٣,٠٤	١٣٣.٩٦٧	٥,٧١٤١١٨
١١٥	أبونصير	١٩٢٨,٧	٢٢٢٥٩	٤٠٠٠٠	.	٢٤٤٩٦	٧٧٩٥٥	٥٤٨٧٤	١٥٦٦	٣٣٦٥,٧٨٩	٨٤٩٣٢	١٣,٢٢١٢٧
١١٦	عين الباشا	١٩٢٨,٧	٦٧١٦	٨٠٠٠٠	.	١٣٥٩٢٣	١٢٩.٦.	.	١٥٦٦	٣٥١٣٥,١١	٢٣.١١٧	٣,.٩٥١٩٥

www.manaraa.com

تابع الملحق رقم (٢)

الرقم	اسم البلدية	معدل الدخل الفردي	عدد السكان	القروض	المنح	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية	القروض	معدل الدخل الفردي	عدد السكان	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية
		١٩٩٢						١٩٩٧				
١١٧	القديص	١٩٢٨,٧	٩٢٣٧	١٦٤٢٧٧	.	١٧٤٢٦٣	١٢٨٩٤٦	٣٥٠٠٠٠	١٥٦٦	١٠٨١٦,١٦	٣٣٤٧٧٤	١١,٧٨٧٩٢
١١٨	ماحص	١٩٢٨,٧	٦٥٦٠	.	.	٣٢٩١٤	٨٧٧١١	٤٣٠٠٠	١٥٦٦	٨٥٥٢,٦٦١	٦٥١٣٤	٧,٠١٥٣٦٠
١١٩	عيرا	١٩٢٨,٧	٢٤٧٢	.	.	٦١٤٢	٧٠٨٩١	.	١٥٦٦	٢٧٤٥,٥٥٠	٧٣٩٨١	١٤,٠٢٢٦٩
١٢٠	يرقا	١٩٢٨,٧	٣٦١٤	.	.	١٢٢٤٣	٧٠٤٥٤	٦٩٨١٥	١٥٦٦	٤٦٥٦,٦١٥	٨٥٣٠٦	١١,٩١٨٥٣
١٢١	ام جوزة	١٩٢٨,٧	٢١٧٢	.	.	١٤٤٠٢	٧٠٥٢٨	.	١٥٦٦	٢٤٠١,٦٨٧	١١٤٦٥٩	١٨,٥٢٨٦٥
١٢٢	المسيحي	١٩٢٨,٧	١٦٩١	.	.	١٦١٨٧	٧٠٢٣٨	٢٠٠٠٠	١٥٦٦	٤٣٨٠,٢٣٩	١٣٧٦٦٥	١٥,٠٦٧٦٧
١٢٣	علان	١٩٢٨,٧	٢٢٣٤	.	.	٣٦٥٣٠	٨٠٢٦٦	٥١٠٠٠	١٥٦٦	٣١٩٤,٣٩٣	٨٢٤٢٢	١٩,٤٠٩٠١
١٢٤	دير علا	١٩٢٨,٧	٥٢٩٣	.	.	٤٨٧٣٩	١٠٥٨١	.	١٥٦٦	١٢٦٩,٤٠٢	١٨٤٧٩٢	٥٧,١١٣٥٣
١٢٥	معدي	١٩٢٨,٧	٣٠٧١	.	.	٢٤٩٧٥	٦٨٩٧٢	.	١٥٦٦	٣٩٩٧,٨١٢	١٨٣٦٣٤	١٠,٢٢٤٠٩
١٢٦	ضرار	١٩٢٨,٧	٣٥٢٦	.	.	٣٩٣١	٦٨٩٧٢	.	١٥٦٦	٧٦٧٧,٤٧٠	١٠٤٥٤٢	٤,٨٩٠٩٣٤
١٢٧	الشونة الجنوبية	١٩٢٨,٧	٤٠٨٨	.	.	١٧٥٦٢	١٠٣٣٨٥	٢٥٩٧٥٩	١٥٦٦	٢٩٢١,٢٣١	٢٠٥٨٧٩	٢٥,٢٤٦٢١
١٢٨	الكرامة	١٩٢٨,٧	٦١٤٤	.	.	٢٣٠٧٢	٦٨٩٧٢	١٠٠٠٠	١٥٦٦	٧٨٧٥,٦٤٦	٦٨٣٦٤	٥,٧١٣٨١٧
١٢٩	الكفرين	١٩٢٨,٧	٢٠٤١	.	.	١٠١٣٣	٦٨٩٧٢	٢٠٠٠	١٥٦٦	٢٢٨٢,٧٨١	٥٨٥٦٨	١٦,٦٤٦٣٧
١٣٠	الروضة	١٩٢٨,٧	٥٢٦٨	.	.	١٥٠٧٦	٦٨٩٧٢	١٠٠٠٠	١٥٦٦	٦٩٤٢,٦٠٩	٦٢٦٧٩	٥,٩٠٥٥٦٠
١٣١	معان	١٩٧٤٢,٦	٢٢٤٤,٦	٤٢٧٥٥١	.	٣٥٤٥٧٨	١٨٩١٧٠	١٧٢٠٦٦	١٤٨٧	٢٥٥٤٣,٣٦	٢٧٠٣٩٥	٥,٧٢٥٥٥٩
١٣٢	الشوبك	٢٢٤٤,١	١٧٣٥	.	٥٠٠٠	٤٢٣٥١	٧٠٤٢٥	.	١٤٨٧	١٧٤٠,٧٤١	٥٩٢٦٩	٣٢,٢٨٥١١
١٣٣	وادي موسى	٢٢٤٤,١	٩٥٣٧	.	١٠٠٠	١٧٣٨٤٨	١٠٥٩٩٦	٣٥٢٠٠٠	١٤٨٧	١٢٠٠٨,٤٣	٣٠٥٩٢٩	٥,٤١٢٨٦٣

www.manaraa.com
© Arabic Digital University-Jordan

تابع الملحق رقم (٢)

الرقم	اسم البلدية	١٩٩٢ معدل الدخل الفردي	عدد السكان	القروض	المنح	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية	١٩٩٧ القروض	معدل الدخل الفردي	عدد السكان	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية
١٣٤	الطيبة	٢٢٤٤,١	٣٤٦٤	.	.	٣٢٧٤٣	٧٠٣٥٧	.	١٤٨٧	٣٤٢٧.٩٢٠	٩٠٠٥٨	١١.٨١٤٧٤
١٣٥	الحسينية	٢٢٤٤,١	٣١٢٧	.	.	٢٤٢٥٠	٧٠٠٠٣	٥٠٠٠٠	١٤٨٧	٤٦٥٦.٦١٥	٤٢١.١	٨,٨٠٤٦٧٩
١٣٦	العقبة	٢٢٤٤,١	٥٠٢٧٣	.	.	٤٨٣٥٣٠	٤٥١٢٢٧	.	١٧٣٥	٦٦.٦٥٠.٦٦	٦٧٢٨٦٢	٦,٨١١٤٠٦
١٣٧	القويرة	٢٢٤٤,١	٤١٠٧	.	.	١٥١.١	٧٠٩٧٦	.	١٧٣٥	٥٢٨١.١٣٩	٧٣٥٧٩	٧,٦٦٨٨٠٠
١٣٨	الطويسة-الدبسة	٢٢٤٤,١	١٦٢٥	.	.	٧٩٦٧	٦٨٩٧٢	.	١٧٣٥	٢٢٥٧,٠٧١	١٤٣.٤٦	١٦,٦١٤٤٥
١٣٩	الزرقاء	١٩٩٩,٨	٣٨٦٧٠٦	.	.	٢٥٢٢٣٤٤	١٩٠٥٥٨٠	١٤٠٠٠٠٠	١٣٥١	٣٦٩.٦٢,٧	٥٣٦١٧٧٢	١,٧٦١٢١٨
١٤٠	السخنة	١٩٩٩,٨	٧٢٨٤	٥٠٠٠٠	.	٢٥٩٣٧	٩٠٩٧٧	.	١٣٥١	١.٤٥٩,٤٤	٦٣٣٣٥	٤,٧٠٨٦٦٤
١٤١	الرصيفة	١٩٩٩,٨	٨٧٤٨٣	٢٦٦٠٠٠	.	٧٢٩٦٢٨	٥٦٤٩٥٢	.	١٣٥١	١٤.٧٩١,١	١٨٧٤٦٣٢	٤,٠٤٨٥٥٢
١٤٢	غريسا	١٩٩٩,٨	٤١٧	.	٥٠٠٠	٦٣٢٨	٧٠٢٣٩	١٠٠٠٠	١٣٥١	٢٣١٤.٩١٧	٩٣١١٦	١٩,٨٧١١٢
١٤٣	الهاشمية	١٩٩٩,٨	١٠٤٨٥	١٢٣٠٠٠	.	٨٤٥٢١	١٤٣٧٢٣	٩٩٩٩٩	١٣٥١	١٣٩٦٦,٦٣	١٤٢٩٧٦	٨,٦٦٣٥٠٧
١٤٤	الضليل	١٩٩٩,٨	٧٩٧٨	.	٥٠٠٠	٣٩٣٥٧	٨٧٩٨٦	.	١٣٥١	٥٨٢٩.٦٠٦	١٢٤٢٣١	١٠٠٥٠٦٧١
١٤٥	ام رمانة	١٩٩٩,٨	٥٣٧	.	.	٢٧٦٨٧	٧٠٣٩٨	.	١٣٥١	١٠٠٠.٥٢٤	٨٦٩٥٤	٣٧,١٨٠٥١
١٤٦	المفرق	١٨١٤,٥	٣٧٩٧٨	٩٠٨٢١٨	.	٣٨٥٦٤٨	٢٥٦٤٩٤	٣٣٧٩٦٠	١٤٦٠	٣٤٤٨٥,٩٥	٨٠١٧٠١	٧,٤٣٠٥٦٣
١٤٧	ام الجمال	١٨١٤,٥	١٣٥٤	.	.	٢٦٦٤١	٦٩٢٤٨	.	١٤٦٠	١٨٨١,٠٧١	٧٤٣٢٢	٢٤,١٨٨٣٥
١٤٨	الزعتري	١٨١٤,٥	٢١٤١	.	.	٢٢٦٧٩	٧٠٢٩٣	.	١٤٦٠	٣٤٨٢,٥٥٢	١٢٣٦٨٩	١١,٩١٦٥٥
١٤٩	الخالدية	١٨١٤,٥	٨٨٨٨	.	.	٣٨٢٥٥	١٠٢٣٤٢	.	١٤٦٠	١٤.٩٣,٠٤	٦٤٣٩٣	٤,٨٣٢١٧٤
١٥٠	منشية بني حسن	١٨١٤,٥	٤٩٩٣	.	.	٢٨٦٦٥	٧١٨٧٣	١٥٠٠٠	١٤٦٠	٥٩٧٣,١٥١	٣١٥٥٥	٦,٩٧٧٥٧

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
www.manaraa.com

تابع الملحق رقم (٢)

الرقم	اسم البلدية	١٩٩٢ معدل الدخل الفردي	عدد السكان	القروض	المنح	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية	١٩٩٧ القروض	معدل الدخل الفردي	عدد السكان	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية
١٥١	الجنية	١٨١٤,٥	٢٦٢٢	٠	٠	٢٠٢٧١	٦٩٥٢٧	٣٣٠٠٠	١٤٦٠	٢٥٥٥,٩٤٣	٥٦٣١٩	١٥,٢٥٨٥٦
١٥٢	ارحاب	١٨١٤,٥	٢١٧٢	٠	٠	١٣١٣٦	٧٠٥٤٦	٣٠٥٤٢	١٤٦٠	٢٧٧٥,٥٤٤	٢٩١٧٠	١٦,٣٩٣١٨
١٥٣	الباعج	١٨١٤,٥	١٨٣٥	٠	٠	١٩٨٤٧	٧٠١٦١	٠	١٤٦٠	٢٧٣٠,٥٥٣	٢٧٢٠٥	١٤,٠٦٣٠٩
١٥٤	الصفاوي	١٨١٤,٥	١٨٩٧	٠	٠	٢٥٦٥٣	٦٩٩٢٩	٠	١٤٦٠	١٩١٩,٦٣٥	٦٥٣٧٦	٢٠,٠٥٧٦٨٣
١٥٥	الحمراء	١٨١٤,٥	٤٠٠٧	٠	٠	٢٠٠٤٤	٦٩١٩٤	١٥٠٠٠	١٤٦٠	٤٩١٢,٦٣٨	٢١٦٨٠	٨,٠٤٠٤٨٧
١٥٦	الرويشد	١٨١٤,٥	٥٨٧٢	٠	٠	١٤٢٩٦	٨٠٩٩٢	١٥٠٠٠	١٤٦٠	٤١٠٣,٨٦٣	١٠٦٨٥٧	١١,٢٠٨٩٥
١٥٧	صبحا وصبحية	١٨١٤,٥	٣٠١٥	٣١٠٠٠	٠	٢٥٩٢٠	٧٠٤٥٩	٥١٧٠٥	١٤٦٠	٣٧٤٥,٠٠٣	٢٨١٤٨	١١,٠٨١٤٣
١٥٨	ام القطين	١٨١٤,٥	٢٤٤٧	١٩٠٠٠	٠	٨٤٨٦	٦٩٧٦٦	٠	١٤٦٠	٣١٧١,٨٩٧	١٨٩٨٧٨	١٢,٩٦٣٢٢
١٥٩	بلعما	١٨١٤,٥	٢٧٧١	٠	٠	٢٩٢٠٦	٧٩٩٧٩	٠	١٤٦٠	٥٧١١,٧٧٢	١٣٤٤٨٢	٨,١٤١٠٨١
١٦٠	حيان الرويض	١٨١٤,٥	١٥٥٤	٠	٠	١٧٧٧١	٦٩٣٩١	٠	١٤٦٠	١٨٦٣,٩٣٢	٤٩٣٧٣	٢١,٦٢٠٩٧
١٦١	سما السرحان	١٨١٤,٥	٢٧٩٠	٣٠٠٠٠	٠	٢٠٢٩٢	٦٩٦١٩	٧٥٠٠٠	١٤٦٠	٣٣١٠,٠٨٥	١٨١٩٦	١٤,٧٧٠٠١
١٦٢	مغير السرحان	١٨١٤,٥	٣٨٦٣	٤٩٦٢٦	٠	٢٥١٨٠	٧٠٢٠٤	١٥٠٠٠	١٤٦٠	٤٤١٧,٧٣٢	٣٨٦٧٤	٩,٧٥٦١٣٨
١٦٣	روضة بسما	١٨١٤,٥	١٨٣٥	٢٠٠٠٠	٠	٢٣٩٧٠	٦٩٤٠٧	٥٩٥٠٠	١٤٦٠	٣٥٤١,٤٧٠	٤٦٩٠٤	١٢,٠٠٠٦٧
١٦٤	الطفيلة	٢٠٢١	٢١٦٦٣	٠	٠	٠	٠	٣٨٥٦٣٧	١٧٩٢	٢٢٣٣٥,٠٤	٢٥٣٠٤٣	٥,٤٩٥٨٤٩
١٦٥	العيمة	٢٠٢١	١٩٢٦	٠	٠	٠	٠	٢٠٠٠٠	١٧٩٢	١٩٣٩,٩٨٩	٩٥٠٧٥	٢٣,٧١١٤٨
١٦٦	الحسا	٢٠٢١	٦١٧٩	٠	٠	١١٢٧٢	٧٣٨٢٢	٠	١٧٩٢	٨٤١٤,٤٧٣	١٦١٢١٨	٦,١٧٩٨٢٩
١٦٧	عين البيضاء	٢٠٢١	٤١٠٠	٠	٠	١٧٧٧١	٧٧٥٣٧	٠	١٧٩٢	٧٠١٦,٥٢٤	٨٧٥٨٩	٧,١٢٦٠٣٦

www.manaraa.com
© Arabic Digital University
المنارة للاستشارات

تابع الملحق رقم (٢)

الرقم	اسم البلدية	معدل الدخل الفردي	عدد السكان	القروض	المنح	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية	القروض	معدل الدخل الفردي	عدد السكان	الايرادات التي تحصلها البلديات	الايرادات التي تحصلها الحكومة المركزية
		١٩٩٢						١٩٩٧				
١٦٨	بصيرا	٢.٢١	٥٢٤٩	٤٣١٧٢	١٠٠٠٠	٣٣٦٤٩	٧١٩٥١	٦٤٥٠٠	١٧٩٢	٦٣٢١.٢٩٩	٥٧٣٧٩	٦.٤٨٢٥٢٩
١٦٩	غرندل	٢.٢١	٢.٨	٠	٠	١٨٩٨٤	٦٩٨٧٩	٢٠٠٠٠	١٧٩٢	٢٧٥٥.١٩١	٧١٥٥٠	١٥,٨٩٧٢٧
١٧٠	القادسية	٢.٢١	٤٧١٨	٠	٠	١٥٦٩٥	٧١١٥٩	٠	١٧٩٢	٥٣١١.١٣٣	١.٩٢.٦	٨.٤٢٤٥٦٧

المصدر: بيانات مصادر الايرادات لعام ٩٢ من تقرير البنك الدولي بعنوان The Hashemite Kingdom of Jordan Intergovernment Fiscal Relations and Munivipal Finance Managment, Sector Study May, 1995.

- بيانات ٩٧ من وحدة الحاسوب في بنك تنمية المدن والقرى.
- عدد السكان ٩٢ قامت الباحثة بتجميعها من ملفات دائرة الاحصاءات العامة، أما عدد سكان ٩٧ فقد تم تقديرها بالاعتماد على عدد سكان ٩٥ وبمعدل نمو قدره ٣٪.
- معدل الدخل الفردي من قسم العمالة والبطالة والدخل الصادر عن دائرة الاحصاءات العامة لعامي ١٩٩٢ و١٩٩٧.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

www.manaraa.com

www.manaraa.com

الملحق رقم (٣)

مصادر النفقات والنفقات في السنة الماضية والايرادات في السنة الماضية ونسبة التمدن لعامي ١٩٩٢ و ١٩٩٧

بالدينار

تابع الملحق رقم (٣)

الرقم	اسم البلدية	١٩٩٢								١٩٩٧						
		رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات اجمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمدن		رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات رأسمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمدن
١	مرج الحمام	١٣٧٩٠٩	٥٣٦٠٦	٧١٥٥١	٨٩١١١	٣٤٩٨٣	٢٥٠٣٦٧	٠,٠٠٤٢٠٣		١٨٦٥٦٣	٢١٩١٧٩	٧٧٤٢١١	١٠٨٨٢٩	٥٠٤٣٣٤	١٠٥٨٦١٦	٠,٠٠٠٣٣١٨
٢	سحاب	٩٧٦٧٣	٤٢١٩٧	١٠٠٧٤٤	٩٠٧٤٣	٢٤٣٨٨١	٢٢٩٦٧٣	٠,٠٠٠٤٣٥٤	-	١٣٢٨٨٢	١٦٠٦٣٦	٣١٢١٧٥	١٢٩٦٠٩	٤٢٥٦٥٧	٦٨٥٠١٣	٠,٠٠٠٦١٥٥
٣	الموقر	١٥٩٣٨	٦٠٦٨	١٧٥٧	٢٧٨٢٣	٤٩٠٠٣	٧١٨٦٩	٠,٠٠٠٤٩٧		٣٠٤٤٩	١٧٤٤٦	٢٩٨٠٦	٢١٤٨٢	١٠٤٩٧٥	١٠٣٨٥٣	٠,٠٠٠٤٣٢
٤	الفيصلية	١٤٤١٤	٨١٣٨	٢٤٥٨٩	٥٢٦١	٦٤٣٠٢	٤٣٦٢٥	٠,٠٠٠٤٨٨		٣٠٧٢٣	١٩٢٨٣	٤٩٦٢٧	١٧٣٣٦	٥٠٧٥٩	١٠٨٢٢٤	٠,٠٠٠٥٨٣
٥	رجم الشامي	١٩٤٠٣	٧١١٨	١٥٥٥٧	٨٤٣٩	٦٧٠٩٣	٤٨١٢٥	٠,٠٠٠٤٩٤		٣٥٠٥٤	١٨٤٨٣	٥٣٥٠٢	٦٤٤٥	٦٢٢٤٧	٦٤٣١٤	٠,٠٠٠٤٩٢
٦	النقيرة	١٩٩٣٩	٣٩١٧	٤٩٧٣	١٤٧٤١	٦٠٨٤٥	٦٩٤٠٧	٠,٠٠٠٢٤٦		٣٢٦١١	١٥١٠٩	٥٥٨٨٦	١٨٦٥٤	١٠١٥٧٣	٩١٥٧٨	٠,٠٠٠١٨٩
٧	الجيزة	٢٥٠٢٦	١١١٠٤	١٩٨٤٠	٨٣٠٨	٤٩٣٢١	٥٣٨٨٨	٠,٠٠٢٧٤١		٤٢٨٣٥	٢٣٤٠٦	٥٩٥٣٥	٥٢٢٦٨	١٣٤٦١٥	١٣٣٦٧٥	٠,٠٠٠٦١٧
٨	ناعور	٤٣١٩٤	١٧٨٨٩	٦٩٠٦٨	٤٥٥١٨	١٦٧٧٩٣	١٣١١٧٥	٠,٠٠٠٥٠١		٩٠٢٥٦	٥٩٧٥٠	٢٥٠٩٢٩	٢٨٩١	٢١٤٨٤٩	٢١٢٠٥٣	٠,٠٠٢٤٨٣
٩	الرويضة	١٠٧٧٨	٢٨٨٨	٤٢٧١٥	١٧٤١٢	٣١٠٧٧	٤٨٢٤٤	٠,٠١٠٧٩٦		٢١٨٨٦	٧٤٤٥	٢٠٨٦٨	٢١٢٧٥	٧٦٧٩٧	٥٥١٤٠	٠,٠٠٠٥٩٩
١٠	مأدبا	٣٠٥٩٣٥	١١٢٤٧١	٣٧٥٢٧	٣٥٠٣١٣	٦٧٧٩٩٣	٩٢٢٨١٨	٠,٠٠٠٤٤٥		١٢٦٥٩٢	٢٣٦١١	١٠٥٤٢١	٤٨٦٨	٧٢٧٨٥	٧٥٥٢٥	٠,٠١٠١٤٠
١١	جرينة الشوابكة	١٥٥٨٤	٦٤٠٤	٣٨٧٧٦	٥٢٩٢	٢٩٨٣٠	٤٥٩٦٤	٠,٠٠٠٥٣٠		٤٢٢١٢٣	١٥٠٢٠٠	٣٤٠٥٠٠	٣٠٨٨٩٠	١٠١٨٨٣٠	١٩٤٥٨١٦	٠,٠٠٠٣٩٣
١٢	حسبان	١٣٧٤٣	١٠٠٠٣	٩٧٢٧	٨١٠٢	٣٦٧٢٢	٤٩٧٣٣	٠,٠٠٠٦١٨		٣٨٦١٠	١٧٣٥٨	٥٨٦٤١	٣٦٢٥٨	٧٢٨١٩	٥٦٠٦٢	٠,٠٠٠٢٧٧

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

تابع الملحق رقم (٣)

الرقم	اسم البلدية	رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات اجمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمن	١٩٩٢ رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات رأسمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمن
١٣	أم البساتين	١٩١٤٤	٨٦٣٠	١٩٣١٢	٥٤٩٥	٦٥٦٢٦	٥١٨٢٣	٠,٠٠٠٧٤٨	٢٣٠٣٧	١٩٥٠١	٣٦٤٢٥	٢٣٣٩٦	٧١٧٦٠	٧٦٢٦٥	٠,٠٠٠٦٢١
١٤	ماعين	١٧٢١١	٩١٩٠	٤٠٦٥٧	٢٩٩٣٧	٣٣٢٥٠	٦٩٧٨٥	٠,٠٠١٠١٨	٨٤١٨٨	٣١٨٨٥	٦٤٩٢٠	٥٣١٥	٥٦١٨٧	٩٥٧٧٦	٠,٠٠٠٦٢١
١٥	ذيبان	٣١١٧٦	٩٨٥٦	٦٠٧	١٩١٦٣	٧٦٨١١	٦٣٢٦١	٠,٠٠٠٦٩٦	٣٤٤٧٥	٤٩٩٣٦	٧٦٤٨١	٤٩٨٧٩	١١٢٢٣٦	٧٢٦٤٤	٠,٠٠٠٩٢٢
١٦	مليح	٢٠٢٠٩	٩٦٢٠	٢٠٧٤٦	٨٦٥١٦	٤١٠٨٦	١٤٤٤٧٣	٠,٠٤٧٣٠٥	٢٦٩٤٠٢٥	١٩٦٢٠	٧٦٤٨١	١٢١٣٤	٧٨٩٨١	٧٦٩٩٢	٠,٠٠٠٧٢٧
١٧	اربد	١٥٤٠٣٧٥	٥٢٥١٦٥	٨٣٣٢٤٧	٨٦٥١٦٠	٣٢٤٨٢٤٦	١٣٤٤٢٥٤	٠,٠٠٠٩١٣	٣٧٣٥٨	١٠٨٠٢٩٠	٨٣٨٥٥	٨٢٦٢٤٤	٥٥١٤٠٨٤	٥٧٩٤٢٩٥	٠,٠٣٨٧٥٦
١٨	خرجا+الزبية	١٩٢٤٣	٦٨٨٣	٦٢٩٢	٢٩٩١٢	٦٠١١٨	١٣١٢٤٦	٠,٠٠٠٨٢٩	٤٧٧٤٣	١٥٤٥٣	١٩٤١٠٠٠	١٣٧٣٢	٦٨٧٧٠	٧١٠٧٠	٠,٠٠٠٧٨٣
١٩	طعال	١٩٤٤٩	٦٨٤٤	١٠٣٠٤	٢٣٤٨١	٧٢٩٠٦	٧١٠٣٦	٠,٠٠٠٤٨٠	٤٢٨٥٢	٥٥١٥٥	٥٥١٥٣	١٠٠٠٦	١٠٦٨١٠	٢١٣٨٨٣	٠,٠٠٠٤٦٩
٢٠	سما الروسان	٢٠٠٣٦	٥١٦٩	٥٦١٢٦	٧٩٨٨	٦٠١٦٤	٥٩٥٥٦	٠,٠٠١٦٨٤	٥١٥٤٥	١٧٠٠٦	٥٦٣٥٥	٦١١٩	٨٦٧٠٥	١٩٨٣٥	٠,٠٠٠٦٥٠
٢١	بيت راس	٢٤٦٢٠	٧٠٨٦	٢٧٠١٣	٣٣٧٢٨	٦٧٤٩٥	١٢٧٩٠٣	٠,٠٠١٤٩٤	٤٧٠٩١	٢٩٩٤١	٩٦٩٢٣	٥١٣١٨	١٣٣٦٧٧	١٩٤٩٩٦	٠,٠٠٢٠٨٦
٢٢	المغير	٢٣٧٣٥	٦٤٧٥	٢٣٢٥	٣٠١٢٦	٦٣١٦٢	٦٧٠٣٧	٠,٠٠٠١١٧٣	٤٠٨٣٧	١٥٢١٢	٤١١٤٥	١٦٤٦٧	٨٢٨٩٥	١٠٤٢٤٧	٠,٠٠١٢٩٠
٢٣	سال	٢٨٤٠٦	٥٠٠٨	٣٣٨٥	٢٦٩٥٥	٥٥٣٣٦	٨٥٦٩٢	٠,٠٠٠٧٩٣	٣٥٠٩٧	١٢٣٧٢	١٣٥١٠	٤٤١٢٣	٨٦٢٧٠	١٠٣٦١٦	٠,٠٠٠٩٥٣
٢٤	حكما	٢٢٣٠٥	٥٦٣٨	٢٥٠٠٥	٢٢٤٢٦	٤٩١٦٠	٨٠٩١١	٠,٠٠١٥٠٠	٦٢٤٤٤	١٧٠٨٣	٢٢١٠	١٥٠٠٠	٨٦٤٥١	١١١٢٩٥	٠,٠٠١٠٣٩
٢٥	بشرى	٢٦٧٥٤	١٢٨٦٥	١٤٤٤٣	٣٤٩٨٨	٧٩٧٣٣	٧٠٦٥١	٠,٠٠٣١٠٩	٨٧٥٨٧	١٨٣٢٤	٢٥٩٣٧	٢٦١٢٤	١٢٢٧٨٤١	٩٢٣٨١	٠,٠٠١٥١٢
٢٦	المسريح	٤٠٧٤٠	١٣٥١٠	٢٤١٤٩	١٢٤٧٤٩	١٥٣٥٢٧	١٣٤٤٦١	٠,٠٠١٨٧٨	٤٥٥٢٨	٣٨٢٧٣	١٥٥٠٠	٣٢٧٤٦٠	١٣٣٢٤٩	١٢٨٤٤٣	٠,٠٠٢٩١٩
٢٧	حوارة	٢٣٨٦٧	٦٢٢٥	١٣٢٨٧	٦٥٩٨٧	٨٨٠٩٢	١٠٢٩٧٣	٠,٠٠١٦٣٤	١٤٢٧٤٩	٢٠٦٥٢	٥١٧٠٠	٣٩٤٥١	١٦٠٠٨٦	١٠٠٧٦٣	٠,٠٠١٧٩٣
٢٨	ايدون	٣٩٨١٥	١٤٧٨٦	٩٩٧٢٨	٤٧٧٢٦	٩٢٢٨٩	١٧٦١١٦	٠,٠٠١٥١٦	٧٤٩٨٠	٢٢٨٠٨	٢٠٦٤١	٤٨٦٤٨	٤٥٧٦٥٣	٥٥٦٩٤٨	٠,٠٠٢٦٧٧
٢٩	كفربوا	٢٢٨٠٧	٨٨٣٢	٣٩١٠	٣٦٥٨١	٦٩٩٤٦	١٣٣٥٢٢	٠,٠٠٠٨٦٦	٤٠١٢١	٤٩٣٣	٢٢٥٤٩٦	٣١٦٧٠	١١٧٧٨٤	٢٧٢٨٩٨	٠,٠٠٢٣٢٤

www.manaraa.com

تابع الملحق رقم (٣)

الرقم	اسم البلدية	رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات اجمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمدن	رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات رأسمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمن
		١٩٩٢							١٩٩٧						
٣٠	سوم	١٦٤٤٤	٣٩٧٧	١٣٩٠	٣١٤٥٤	٥٢٥٩٢	٥٠٢٤٥	٠,٠٠٠٥٥٦	٤٠٧٥٠	١٥٦٣٣	١١٠٢٤٢	١٣٦٥٩	٧٧٧٠٨	٧٦٩٩٠	٠,٠٠٠٥٥٥
٣١	زحر	١٧١٢٥	٥٥٩٥	٢٧٠٩	١٢٠٩٧	٣٧٦٩٦	٤٧١٦٥	٠,٠٠٠٦٧٥	٣٩٨٢٠	١٨٠٠٧	٣٨٤٨٢	١٣٢٢٧	٨٠٨٨٣	٩٣٠٠١	٠,٠٠٠٧٨٩
٣٢	قميم	١٩٢٠٠	٧٤٨٤	٩٠٧١	٢٤١٠٣	٦٤٢٣٥	٥٢٥٠٦	٠,٠٠٠٧٢٨	٣٩٧٧٩	٢١٠٩٠	٥٨١٠٠	٩٨٨٧	٧٨٥٥١	١٢٤١٠٣	٠,٠٠٠٨١٧
٣٣	دوقرة	١٥٠٥٤	٥١٨٨	٣٧٩٥٧	٢٠١٩٥	٤٨٧٥٩	٦٢٦٢٦	٠,٠٠٠٦٢٧	٣٩٤٦٤	١٨٣٢٣	٦٦٥٤٧	٢٨٤١٧	٦٦٢٦٢	١١٦٦٨٩	٠,٠٠٠٦٦٣
٣٤	حوفا الوسطية	١٢٩٣٥	٦٤٤٠	١٥٠٩٠	١٥٠٨٥	٥٦١٤٧	٧٤٤٩٧	٠,٠٠١٢٣٦	٦٠٥٥٨	٢٢٢٦٢	١٠٧١٠	٢٥٩٨٥	٦٨٣٦٧	٨٣٢٤٧	٠,٠٠٠٩٠٦
٣٥	كفر اسد	٢٤١٤٣	٧٤٣٤	١٩٢٠٠	٢٠٣٨٢	٤٩٨٥٢	٥٥٨٣٧	٠,٠٠٢٢٦٧	١٠٤٨٥٦	٣٤٤٧٢	٦١٢٢٢	١٩٦١١	٨٥٦١٦	٧١٢٥٣	٠,٠٠١٧٥٨
٣٦	الحصن	٤٥٩٢٢	١٥٧٠٧	١٥٦٠٤	٥٢٠٩٠	١٤٨٠٩٩	١٢٩٣٠٨	٠,٠٠٢١٥٤	٤٦٤٨٢	٥٠٠٢٨	٦٤٠٤٠	٨٧٤٤٤	٢٤٤٤١٢	١٤٢٦٠٦	٠,٠٠٠٥٤٠
٣٧	النعيمة	٢٣٤٠٩	٨٥٠٣	٩٥٢٨	٤٠٤٤٥	١٠٦٠٧٠	٧٢٣٥٤	٠,٠٠٠٨٧٨	٣٢٠٨٩	٢١٨٧٧	٢٤٢٩٠٧	٣٩٦٤٣	١٦١٧٣٩	٨٨٢٦٣	٠,٠٠١٠٤٨
٣٨	كتم	١٩٢٨٨	٦٣٧١	٤٠٤٧	٣٦٩٣٥	٦٨٨٢٩	٦٦٣٧٣	٠,٠٠١٢٤٦	٣٥٦٨٢	١٣٧٠٠	٥١٤٤	١٥١٤٨	٨٦٠٠١	٣٥٥٦٥	٠,٠٠٠٩٧٠
٣٩	بيتيافا	١٨٩١٩	٥٤٦٤	٨٩٤٠	٢١٩٩٧	٥٧٣٦٧	٦٠٧٤٩	٠,٠٠٢٤٣٤	٧٠٦٨٥	٢١٧٤٧	٤٦٦٢	٢٠٩٨٥	٩٢٩٦٥	١٢٨٥٤٩	٠,٠٠٢٠٣٩
٤٠	المزار الشمالي	٢٤٥٧٩	٨٧٨٤	١١٣٢٢	٢٩٤٧٩	٨٩٤٩٥	٨٥٠٠٦	٠,٠٠١١٦١	٤١٤٨٨	٤٥٣٢٩	٥٠٥٥٢	٣٦٨٧١	١١٥٣٦٧	٤٥٨٥٢	٠,٠٠١٥٨٢
٤١	ديريوسف	٢١٥٨٨	١٠٥٨٧	١٠٥١٤	٢٧٠٥٠	٥٩٦٣١	٦١٥٢٩	٠,٠٠١٦٨	٣٥٢٧٨	٢٣٨٦٢	١٢١٢٠٥	٢٥٦٣	١١٤٥٤٠	٨٩٩٤٤	٠,٠٠٠٧٧٢
٤٢	ارحايا	١٨٨٢٩	١٠٢٣٩	٧٧٤٥	١٧٦٠٠	٥٤١٦٥	٥٥٥٤٣	٠,٠٠٠٩٤٥	٣٢٠٩٦	١٩١٥٧	٢٧٤٦١	١٤٨٢٢	٧٣١٢٤	٥٤٠٢٥٦	٠,٠٠١٥٩٩
٤٣	عنبة	٢١٥٢٥	٧٩٧٣	٩٤٧٣	٢١٤٢١	٥٢٦٥٨	٤٩٦٥٤	٠,٠٠٠٢٤٣٤	٦٠٨١١	١٥٩٢	٣٣١٨١	٢٢٩٤٤	٧٠١٢١	٨١٧٧٩	٠,٠٠٠٩٩٨
٤٤	الطيبة	٣٢٩٠٩	٢٦٢٤	٢٢٨٣١	٣٢٩٩٥	٧١٧٣١	١٤٦٢٣٠	٠,٠٠٠٠٢٨	٥٢٣٢٥	٢٠٣١٣	٣٣٨٧٢	٣٩٢٣٨	١٢٠٠٢٢	٩٦٨٣٦	٠,٠٠١٣٢٢
٤٥	صما	٢٦٢٦١	٤٩٠٣	٣٠٤٧	٢٤٠٥٣	٥٩٣١٩	٥٥٣٣١	٠,٠٠١٣٥٤	٣٨٥٣٤	١٥٥٦٣	٤٦٧٤٥	١٩٨٨٨	٨٢٩٦٣	١٤٩٤٨٩	٠,٠٠١٢٠٥
٤٦	دير السعنة	١٦٦٤٦	٥٧١٥	٨٤٣١	٢١٢٠٠	٤٣٨٢٨	٩٥٢٦٩	٠,٠٠٠٧٨٢	١٠٦٠٢٣	١٢٤٤٣	٥٥١٠٧	٨٩٩٨	٧٦٧٢٨	٩٨٨٥٣	٠,٠٠٠٤٧٠

www.manaraa.com

تابع الملحق رقم (٣)

الرقم	اسم البلدية	١٩٩٣								١٩٩٧					
		رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات اجمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمن		رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات رأسمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمن
٤٧	دير أبي سعيد	٤٦٨٩٦	١١١٧٧	١١٥٤٢	٧٣٧٥٦	١٢٨٣٨٤	١٣٨٢.٧	٠,٠٠٢٢٩٩		٥٣٤٠٠	٣٢٦٩٣	٣٧٦٥٥	٨٠٨٠٦	٢٩٣٥٣٠	٧٩١٢٥	٠,٠٠٦٩٤٣
٤٨	سوم	٢٣٩٩١	٨٤٧٥	٦٠٩١	٢٢٤٦٧	٦٣١٧٧	٥٤٤٠١	٠,٠٠٠٩١٠		٣٧٣٤٤	١٥٤٢٣	١٤٠٨٤٦	٩١٨٥	٨٩٨٩٢	١٣٤٠٤٧	٠,٠٠١٧٥٧
٤٩	كفر الماء	٢١٧٨٧	٤٦٧٧	٣١٧٧	٢٤٦٤٩	٦٠٦٨٠	٥٤١٤٤	٠,٠٠١٣٩٤		٢٨٨٠٥	١٢٤١٢	٩٢٥٢	٢٠٣٤٤	٨٤٧٤٢	١٣٩٥٩١	٠,٠٠١٠٢٩
٥٠	تبنة	٢١١١٦	١٠٧٢١	٦٥٤٠	٢٣٧٥٤	٥٨٠٧٦	٥٩١٣٤	٠,٠٠٠٧٧٤		٢٩٧٧٩	١٨١٦٧	٣٣٩٠٠	٢٣١٨٥	١١٠٠١٥	٦٠٦٩٦	٠,٠٠٠٩٣٢
٥١	الاشرفية	٢٤٦٧٧	٧٨٤٩	٦٩٩٤	٢٦٢٤٣	٦٢٩٥٤	٦٤٣١٧	٠,٠٠١٣٢٨		٣٥٨٧٣	١٦٤٢٢	٥٤٠	٥٤٠	٩٦٤٩٩	٨٦٨٨٧	٠,٠٠٠٤٢٢
٥٢	كفر راكب	١٩٨٥٤	٩٢٣٩	٢٤٧٩٠	١٦٢٩٦	٥٢٨٢٥	٤٨٢٢٩	٠,٠٠٠٦٤٩		٢٩٩٢٧	١٣٩٤٨	٣٧٦٧٢	٣٧٦٧٢	٦٤٣٩	١٢١٥١٤	٠,٠٠٠٦٢٤
٥٣	بيت أيدس	١٧٨٩٣	٦٩١٤	١٠٩٥٠	١٥٣٥٤	٣٩٩١٧	٤٧٤٤٥	٠,٠٠٠٧٨٧		٣٠٥٠٠	٢٠٩٠٣	١٧٢٦٢	١٧٢٦٢	١٠٨٥٩٣	٧٧٧٣٣	٠,٠٠٠١١٥٩
٥٤	جديتا	٢٠٧٢٢	٧٦٨٨	٥٨٨٧	٣٦٤٧٤	٥٧٩٠٢	٨٥٢٩٨	٠,٠٠٢٠١٠		٣٤٥٤٤	١١٥٧٠	٥٩١٣	٥٩١٣	١٠٦٦٥٣	١٠٤٠٩٢	٠,٠٠٠٧٩٧
٥٥	كفر عوان	١٩٠٨٢	٥٨٩٧	٣٥٩٨٦	١٨٦٤١	٦٥٢٢٣	٥٦٠٠٠	٠,٠٠١١٧٨		٢٩٣٩٠	١٥٠٠٧	٢٥٩٧٦	٢٥٩٧٦	٨٠٨٩٢	١٦٩٠٠٤	٠,٠٠٠٧٩٧
٥٦	كفر ابيل	١٩٩٩٥	٧٣٨٦	١٤٤٣٩	١٢٩٨٠	٤٠٩٧٤	٦٥١٩٤	٠,٠٠١٠١٨		٣٤٩٩٥	١٦٥٠٣	٣٥٦٧٠	٣٥٦٧٠	٨١٦٦٣	١٣٨٨٩٦	٠,٠٠١٠٥٠
٥٧	سمر	١٦٠٨١	٧٠١٧	٢٠٣٩٥	٢٣٢٨٥	٥٧٠٤٧	٥٤٧٢٣	٠,٠٠٠٥٣٢		٣٥٨٩٦	١٢٨٥٠	٤٢١١٦	٤٢١١٦	٦٤٧٤٤	٩١٩٢٤	٠,٠٠١٠٠٩
٥٨	ام قيس	٢٧٨٢٥	٧٦٤١	١١١٨٩	١١٢٠٣	٤٢٩٤٠	٧٧٥١٣	٠,٠٠٠٨٩٨		٤١٠١٢	١٥١١٦	٧٠١٦٧	٧٠١٦٧	٧٦٤٨٧	٧١٢١٨	٠,٠٠٠٥٤٣
٥٩	حاتم	٢٠٥٦٥	٦٠١٠	٥٥٢٨	٢٣٢٤٧	٥١٥٦٨	٦٦٠٢٤	٠,٠٠٠٩١٩		٣٧١١٩	٢٥٥٨٣	٢١٣٦٦	٢١٣٦٦	٥٥٠٧٥	٦٨١٠٢٩	٠,٠٠٣٩٠٥
٦٠	حرثا	١٩٥٤٨	٦٨٢٩	٢١٠٤١	١٨٩٦٢	٤٥٩٠٦	٦٣٥٤٦	٠,٠٠١١٥٨		٣٩١١٦	١٥٨٧٠	٩٦٦١٦	٩٦٦١٦	٩٠٢٣٨	١٥٢٩١١	٠,٠٠٠٧٥٣
٦١	سحم	٢١٧٦١	٨٩٩٣	٤٩٨	٢٩٦٢٦	٥٧٢٥٤	٥٣٦٣٥	٠,٠٠١١٦٩		٤٠٢٢٣	٢٤٧٥٥	٤٥٠٨٧	٤٥٠٨٧	٩١١٣٨	١٤٤٥٥٠	٠,٠٠٠٦٣٤
٦٢	كفر سوم	٢٠٥١٠	٦٧٢٧	١٠٨٢٠	٣٢٩٩٢	٦٧٢١٦	١١١٢٨٠	٠,٠٠١١٧٨		٣٦٢١٥	٢٦٠١٨	١٠٦٣٣٥	١٠٦٣٣٥	٦٠٠٠٠	٦٦٢١٣	٠,٠٠٠٨٤٧
٦٣	ملكا	٢٨٣٢٥	٧٦٣٢	١١٤١٨	٣٢١٢٨	٦٢٩٨٠	٦٦٠٦٩	٠,٠٠١٢٧١		٤٢٢٢٣	٩٥٢٠	٤٦٠٩١	٦٤٠٩١	٦٢٦٢٤٦	٢٧٥٢٦٦	٠,٠٠١٨٧٣

www.manaraa.com

تابع الملحق رقم (٣)

الرقم	اسم البلدية	رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات اجمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمن	١٩٩٧ رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات رأسمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمن
٦٤	بيلا	١٨٤٤٧	٥٣٩٦	٦٤٦٠	١٣٠٤٠	٤١٩٤٠	٥٠٠٠٧	٠,٠٠٠٥٤٠	٣٢٢٥٥	١١٩٨٦	٦٣١٧٥	٦٣١٧٥	١٠٨٨٠٧	١٧٣٣٥٧	٠,٠٠٠٨١٤
٦٥	جرش	١٢٧٦٤٧	٨٩٤٥٣	٦٧٣٨٥	١٦٩٤٨٠	٣٦١٩١٩	٤٢١١٧٨	٠,٠٠٠٣٩٣٧	٢٩٨٣٥٢	١٠٨٧٠٢	١١٠٢٠٠	١٩٢٩٧٣	١٠٦٨٧٥	٢٠٣٢١٣٧٩٤٢	٠,٠٠٠١٥٢
٦٦	بليلا	١٥٤٧٧	٣٦٥٢	١٥٩٧٤	٣٠٢١٢	٧٩٢٠٧	٥٨٩٨٨	٠,٠٠٠٠٧٩١	٤٩٦٣٤	١٩٨٩٤	٢٤٤١١	٣٢٣٢٦	٦٦٨٣٥	٩٥٥١٥	٠,٠٠٠٠٦٩٧
٦٧	تقفا	١٨٩٧٨	٨٤٧٢	١٧٧٢٠	١٨٨٨٢	٣٩١٥٥	٤٠٣٦٧٦	٠,٠٠٠٤٧٣٠	٣٩٤١١	٢٨٧٨٦	٢٢٥٠	١٥٧١٥	٢١٧٨٢٩	٩٣٤٥٣٢	٠,٠٠٠٩١١٤
٦٨	كفر خل	١٤٣٤٦	٨٥٢٧	١١٠٣٢	٢٨٠٤٨	٥٩٨٩٥	٢٩١٣٥١	٠,٠٠٠٠٩٣٨	٤٧١١٧	١٨٦٦٦	٦٦٣٥٠	١٣٧٢٤	١٢٦٨٠٢	٦٠٩٨٥	٠,٠٠٠٢٢٣٧
٦٩	سوف	٢١٧٥٣	٩٠٤٢	٤٦٠٦	٥١٠٠٢	٨٣٤١٦	٧٠٠٨٧	٠,٠٠٠٢٥٤٦	١٥٠٧٢٥	٤٦٣٣٤	٩٠٠٠	٣٩٠٨٨١	١٧٦١٣٣	٧٤٦٩٤	٠,٠٠١٦٤١
٧٠	الكتة	٢٠٣٤٠	٣٧٣٨	٢٦٦٠	٢٢٥١٢	١٧١١٩٦	١١٩٦٠٣	٠,٠٠٠٠٧٤٦	٨٥٨٩٧	٣٤٧١٤	٧٧٥٠٤	٣٨١٣٤	١١٤٦٨٨	١٠٤١٤١	٠,٠٠٠٧٠٦
٧١	ريمون	١٥٤١١	٣٠٥١	١٧٩٧٨	٢٥٢٢٨	٥١٩٣٩	٤٨٢٧٩	٠,٠٠٠٧٢٨	٨٢٩١٣	٤٠٢٢٤	١٠٩٩٥	٢٥٤٧٠	١٠٠٥٣٤	١٦٠١٦٤	٠,٠٠٠٣٠٥٥
٧٢	ساكب	٢١٨١٦	١١٤٥١	١٥٥١٥	٢٩١٤٨	٩٥٢٥٣	٦٤٣٩٧	٠,٠٠٠١٤١٩	٩٩٣٢٦	٢٦٥٥٧	٢٢٢١	١١١٩٧	٧٩٧٧٦٣	١٣٨٨١٢	٠,٠٠١٤٩٩
٧٣	برما	١٧٣٩٩	٨٤٨٧	٥٤٥٨	٢٣١٨٧	٥٢٥٨٥	٥٩٨٥٧	٠,٠٠٠٠٧٩١	٧٢٥٣٢	١٤٤٥٢	٤٤٣٢٠٠	١٠٨٧٩	٦٩٣٩٧	١٥٠١٥٠	٠,٠٠٠٠٧٢٥
٧٤	الرمثا	١٧٩٩٥٤	٢٨٩٥٦	١٥٩٧٣٥	٢٢٧١٢٠	٥١٠٠٩٤	٦٩١٣٥٩	٠,٠٠١٠١٨٧	٣٣٩٠٣٤	١٥١٥٧٦	١١٧١٠	١٥٧٠٢١	٧١١٤٢	١٧٤٥٩٠	٠,٠٠٠٧٧٣
٧٥	الطرة	٢٣٤٧٤	٨٤٦٠	١٤١٦٩	٣٥١١٣	٧٥١٠١	١١٨٤٢٨	٠,٠٠٠٢٢١٣	٢٧٤٤٢	١١١٨٣	٢٥٤٦٩	١٥١٠٧	٧٩٦٠٧	٦٨٦٧٦	٠,٠٠٠٩٤٧
٧٦	الشجرة	١٩١٩٤	٩٠٤٢	١١٥٥٨	٢٧٦٢٥	٥٨٠١٢	١١٤٥١٢	٠,٠٠٠١٨٥٠	٤١٢٠١	١٦٥٧٣	٢٥١٤١	١٦١٤٩	١٢٣٠٦٩	٢٨٦٨٣٣	٠,٠٠٠٢٥٣٥
٧٧	البويضة	٢١٥٧١	٦٦٧٤	٥٨٥١	٢٢٢٢٦	٦٤٨٧٣	٧٠٦٣٩	٠,٠٠٠٠٦٠٥	٣٩٤٩٨	١٤٧٦٥	٧٠٠٠	٤٦٨٦	٧٧٣٢٧	٧٧٣١٠	٠,٠٠٠٧٠٦
٧٨	عجلون	٩١٤٤	١٣٠٠٩	٢٢٣٩٤	١٢٩٣٧٢	٣٠٠٥٨٨	٤١٧٨٤٨	٠,٠٠١٦٧٩	٤٠١٥٣	٢٨٧٨٠	٣٢٤٨٥	٥٥٤٤٩	٦٢٨٣٥	١١٦١٩٢	٠,٠٠٠٣٠٧٣
٧٩	صخرة	٢٢١٨٨	٤٧٤٦	٩٠٣٥	٤٠٦٨٠	٧٠٣٦٤	٦١٨٦٩	٠,٠٠٠١٩١٠	٤١٨٠٥	٢٥٨٢	٤١٢٥٦	٢١٧٧٧	٨٣٤٧٢	٨٧١٦٦	٠,٠٠٠٢٤٤٤
٨٠	عرجان	٢١١٨٧	٢٨٠٣	١٠٦٢٥	٢٦٨٦٠	٤٩٨٥٥	٤٩٤٥٢	٠,٠٠٠٠٨١٠	٣٠٤١٧	٢١٣٢	٦٩٩٨٣	٣٨٠٢	٦٦٢١٤	٢٨٧٥٦١	٠,٠٠٠١٢٧٦

www.manaraa.com

www.manaraa.com

تابع الملحق رقم (٣)

الرقم	اسم البلدية	رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات اجمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمدن	١٩٩٢ رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات رأسمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمدن
٨١	حلاوة	١٥٢٦٧	٨٧٩٢	٢٢١٨٧	٢٤٥٦٥	٢٧٦٩٩	٧٢٠٥٣	٠,٠٠٠٧٨١	٣٩٧٤٣٠	٢١١٦٧	٢٢٩٠٩	١٤٤٣٠	٢٢٨٧٧٧	١١٢٤٨٩	٠,٠٠٢٩١٨
٨٢	الهاشمية	٢٢٥٦٦	٤٥٧٤	٠٠	٥٢٩١٦	٥٢٩٦٥	٩٣٥٨٠	٠,٠٠١١٤٧	٢٩٠١٠	١٦٧٤١	٩٩٠٠٠	٧٦٦٢	١٢٩٩٤٤	١٦٠٤٨٦	٠,٠٠٣٠٥٠
٨٣	عنجرة	٢٣٧٧٥	٧٩١٨	٨٩٨٨	٢٤٩٠٠	١٠٨١٤٢	٨٤٠٨٥	٠,٠٠٢٨٠٤	١٢٢٥٨١	٦١٤٨٤	٢١٤٠٠	٩٣٤٠٠	٦٨٣٧٠	٣٩١٢٠٣	٠,٠٠٠٩٤١
٨٤	خربة الرمادنة	١٦٦٠٠	٨٤٨١	٦١٨٨	٧٦٢٧٠	٤٤٢٤٧	٤٦٢٢٢	٠,٠٠٠٨٤٠	٤٥٥٧٢	٢٠٢٨٨	١٦٨١٧	٢٤٦٩٦	٥٧٨٤٢	١٠٨٥٢٧٦	٠,٠٠٣٩١٢
٨٥	عين جنة	٢٩١٩٠	١٢٩٣٧	٢٩٩٨٨	٧٦٢٧٠	١٣٣٢٢٧	٢٢٢٣٠٢	٠,٠٠١٦٩٩	٣٨٤٥١	٢١١٥٨	١٢٠٦٥٩	١٥١١٨	٨٥٧٥٣	١١٥٤٠٦	٠,٠٠٣٩١٢
٨٦	كفرنجة	٤٤١١٢	٩١٨١	٢٧٧٧٨	٥٦٤٣٣	١١٨٨٥٧	١٩٩٦١٤	٠,٠٠٣٢٩٣	٤٩٣٨٢	١٧٣٠٣	١٦٩٢٣	٢٣٣٣٢	١٦٢٣٦٨	٢٠٠٧٥٢	٠,٠٠٠٦٦١
٨٧	الشونة الشمالية	١٩٩٢٤	١٩١٧٢	٩٨٩٨	٦٩٠٨٠	١٤٦٢١٥	١٢٢١٧٠	٠,٠٠٣٠٨٣	٤٣٦٢٨	١٢٩٢٢	٤٤٥٠٠	١٨٠٣٢	٩١٤٧٩	٢٣٣٢٦١	٠,٠٠٠٦٦٣
٨٨	الشيخ حسين	٣٧٧٢٠	١١١٤٢	٦٦٨	٤١٦٠٨	٨٤٥٤٤	٧٩٨٢٠	٠,٠٠٠٩٧٧	٧٤٣٨٠	٢٤٥١٧	٦٠٩٠٩	٥٢٢٥٧	١٥٥٢٨١	١١٣٧٧٦	٠,٠٠٠٦٩١
٨٩	المشارع	٥٠٤٠٠	٦٠٩١	٦٨٧٧	٥٣٠٠٥	٩٩١١٣	١٠٠٣٢٤	٠,٠٠٣٢٩٣	٣٥٠١٩	٢٠٢٦٢	١٢٩٧٠	١٦٥٥١	٢١٤٤١٩	١٥٦٧٦٥	٠,٠٠٠٥٢١
٩٠	الكريمة	٤٧١١٥	٢٠٤٣١	١٧٧٨٧	٨١٩٣	٨٠٢٦٦	٨١٥٥٧	٠,٠٠٢٦٧١	٥٧٤٥٨	٢٣١٦١	١٦٣٦٠٠	٧٤٠٠٧	٩٠٠٢٤٦	١٢٤٠٠٠	٠,٠٠١١٠٧
٩١	وقاص	٣٤٦٤٤	١٠٢١٨	٩١٠٦	٧٤٩٤	٥٣٩٨٦	٥٥٢١٠	٠,٠٠١٩٠٨	٩٨٣٧٣	٤٩٤٨٧	٨٦٣٢	٧٨٧٠٢	٧٥٤٢٥	٨٥٧٣٨	٠,٠٠٠٥٣٨
٩٢	الكرك	٢٣٧١٥٤	٥٥٥٨٣	٤٥٣٣٨	٢٤٠٨٠١	٤٣٠٤٥٦	٥٣٧٠٠٥	٠,٠٠٥١٤٠	٤٣٠٦٦٠	١٨٨٤٩٨	٨٢٧٢٠	١٥٧٧٦٨	١١٠٩٦١	٢٨٧٥٦١	٠,٠٠٣٩١٨
٩٣	الشهابية	١٦٣٤٣	٤٦٥٠	٤١٧١٢	٤٦٧٢٤	٦٣٤٢٧	٥٨٥٠٩	٠,٠٠٠٦٤٦	٣٥٥٣٣	١٤٩٨٣	٣٩٧٥٨	٢٣٥١٥	٩٢٤٦٩	١٦٠٤٨٦	٠,٠٠٣٩١٢
٩٤	أيدر	٣١٠٥٧	٨٦٦٣	١٣٨٥١	٤٣٣٦٤	٧٨٨١١	١٤٠٣٧٦	٠,٠٠٠٧٩٥	٤٧٢٧٤	٣٢٦٥١	٧٦٦٣٧	٤٧٤٢١	٧٨٣٤٣	٢٠٠٧٥٢	٠,٠٠٠٥٧١
٩٥	القطرانة	٢٦٥٩٩	١٢٢٢٦	٣٣٧٢	٦٤٠٠٣	٧١٥٦٧	٠,٠٠٠٧٢٣	٥٥٩٨٩	١٩٨١٨	٣٢١٦٧	١١٧٩٨	٩٤٨٨٤	٢٣٣٢٦١	٠,٠٠٠٦٦٣
٩٦	ركين	١١٥٨١	٥٩٠٦	٥٨٢٢	١٥٩١٣	٣٧٥٥٠	٤٦٨٦١	٠,٠٠٠٥٨٣	٣٠٧٢٢	٢٢٢٥٥	٣٩٧٠	٢٤٦٤٨	٩٢٤٩٧	١١٣٧٧٦	٠,٠٠٠٦٦١
٩٧	الجديدة	١٤٨٤٠	٦٧٤٥	١٣٠٩٣	٢٢٩٣١	٤٨٦٥٨	٥٩٩٩٧	٠,٠٠٠٥٦٩	٢٦٦٣٥	١٢٦٧٠	٤٧٨٨٦	١٥٦٥٠	٨٥٤٢٥	١٥٦٧٦٥	٠,٠٠٠٥٢١

© Arab Digital Expertise Project - Yarmouk University

تابع الملحق رقم (٣)

الرقم	اسم البلدية	رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات اجمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمدن	رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات رأسمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمن
		١٩٩٢							١٩٩٧						
٩٨	عي	١٨٢٠٣	٨٧٥٤	٢٥٨٨٤	٣٠٠٣٩	٧٢٢٣١	١٢٨٠٩٨	٠,٠٠١٦٢١	٥٦٢٢٧	٢٧١٠٠	٣٢١٦٧	٤٠٤٧٤	٨٢٩٩٢	٨٥٧٣٨	٠,٠٠٠٥٣٨
٩٩	كثربا	١٧٢٠٥	٩٨٢٦	٢٠٠٧٦	٢١٦٥٤	٥٢٥٦٨	٤٧٦٩١	٠,٠٠٠٦٣٧	٣٦٤٩٨	١٩٨٦٠	٤٧٨٨٦	١١٣٤٥	٨٢٩٩٢	١٢٤٠٠٠	٠,٠٠١١٠٧
١٠٠	العراق	٢٥٨٠٢	١١٦٠٠	١٩٧٥٨	٢١٦٦	٥٨٤٨١	٦٤٢٢٧	٠,٠٠٠٥٨٩	٣٥٧٥٦	١٤٥٣٣	١٠٠٠	٣١٩٥٨	١٦٣٣٦٠	٧٣٣٦٥	٠,٠٠٠٤٩٧
١٠١	غور الصافي	٤٩٨٥٤	٢٠٤٠٦	٦٢	٢٢٣٤٢	٧٢٦٨٧	٨٢٨٦٠	٠,٠٠٢٣٢٣	١٠٨٨٨٠	٥١٣٥٩	٩٨٦٧٦	٧٣٩٤	١٦٣٣٦٠٣	٣٣٩٥٢٦	٠,٠٠٢٤٥٤
١٠٢	غور المزرعة	٣٧٩٩٨	١٥٢٥٤	٣٦٧٧٣	١١٤٤٠	٦٣٩٧٧	٦٥٠٠٩	٠,٠٠١٤٧٣	٦٢٣٤٥	٢٦٠٦٤	٥٩١١٩	١٢٥١٥	١٠٣٤٥١	١٥٣٥٣٢	٠,٠٠١٥٨٩
١٠٣	المزار الجنوبي	٥٢٠٤٩	١٩٣٩١	٢٠٨٦٦	٦٣٨٣١	١٣٤١٧١	١٢١٤٦٢	٠,٠٠١٦٦٨	٩٧٢٨١	٤٠٢١٤	٨٤٥٣٩	٧٣٠٠٥	٢٠٨٥٨٥	٣٨١٥٦١	٠,٠٠١٤٤٤
١٠٤	مزة	٣٠٠٧٧	١٢٧٥٧	٣٢٣٢٧	٢٣٦٦٨	٨٤٤٠١	١١٨٧١٨	٠,٠٠١١١٥	٥٥٨٨٤	٣١٥٩١	٩٨٧٩٨	٢٦٦١	١٥٦١١٣	٢٠٦٩٨٤	٠,٠٠١٥٠٩
١٠٥	الطيبة	٢٥٢٣٤	٨٢٣٤	١٨٤٠١	-٢٠٧٩٥	٣٨٧٧١	٦٢٣٥٣	٠,٠٠١٠١٨	٤٠٠٩٣	١٥٤١٣	٢٨٠٧٠	١٢٣١٧	٧٤٧١١	٧٤٥٤٣	٠,٠٠٠٧٨٦
١٠٦	ذات راس	٢٢٥٢٦	٧٤٦٣	١٣٨٨٦	١٤٤١١	٤٢٥٢٦	٤٨٤٧٩	٠,٠٠٠٥١٥	٣٧٠٧٨	١٤١٩٦	٣٩٠٥٠	٧٩٤٣	٨٩٣٤٩	١٠٥٥٩٦	٠,٠٠٠٧٨٦
١٠٧	مزاب	٣٨٥٤٣	١٧٤٥٤	١٤٠٥٦	٦٥٥٢٧	١٠١١٥٢	١٦٩١٣٤	٠,٠٠١٧٤١	٦١٠١٢	٢٩١٠٧	١٦٨٧٥	٥٧٧٥٨	١٢٩٤٠٠	٢٥٥٥١٧	٠,٠٠١٠٠٤
١٠٨	القصر	٢٦٠٧٠	٠٣٩٢	١٣٦٨٦	٥٠٥٥٤	١٠٠٦٤٥	١٠٦٤٤١	٠,٠٠٠٥٨٨	٦٢٣١٥	١٨٣١٧	١٣٤٢٧١	٢٦٨٤١	١٥٩٢٢٩	١٥٠٦٩٥	٠,٠٠٠٥٧٥
١٠٩	الرابية	٣٣١٢٦	١٤٩٤١	٤٠٧٧	٣٢٤٠٨	٧٤٦٧٢	٧٠٥٤٨	٠,٠٠٠٨٩٣	٦٢٩٩٨	٢٥٠٧١	٦١٧٨٥	٢٦٨٦٦	١١٨٤٧٢	١٥٩٤١٧	٠,٠٠١٠٠٤
١١٠	السماكية	١٨٩٢٧	٩١٢٣	٥٩٠٤٩	٢٤١٩	٣٦٥٦٣	٥٩١٥٧	٠,٠٠٠٣٩٤	٣٢٦٣٧	٢١٦٩٣	٣٨٩٨٥	١٣٤٦	٧١٥٥٢	١١٢٦٧٢	٠,٠٠٠٨٤٩
١١١	نقرع	١٨٩٦١	٧٤٠١	٨٠٩٣	٢٧٢٩٠	٧٢١١٨	٥١٤٠٢	٠,٠٠٠٩٠٦	٣٠٢٢٥	١٦٢٢٢	٢٦٩١٥	٧٣٣٥	٩١٨٢٧	٦٢٣٧٦	٠,٠٠٠٣٨٥
١١٢	صرفا	١٣٧٨١	٥٠٥١	٩٢٠٤	١٩٤٦٩	٣٨٩٧٥	٤٨٤٦٧	٠,٠٠٠٦٥٨	٣٣٤٤٧	١٦٦٠٠	٢٥٠٦٩	١١٤٤٠	١١٢٢٨٩٨	٩٤١٥٧	٠,٠٠٠٣٦٩
١١٣	طلال	٢٠٠١٦	٩٥٤١	٣٣٩١٩	٧٨٨٧	٥٠٠٧٦	٥٨٢٣١	٠,٠٠٠٣٥٠	٤٥٩٨٦	١٨٣٠٠	١٤١٦٢٦	٩٣٥٢	١١٣٧٠٣	٢٣٩١١٧٩	٠,٠١٠٤٧١
١١٤	السلط	٢٣٢٨٦٤	٨٢٥٥٠	٢٢٤٧٤٤	٢٤٥٤٢٦	٧٢٧٥٨٦	٨٧٢٣٥٢	٠,٠١٢٢٧٩	٤٥٨٧٢٠	٣١٩٨١١	٤٦٢٢٥٠	٣٣٨٩٣٦	١١٨٨٣٨٦	١٦٢٩٥٥	٠,٠٠٠٥٧٨

www.manaraa.com

www.manaraa.com

تابع الملحق رقم (٣)

الرقم	اسم البلدية	رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات اجمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمن	١٩٩٢ رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات رأسمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمن
١١٥	آبو تسير	١٢٧٦٧	٧٨٧٢	٥٣٤٣	١٧٦٤٤	٤٣٢٢٤	٥٠٢٩٢	٠,٠٠٤٧٦٦	٢٨٥٣٩	٢٣٣٨٣	٥٨٩١٩	١٩٥٩١	١٣٠٤٥٩	٤٢٦٩٨٨	٠,٠٠٦٠٣٠
١١٦	عين الباشا	٦١٧٤٢	٢٧٥٦٤	٤٣٧٦٥	٧١٨٤٧	١٤٩٦٥٢	١٥٥٧٦٥	٠,٠٠١٤٢٨	١٤٤٦٣٣	٥٧٢٠٣	٧٨٥٧٦	٥٨٤٥٣	٢٩٢٩٤٥	٤٠٥٤٩٩	٠,٠٠١٨٥٦
١١٧	القحيص	٩٥٠٤٧	٣٨٨٦٧	١٠٧٥٧	٦٥٢٥٥	١٩٨٢٠١	٢٢٧٧٢٨	٠,٠٠١٩٧٨	١٢٧٦٩٥	٩٩٢٣٨	١٧٢٥٣٨	٦٣٨٠٣	٢٨١٣٣٣	١٤٤٩٦٤	٠,٠٠١٤٦٨
١١٨	ماحص	٣٣٣١٦	١٩١٠٢	١٣٩٧٧٤	١٣١١٩	٦٩٣٨٥	٥١٥٤٠	٠,٠٠١٤٠٥	٤٧٤٥٧	٢٩٤٦٢	٣٥٢١٥	١٣٠٠٠	١٤٠٨٨١	٠٩٠٣٤٣	٠,٠٠٠٤٧١
١١٩	عيرا	١٣٠٣٦	٥٦٠٠	٢٠٨٨٩	١٤٥٠٣	٣٢٥٨٨	٤٧٩٦٥	٠,٠٠٠٥٢٩	٢٧٩٥٤	١٧٣٧٦	٥٢١٥	١٤٧٨٢	٨٠٥٨١	١٠٤٨٩٠	٠,٠٠٠٧٩
١٢٠	برقا	١٥٢٦٥	٤٦٢٩	٩٤٤٩٧	٢١٤٤٤	٤٨٥٩٣	٨٨٣٤	٠,٠٠٠٧٧٤	٢٧٢٨٨	٢٠٥٨٧	٥٢٣٦٩	١١٢١٣	٦٧٨٧١	٦٨٦٦٥	٠,٠٠٠٤١٢
١٢١	ام جوزة	١٠٦٣٣	٦٤٣٧	١٠٣١	١٩٨٣٥	٥٠٥٦٥	٤٥٦٥٨	٠,٠٠٠٤٦٥	٣٤٨٧٣	٢٢٤٩٣	٧٤٦٩٠	١٠٣١٤	٧١٣٦٧	١٠٥٧٦٨	٠,٠٠٠٧٥٣
١٢٢	الصبيحي	١٤٣٠٨	١٠٨٧١	١١٤٧٩	٨٥٣٢	٤٢٢٧٠	٤٣٩٦٣	٠,٠٠٠٣٦٢	٥٠١٠٨	١٤٣٧٥	٩٣٥٣٢	١٥٠٦٦	١١٥١٨٠	١٢٥٠٨٠	٠,٠٠٠٥٤٨
١٢٣	علان	١٥٢٣٤	١٢٣١٥	١٧٠٤	١٦٢٤٨	٦٣٠٩٣	٥٩٨٠٠	٠,٠٠٠٤٧٨	٤١٩٢٥	٢٧٤٤٠	١١٠٤١٦	٤٣٨٠٤	٨٨٩٢٦	٩٧٥٨٣	٠,٠٠٠٢١٨
١٢٤	دير علا	٥٢١٤٩	٢٥٧٣٤	٢٨٦٧٧	٠,٠٠	١٢٢٦٠٢	١٢١٠٨٠	٠,٠٠٠١١٣٣	١٠٨٦١١	٤٥٧٥٦	٣١٢٥٣	١٥٠٦٦	٧٠٥٨٧٩	٢١٦١٠٧	٠,٠٠٠٦٨٦
١٢٥	معدي	١٧٤٠٠	١١٤١٢	٥٦٠٥	٢٣٢١٢	١٠٦٨٢٥	٥٨٢٧٦	٠,٠٠٠٦٥٨	٤١٦٤١	٢٢٨٠١	١٠٢٩٢٥	٤٣٨٠٤	١٢٧١٣١	١٧٣٢٢٣	٠,٠٠٠٥٠١
١٢٦	ضرار	٢٠٩٥٣	٨٢١٩	٥٩١٦	٠,٠٠	٧٤٨٤٨	٢٧١٧٤٩	٠,٠٠٠٧٥٥	٤١٥٧٢	١٧٨٩٠	١٥٦٤٢٤	٠,٠٠	٦٠٨٣١	١٠٢٢٣٢	٠,٠٠١٣٥٢
١٢٧	الشونة الجنوبية	٣٩٣١٠	٢٠٨٣٣	٢٩٩	١٢٤٠٥	٦٣٠٥٩	٨٧٠١١	٠,٠٠٠٨٧٥	٨٤٦٢٤	٥٢٦٧١	٨٢٦٣٠	٦٦٤٢	٦٠٨٣١	٧٧٩٤٧	٠,٠٠٠٣٩٣
١٢٨	الكرامة	٢٨٢٩٥	٩٩٢١	٥٠٢٥	١٤١٣١٥	٥١٨٧٠	٥٧١٦٩	٠,٠٠١٣١٦	٥٢٢٨٠	١٧٢٣٣	١٤٢٣٠٩	٠,٠٠	١٦٥٥١١	٤٨٢٢٦	٠,٠٠١١٩١
١٢٩	الكفرين	٢٦١٢٢	٩٤١٤	٨٨٩٣	٣٢٨٣٢٠	٣٥٥٧٩	٤٨٨٥٧	٠,٠٠٠٤٣٧	٤٧٩٢٥	٢٦١٣٣	٣٣٠٦٤	٢٥٠٠	٧٩٣٠١	٧٣٢٥٢٤	٠,٠٠٤٣٨٤
١٣٠	الروضة	٢٢٩٧٧	٥٤٨١	٤٤٩١	٥٢٦٩٢	٤٢٨٩٨	٥٤٦٢١	٠,٠٠١١٢٨	٧٨٠٧٠	٢١٤٥٨	٢٢٥١٠	١٠٧٨٧	٧٤٣٤٧	٩٩٥٧٠	٠,٠٠٠٢٩٩
١٣١	معان	١٩٣٥٦١	٤٨٦٨٤	٢٥٢٦٠	١٩٤١٣	٢١٩٩١٦	٤٨٥٩٦٤	٠,٠٠٠٤٢٢٧	٤٢٣٧٥٠	١٢٠٧٧٨	٧٨٥٣	٠,٠٠	٧٠٦٨٦	٣٠٧٩٤٦	٠,٠٠٢٠٦١

© Arabic Digital Library-Yamamah

تابع الملحق رقم (٣)

الرقم	اسم البلدية	رواتب وأجور	نفقات عمومية	نفقات اجمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمن	رواتب وأجور	نفقات عمومية	نفقات رأسمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمن
		١٩٩٢							١٩٩٧						
١٣٢	الشوبك	١٧٢٠٧	٧٥٥٦	١٨١٨	١٠٦٨٢	٦٨٤٢١	٥٨٠٤٩	٠,٠٠٠٣٧٢	٣٥١٥١	١٨٣٢٠	٢٥٠٠٠	١٠٢٨٥	٥٤٥٣٤٤	٩٦٨٤٣	٠,٠٠٠٥٨٨
١٣٣	وادي موسى	٥٧٨٣١	١٣٥٥٦	٥٨٠٤	٢٢٩٤٨٥	١٣٣٥٥٦	١٢٠٢٣١	٠,٠٠٢٠٤٢	٨٧٢٠٩	١٤٢٦٠٤	٤٥٠٥٦	١٨٢٨٠٣	١٠٦٦٥٢	٨٦٣٤٤	٠,٠٠٠٧٩٩
١٣٤	الطيبة	١٧٤٥٦	٧٥٨٢	١٠٩٨٢	٢٠١٦٧	٤٣٥٨٣	١٠٠٧١	٠,٠٠٠٧٤٢	٢٧٥٩٣	٤٩١٥٧	٩٣٢٦٠	١٦٩٤٢	٣١٦٢٦٠	٩٤١٧٥٩	٠,٠١١٣٣٨
١٣٥	الحسينية	٢٣٩١٥	١٠٣٤٢	١٤٤٧٢	٠,٠٠	٣٢٨٧٧	٤٠٥٢٤٤	٠,٠٠٦٧٠	٤٣٠٠٦	١٧٥٧٠	٤٨٦٢٦	٥٩١١٩	٩٠٨١٣	١٥٥٥٧٦	٠,٠٠٠٩٠٦
١٣٦	العقبة	١٦٧١٤٧	٧٣٢٣٣٢	٤٨٢٢٠	٣١٥٢٦٥	٦١٢٢٩	٩٠٦١٢٠	٠,٠١٠٧٦٥	٤٠٥٦١٨	٤٨٥٤٥٢	٣٩٣٨٧	٥١٨٢	٧٧٠٦٠	٣٨٧٨٥	٠,٠٠٠٣٨٧
١٣٧	القويرة	٢٥٧٣٦	٨٨٢٤	١٢٦	٢٠٩٤٠	٥١٦٢٩	٤٦٢٠٠	٠,٠٠٠٨٧٩	٤٤٦٢٥	٣٦٣٣٠	١٨٩٨٩١	١٢٩٣٨	٩٨٤٢٢٣	٦٨١٣٧١٦	٠,٠٦٣٣٣٧
١٣٨	الطويسة-الدبسة	١٩١٢٧	١٨٢٨	٤٠٣١٨	١٦٥٤١٦	٧٠٤١	٤٣١٣٦	٠,٠٠٠٣٤٨	٣٧١٤١	٢١٦٨٣	٢٥٢١٤	٦١٩٠١	٧٢٨٧٦	٧١٩٢٤	٠,٠٠١٧٩٥
١٣٩	الزرقاء	١٨٢٥٠٢٩	٥١٠٧٤٠	٢٥٠٤٣٨٤	١٢٤٣٨	٣١٥٩٧١٧	٢٩٦٠٨٣٤	٠,٠٠٨٢٨٠٦	٣٩٩٧٩٣١	١٠٥٤٥٧٠	١٢١٧٢٢	٧٩١٠	٤٤٣٥٣	١٣٦٩٩٨٦١	٠,٠٢٤١٦٢
١٤٠	السخنة	٤٣٢٤٨	١٠٤٢٤	١٠١٣٢	٥٥٢٠٠	٧٠٦٢٢	٦٧٢٣٦	٠,٠٠١٥٦٠	٦٧٣٤٠	١٣٤٨٠	٢١١٤١٨١	٧٩١٠	٦٠٢١١١٠	٨٧٥٨١	٠,٠٠٠٣٩٧
١٤١	الرصيفة	٦٢٦٤٨٠	١٣٧٤٨٤	٢٥٢٢٦٠	٤٠٧٤	١٠٢٣٣٢٨	١٠٧٢٧٠٢	٠,٠١٨٧٣٣	١٢٣٥٥٣٤	٢٢٢٤٦٢	١٢٥٠٠	٠,٠٠	٩٩١٥٥	٢٥٦٣٨٠	٠,٠٠٢٣٩٧
١٤٢	غريسا	١٩١١٧	٧٠٩١	١٢٠٤٨	١٦٧٥٥	٢٥٦٠٨	٤٩٤٥٤	3.93E-05	٥٨٨٤٨	٢٤١٤٩	٧٤١٧٥٣	١٩٥٠٩٠	١٥٦٥٦٧٧	١٠١٤٥٣	٠,٠٠١٠٠٠
١٤٣	الهاشمية	٧٦٥٢٦	١٩٠٥٤	١٢٣٩٧	٣٥٢٩٤٢	١٤٥٧٦١	٢٢٩٧٢٩	٠,٠٠٢٢٤٥	١٠٤٤١٣	٢٦٦٩٣	٣٨٢٤٠	١٠٠٦٤	٧٣٦٢٦	٨٣٤٦٣	٠,٠٠٠١٧٢
١٤٤	الضليل	٣٩٥٩٩	٧٨٨١	٤٩٥٤٩	١٥٢٨١	٨١٠٥٧	٩٥٧٤١	٠,٠٠١٧٠٨	٦٧٣٨٠	٣٥٧٠٢	٣٩٠٢٠	٢٤٤٨٨٣	٢٦٣٠٣١	١٥٨٠١٠٣	٠,٠٠٥٩١٨
١٤٥	ام رمانة	١٧٥٥٨	٤٩٥٩	١٠٣	٨٦٩١	٣٧٠١٨	٤٩٩٤٧	٠,٠٠٠١١٥	٣٣٧٩٩	٢٦٠١٣	٧٢٨٢٣	١٧٨٧٩	١٠٧٦٦١	٩٣٠٢٣	٠,٠٠٠٣٢٣
١٤٦	المفرق	٣٦٠٣٧٤	٧٠٨١١	٣٠١٤٠	٣٥٦٣١	٧٦٠٣٤٣	٤٩٩٦٨٥	٠,٠٠٨١٣٢	٥٧٩٠٥٨	١٣٣٧٥٥	٥٥١٨٥	٩٣٨٥٠	٧٤٣٥٢	١١٨٠٧٨	٠,٠٠٠٥٩٨
١٤٧	ام الجمال	١٥٣٥٨	٩٥١٨	٣٨٤٤٢	٣٣٩٨٨	٢٩٦٨٨	١٠١٥٤٥	٠,٠٠٠٣٩٠	٣١٥٠٦	٢١٤٩١	٩٢٠٠٠	١٢٢٠٦	١٠٦٩٦١٥	١١٧٠٤٧	٠,٠٠٢٤١٩
١٤٨	الزعتري	٣٢٤٦١	٧٠١١	١٠٧٦٣	١٢٤٦٩	٤٥٣٥٣	٥١٤٤٤	٠,٠٠٠٤٥٨	٤٠٢٠٦	٢٢٣٥٣	٨٠٠٢٥	١٤٩٨٨	٩١٥٣٦	٩٧٨٧١	٠,٠٠١٠٢٥

www.manaraa.com

تابع الملحق رقم (٣)

الرقم	اسم البلدية	رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات اجمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمدن	١٩٩٢ رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات رأسمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمن
١٤٩	الخالدية	٣٣٣٤٩	١٧٨٣٩	٤٥٨٠٨	١٣٤٨٩	٨٤٥٧٧	٩٧٥٥٤	٠,٠٠٠١٩٠٣	٥٢٢٥٧	٢٧٠٢٦	٩٦٦٢٩	٥٠٩٥٧٦	٧٨٦٣٥	٥٧٥٨	٠,٠٠٠١٠٠
١٥٠	منشية بني حسن	١٣٤٨٢	٨٩١١	٨٣٩	١٨٩٦٠	٥٣٩٤٨	٥٧٦٦٠	٠,٠٠١٠٦٩	٣٦٣٩٢	٣٠٥٧٧	٢٧٨٥	١٦٨٠٠	١٠٣٩٣٢	٩٧٨٧١	٠,٠٠١٠٢٥
١٥١	البجنية	١٩٥٤٧	٤٥١٥	٧٢٣٧	١٥٩٦٢	٣٢٥٩٢	٤١١٠١	٠,٠٠٠٥٦١	٢٧٧٥٦	٩٠٤٠	٦٠٢٠	٦١٥١	٨٩١٨٠	٦٧٩٧٢	٠,٠٠٠٤٣٩
١٥٢	ارحاب	٢٠٠١٤	٥٨٨٢	١٦٠١٣	٢٨٥٦٠	٣٧٣٦٥	٥٥٤١٣	٠,٠٠٠٤٦٥	٤٢٤٦١	١٤٥٨١	٣٠٤٨١	٢٥٧٢٥	٦٧٢٦٧	٦٢٧٦٥	٠,٠٠٠٤٧٦
١٥٣	الباعج	٢٦٧٧٧	٤٢٧٠	١٦٣١١	٣٩٩٥٤	٤٤١٩٥	٧٧٠١٦	٠,٠٠٠٣٩٣	٤٢١٧٠	١٥٩١٣	٦٠٤٥	٩٥٠٩	٦١١٣٨	٧١٧٣٦	٠,٠٠٠٤٦٩
١٥٤	الصفاوي	٢٦٠٣٤	٢٦٢٣	٢٩٦١٦	١٥٩٦٢	٣٣٩٧٤	٨٥٤٩٥	٠,٠٠٠٤٠٦	٣٥٢٥٦	١٠٢٠٥	٤٦٢١٠	١٠٤٣٣	٧١٢٢٥	٧٢٠٤٥	٠,٠٠٠٣٢٩
١٥٥	الحمراء	٢١٥١٩	٨١٤٤	٦٠٢٦	٢٨٥٦٠	٦٠٣٩٦	٦٠٢٢٤	٠,٠٠٠٨٥٨	٤١٤١٨	٢١٤٣٣	١٦٧٠٠	٧١٤٧	٥٤٨٩٠	١١٢٨٥٩	٠,٠٠٠٨٤٣
١٥٦	الرويشد	١١٩١٨	١٢٨١٠	٣٩٥٨	٣٩٩٥٤	٧٣٦٤٨	٧٣٢٣٥	٠,٠٠٠١٢٥٧	٤٥٣٦٠	٢١٤٤٨	١٣٩٣١	١١٤٧٧	٧٩٣٩٨	١٨٩٧٦٦	٠,٠٠٠٧٠٤
١٥٧	صبحا وصبحية	٢٧١١٩	٤٥٢٧	١٨٣٦	٣١٤٩٢	٦٤٣٦٤	٤٥٣٠٥	٠,٠٠٠٦٤٦	٣١٦٤٣	١٧٦٣٦	٣٨٥٤	١٣٠٠٥	١٠٦١٤٤	٨٧٧١٨	٠,٠٠٠٦٤٣
١٥٨	ام القطين	١٥٤٥٨	٤٥٤٦	٩٣٧١	١٧٢٨٥	٥٥٣٢٨	٥٠٨٥	٠,٠٠٠٥٢٤	٢٢٤٥٩	٢٦٨٤٨	١٣٥٤٨	١٥٣٨٤	٧٠٥٥٨	٦٨٩٣٣	٠,٠٠٠٥٤٤
١٥٩	بلعما	٢٠٩٨٧	٩٩٩٧	١١٥٤٨	١٨٣٥٤	٥٣٦٧٤	٥٤٧٢٤	٠,٠٠٠٥٩٣	٤٦٤٥١	١٦٢٦٣	٥٣٣٤	٥٢١١٨	٦٨٠٨٨	٦٧٦٦١	٠,٠٠٠٩٨٠
١٦٠	حيان الرويض	٢٦٨٢٣	٥٣٩٧	٣٢٥	١٨٦٩٠	٦١٢٢٨	٤٧٣١٨	٠,٠٠٠٣٢٣	٣٥٢٦١	١٧٧٤١	٨٤٢٥	١٦٤٨٠	٨٧٧٩١	٤٦١٠٤	٠,٠٠٠٣٢٠
١٦١	سما السرحان	٢٠٩٨٧	١٣٣٠٤	٩٨٨	٣٠٦١٧	٩٠٠٧٣	٤٤٥١٨	٠,٠٠٠٥٩٧	٣٣٦٠٩	١٤٣٢٣	٢١٠٣٠	١٣٥٤٨	١١٦١٣٥	٧٧٣٥٢	٠,٠٠٠٥٦٨
١٦٢	روضة بسما	١٦٤٥٩	٧٥٠٠		١٣٢٢٤	٤٢٨٧٠	٤٩٨٥٧	٠,٠٠٠٣٩٣	٣٤٩٥٠	١٢٤٧٠	٣٥٧٠١	٥٢٣٤	٧٨٥٣٦	١٠٨٩٣٩	٠,٠٠٠٧٥٨
١٦٤	الطفيلة	١١٩١٢٧	٤٣٧١٣	٤١٤٢٨	١٣٧٧٦	٢٩٥٤٠٧	٥٠٤٤٩٧	٠,٠٠٤٦٣٩	٦٦٩٣٧	٣١٠١٩	٤١٤٢٨	٨٤٢٥	٩٢٦٠٥	١٣٩٣٥٢	٠,٠٠٠٦٠٨
١٦٥	العيمة	٢٣٦١٣	٥٢٩٢	٣٠١٨	١٣٧٠١٧	٥٤٤٩٧	٤٨١٥٨	٠,٠٠٠٣٤٨	١٩١٦٣١	١٩٧٣٣	٥٣٦٧٤	٢١٠٣٠	١٠٥١٠١	٤٤٥٦٣٥	٠,٠٠٣٨٣٣
١٦٦	الحسا	٢٨٠٠٩	١٨٣٣٩	٤٦٣٦٧	١٣٤٧٧	٣٥٢٤٢	٥٨٨٠٨	٠,٠٠١٣٢٣	٣٨٨٧٠	٣٩٧٣٠	٣٠١٨	٣٥٧٠١	٤٢٥٥٥٦	٢٤٥٥٧١	٠,٠٠٠٣٣٣

www.manaraa.com

تابع الملحق رقم (٣)

الرقم	اسم البلدية	رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات اجمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمدن	١٩٩٢ رواتب واجور	نفقات عمومية	نفقات رأسمالية	خدمة دين	نفقات	ايرادات	نسبة تمدن
١٦٧	عين البيضاء	١٨٠٢٣	١٠٦٨٧	١٥٣٨١	١٤٠٠	٥٥٣٥١	٥٧٩٧٢	٠,٠٠٠٨٧٨	٤٥٣٦٣	١١٨٩٠	٤٦٣٦٧	١٨١٥٩	٦٢٦٧٨	١٣٣٩٤٢	٠,٠٠١٤٤٤
١٦٨	بصيرا	٣٢٩١٠	١٣٥٤٠	٣٣٦٤٧	١٢١٩٢	٥٥٩٧٧	٩٠٦٦٧	٠,٠٠١١٢٤	٣٠٧٧٣	٢٠٢٧٨	٣٣٦٤٧	١٢٧٤١٢	٩٢٠٣٧	٨٢٩٦٢	٠,٠٠١٢٠٤
١٦٩	غرندل	١٨١٥٩	١٠١١٩	٣٤٥٣	٧٥٧٦	٤٨٢٨٦	٥٢١١٥	٠,٠٠٠٤٤٥	٥٤٩٧٥	١٨٥١٣	٣٤٥٣	٣٧٦٩	٨٤٢٨٩	١٠٠٩٢٨	٠,٠٠١٠٨٥
١٧٠	القاسمية	٢٠٠٧٧	٧٤٠٩	٢٦٩٠	٨٧٨٢	٤٠٣٦١	٥٠٩٠٠	٠,٠٠١٠١٠	٣٦٤٣٦	٣٠٧٠٨	٢٦٩٠	٣٠١٦	١٢١٦٠٥	١٠٠٠٥٦	٠,٠٠٠٤٧٣

المصدر:

- بيانات مصادر النفقات لعام ٩٢ ونفقات ٩١ من تقرير البنك الدولي بعنوان (The Hashemite Kigdom of Jordan Intergovernment Fiscal Relations and Municipal Finance Management Sector Study, May, 1, 1995).
- بيانات مصادر النفقات لعام ٩٧ ونفقات ٩٦ من وحدة الحاسوب في بنك تنمية المدن والقرى ونسبة التمدن تم حسابها من قبل الباحثة.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University
www.manaraa.com

ABSTRACT

This study aims to analyze the financial position of Jordanian municipalities. It also aims to analyze the two sides of these municipalities' budgets, the expenditure and revenue , through the period (85-97) with more focus on the years (91-92 & 96-97). The study also includes one hundred and seventy (170) municipalities in order to identify the reasons for the decline in these budgets and the chronic deficit which these municipalities suffer from. Moreover, the study aims to identify the limitations of expenditure and revenue These limitations have a tremendous effect in determining the policy which the government can adopt to correct the conditions of these municipalities.

The study concludes, through the results of the standard measurement which is included in the study, that the population and the individual income are among the main limitations to the whole income. On the other hand, the various financial resources, the income, and the whole expenditure from the previous year are among the main limitations for the expenditure of the local municipalities in Jordan.

Finally, the study recommends speeding up the procedure of fusion these municipalities, the necessity of assisting these municipalities, helping them to choose the best productive layouts in order to help them to settle income their expenditure, and choosing the best style for collecting their by making specialized courses and workshops

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com